ملتقى أبو ظبي الإقتصادي 5 فترابر 2007

د. أحمد نظيف: عقد الاستثمار

الوزير محمود محى الدين:

الوزير يوسف بطرس غالى: إصلاح ضريبي وجمركي

الوزير رشيد رشيد: توسيح أسواق التصدير

الوزير زهير جرانه: 14 مليون سائح

الوزير محمد منصور: خطة لتطوير النقل



المكرّمون في ملتقى القاهرة للإستثمار























...where history, culture & excellence meet











Athens... and the Olympics

Athens Office 628 Kificales Avanue • Amarcussion • 151 10 Athens, Greece Tell +(30) 210 • 6182 000, +(30) 210 • 6198 200 • Fax: +(30) 210 • 6198 224 • www.cocg gr • E-Mail: occubamail@ecc gr Group and its Subsidiaries/Affiliates Offices

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلاء ابيكوش.م.ل. بصدر عنها مجلة

رئيس التحرير : رؤوف أبه زكي المدير المسؤول: اميل خورى

The Arab Press for publishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal Arab Business Magazine

> Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE: Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952

Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA: P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 462 6866 / 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837 Email: iktissad@iktissad.com

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سع العدد

- ليناد 6000 النار سوية 150 النسر الثمار 4 يبينان
- * السعودية 25 ريالا * الكويث 2 نيتار * البحرين 2.5 دينار قطر 25 ربالا • الإمارات 25 درهما • عمان 2.5 ربال اليمن 500 ريل • مصر 10 جنبهات • ليبيا 9 منائير
 - * ترنب 7 بناير * للدب 70 برميا

* FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY - SPAIN - SWITZERLAND & Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA S 10 Aug · U.S.A. S 8 الاسترال السفوي

> البدول العربية 80 \$ البدول الاوروبيـة Euro 80 الدول الاميركية 100 \$ الدوائر المكومية والؤسسات 150 \$

التوزيع الشركة اللبنائية لتوزيع الصحف والطبوعات



وحرصه على احتضان كل المادرات التي تسهم في

الخطط والمشاريع القررة. ويأتى انعقاد ملتقى القاهرة للاستثمار ومعه هذا العدد الخاص، ليعكس اهتمام مجموعة الاقتصاد والأعمال بالأقتصاد الصري، ومواكبتها منذ سنوات لتطوره وللديناميكية التي تميز بها سواء على صعيد النمو أو على صعيد الإصَّلاح. كما يأتي الملتقي خطوة أولى ضمن سلسلة من اللتقيات و المؤتمرات النوي إقامتها في مصر مترافقة مع النشاطات التي تشهدها قطاعات اقتصادية عدة سواء ف الصناعة أو ف السياحة أو ف النقل أو ف النفط والغاز وسواها. وللمناسبة، فإن مجموعة الاقتصاد و الأعمال تتوجّه بالشكر والامتذان من سيادة الرئيس محمد حسنى مبارك رئيس جمهورية مصر العربية على رعايته الكريمة لـ الملتقى دليلاً على اهتمامه بالحدث

بصدر هذا العدد الخاص عن "الاستثمار في مصر"

ويتضمن هذا العدد مواضيع وتحليلات ومقابلات

تزامناً، تو قيتاً و مضموناً، مع انعقاد ملتقي القاهرة للاستثمار الذي تشاركت في تنظيمه محموعة الاقتصاد والأعمال ووزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة في مصر.

تعكس في محملها أداء الاقتصاد المصرى و تطوره ونموه، كما تعكس مسيرة الإصلاح و الأنفتاح

الاقتصاديين الستمرة، وأفاق الستقبل في ضوء

الترويج للاستثمار ف مصر. كما ثتوجّه بالشكر من رئيس مجلس الو زراء بو، أحمد نظيف الذي أبدى، ومنذ اليوم الأول، حرصه على إنجاح هذا الملتقي نظراً إلى إدراكه لأهميته سواء من حيث مضمونه أو من حيث نوعية الشاركين فيه. والشكر موصول كذلك إلى وزارات الإعلام والسياحة والنقل والإسكان والصناعة والتجارة والنفط والغاز، والخارجية والتنمية الإدارية على ما

أبدوه من اهتمام وما و فروه من تسهيلات. ولابد من توجيه شكر خاص إلى وزير الاستثمار و. محمود محيى الدين وإلى الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة على ما بذلوه من اجل إنجاح هذا الملتقى، وعلى التعاون الفعال الذي حصل طوال فترة الإعداد لهذا الحدث الذي هو الأول من نوعه، ولن يكون الأخير في مصر. وبالطبع لا يجوز إغفال الشكر للفريق العامل في كل من الوزارة و الهيئة.

ويبقى الشكر الكبير للمؤسسات والشركات المصرية والعربية والأجنبية التي ساهمت فرعاية هذا الملتقى وتوفير سبل النجاح له.

أشرف على هذا العدد بهيج أبو غائم وساهم في تحريره الزملاء: إياد ديراني، محمود عبد العظيم و عاصم البعيني.

معتويات عنون الارائيسير 2000 | الاقتصال و الاعتمال عد عام

• الاستثمار في مصر: النعو والتنوع	
• رئيس الوزراء د. أحمد نظيف: عقد الاستثمار في مصر	
• الاقتصاد المصري: النمو المتزايد	
• وزير الاستثمار: التدفقات الاستثمارية القياسية تعكس المناخ والفرص المتاحة 22	
• وزير السياحة: مصر تستهدف سياحة لكل الشرائح والأنواع	1
• وزير التجارة والصناعة: تنمية الصادرات تتطلب التكولوجيا والاستثمارات النافسة 35	
• وزير المالية: تخفيض الضريبة آدى إلى تحسين الإيرادات	
• وزير النقل: إعادة هيكلة وإشراك القطاع الخاص	
 بيت التعويل الخليجي: 7 سنوات من الإنجاز	
• هشام طلعت مصطفى: مجموعة TMG إلى البورصة	
• مجموعة الخراقي في مصر: استثمارات بـ3 مليارات بولار	32
• الشيخ صالح كامل: مصر تحتل المرتبة الثانية في استثمارات دله البركة 66	
 "اوراسكوم تليكوم": 46 مليون مشترك في 7 أسواق ناشئة	196
• الشرقيون:Orientals مجموعة استثمارية متنوعة	7
° رئيس الهيئة العامة للسوق المالية: تطوير السوق المائية في صلب الإصلاح الاقتصادي 72	
• البنوك المصرية: القطاع الأكثر جاذبية	40
• قطاع الاتصالات للصري: منافسة "مادثة" أم "عاصفة"	TIME!
• القطاع العقاري: نشاط غير مسبوق	75.9
• خطة ثلاثية لتنشيط القطاع السياحي	
• سوق النَّامين: النَّوسع عبر مجالي "التكافل" و"النَّامين المصرفي" 108	18/1
• العلاقات الاقتصادية اللبنانية الصرية: التبادل التجاري يواجه معوقات 118	104
	SUDDED CHICAGO PORTIGO DE LA CONTRA









Sole Financial Advisor & Placement Manager November 2006

Sole Financial Advisor October 2006

Thuraya Satellite Telecommunications Company

Private Placement of

474,932,792 Ordinary Shares

US\$ 291,000,000

Joint Global Coordinator & Bookrunner

المصرية الاتسالات Telecom Egypt Telecom Egypt S.A.E.

Buy Side Advisory on the Acquisition of 23.5% Stake in

Vodafone Fount

US\$ 981.028.161

CABLES

El Sewedy Cables Company

Private Placement of 30,000,000 Ordinary Shares

US\$ 224.347.826

Global Coordinator & Sole Bookrunner

May 2006

Suez Cement Company

Rights Issue of 53,633,953 Common Shares

USS 414,454,104 Sole Offering Manager

Emirates Integrated

Telecommunications Company

Initial Public Offering of 800,000,000 Common Shares US\$ 660,000,000

Sole Financial Advisor & Lead Manager

March 2006

April 2006

April 2006

The Lebanese Company for the Reconstruction of Beirut Central District

Placement of approximately 4.150 000 Shares

US\$ 94,205,000 Sole Financial Advisor

February 2006

ORASCOM

Orascom Construction Industries

Private Placement of 2,735,000 Global Depository Receipts and Rights Issue of 11,500,000 Common Shares

US\$ 659,773,750

Financial Advisor & Joint Lead Manager April 2006

REXAM

Rexam PLC Sell Side Advisory on the Acquisition of

US\$ 188,000,000

Sole Financial Advisor

February 2006

One Region. One Investment Bank.



ملتقى أبو ظبي الاقتصادي في 5 فبراير 2007

🖺 تشهد أبو ظبي يومي 5 و 6 فيراير 2007 انعقاد ملتقى أبو ظبي الاقتصادي تحت رعاية ولى عهد أبو ظبى الشيخ محمد بن زايد أل نهيان، وتنظم اللثقي مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك معغرفة تجارة وصناعة أبو ظبي

ويأتى انعقاد هذا اللتقي في وقت نجحت إمارة أبو طبى في احتلال مركز اقتصادى ريادي في النطِّقة، ارتكازاً ليس فقط على الثروة النفطية التي تزخر بها، بل ونتيجة لرؤية وأضحة لتحديث وتطوير اقتصادها حيث باتت العاصمة الإماراتية اليوم نموذجا للتنمية المتنوعة والمستدامة

كما يأتي في وقت تقف أبو ظبى على مشارف برنامج اقتصادي تنموي كبير، يهدف إلى إجراء تحولات اقتصادية داخلية من خلال تنمية ودعم القطاعات الاقتصادية المختلفة وتنفيذ مخطط استثماري كبير ف البنية التحتية، إضافة إلى تسريع الإسلاحات الاقتصادية والتحرير. إذمن المتوقع أن يتم، في السنوات القليلة المقبلة، إنفاق أكثر من 38 مليار دولار على الشاريع العقارية والسياحية، ونحو 10 مليارات على

مشاريع البنية التحتية التى تتضمن مرها خليفة والنطقة الصناعية وتوسعة المطار الدولي، إضافة إلى مشروع لتوسعة حامعة الإمبارات، كما سبتم استثمار نحو 18 مليار دولار في مختلف مشاريع النفط والغاز ويشارك في ملتّقي أبو ظبي

ويشكل الملتقي فرصة للإطلاع على واحد من أكثر الاقتصادات الخليجية نمواً، كما يتيح التفاعل بين ممثلي الشركات المعلية والعالمية والخبراء وصانعي السياسات.

ويلقى الملتقى الأضواء على آخر التطورات الاقتصادية في أبو ظبى خصوصاً وفي الإمارات العربية المتحدة، وذلك من خلال المحاور الآتية: • اقتصاد أبو ظبى من خلال خطط التنمية والرؤية لدوره الستقبلي على

مستوى دولة الإمارات والمنطقة. • التطورات الاقتصادية الأخبرة



الاقتصادي عدد كبير من المسؤولين الحكوميين وقادة الشركات من أبوظبى والإمارات الأخرى ومن معظم البلدان العربية والأجنبية.

• خطط التطوير الصناعي وفرص الشاريع المتاحة. * الخدمات السياحية و التطوير العقاري. • المناخ الاستثماري والمادرات القائمة

• قطاع النفط و الغاز: خطط التطوير

الشيخ محمد بن زايد آل نهيان

و الاستثمارات و المشاريع المتاحة.

و تأثيراتها الستقبلية.

في أبو ظبى والإمارات العربية المتحدة. • ستراتيجية التنمية في الإمارات العربية

المتحدة: الفرص والتحديات. تمويل الرحلة الثانية للتنمية – السوق

المالية والمصرفية. اتجاهات تطويسر الستجارة

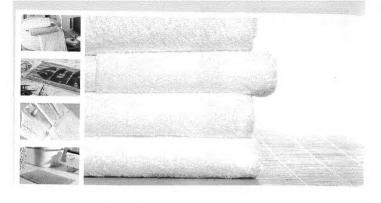


صلاح الشامسي رئيس غرقة أبوظبي



الشيخ هامد بن رايد أل نهيان هلال افتناح المرض للرافق للمؤتمر العربي الأول للنجارة الذي نظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال مع غرفة تجارة وصناعة أبوظيي (شباط 2005)

ملتقح القاهر قللاستثمار



Very few products touch our skin as directly and as often as towels do. A plush and pleasant feeling - particularly if the quality is as soft and supple as only Egyptian cotton can be.

THE FABRIC OF SUCCESS

Oriental Weavers & Miro Redici are proud to present a pioneering new partnership in home textiles. Based in Egypt, the homeland of the finest cotton worldwide, Oriental Weavers & Miro Redici produce premium home textiles for the global market using the most luxurious raw materials known to man. This formidable partnership of two of the worlds' largest textile companies guarantees a revolutionary new range of products that will delight your customers.

Head office | Oriental Wassers & Miro Radics Texales: 8 Shaheed Zakareya Khalib St. | Heliopolis | Cairo | Egype Phone 002 (02) 2672121 | 002 (015) 411951 | 002 (015) 411952 Feor 002 (02) 2672241 | 002 (015) 4119547 info@owmr.com



الاستثمار في مصر ..

النمو والتنوع

ث تشهد مصر نشاطاً اقتصادیاً و استثماریاً لافتاً فی هذه البرحلة التی یکن تسمیتها با تها عهد الاستثمار فی مصر، کما و مشها رئیس الوزراه د. احمد نظیف، الذي یقود مع فریق حکومي متجاس و متکامل ستر الیجیئة تنمویة شاملة، فقط تغذیدها اشراطاً مهمة فی مسیرة الإسلاح والتحریر الاقتصادی، و هی اهداف کانت تو اجبها فی السابق عقبات اقتصادیاً و اجتماعی و ارادی کمیرد.

واقسندت مصر اليوم في تقدمة الدول العربية من هيئت مدلات النحو، ومقفت تقدّماً كبير أي تطوير قطاعات السناعة والسياحة والنقل والاتصالات والزراعة والنطوير العقادات، كما حققت شروة في نظاع كشول جيا الماومات والاتصالات، ناهيات بالطبع من المقطرة السريعة أشخ اتخادة الطوير مناعة القاد العليبي ينحيث اصبحت مصر سادس أكبر مصدر للمائز الطبيعي في العالم، وهي تممل بجهد المسابقة متجالها في الأكد من هذه المائة، والمثلي لزيادة إنجال إلغاز المائز المثالية المائز المثالية والمتابقة القار كلمية الفاز كلالية المناز المناسات القبلة التي تعدد الفاز كلمية مناسات القبلة المناز وماسية الفاز كالمية المناز عالى المناسات القبلة التي تعدد الفاز كلمية مناسات القبلة التي تعدد الفاز كلمية المناسات القبلة التي تعدد الفاز كلمية المناسات العبلة التي المناسات العبلة العبلة المناسات العبلة العبلة المناسات العبلة العبلة المناسات العبلة العب

ولمل الاستثمارات العربية والأجنبية للتدفقة بوثيرة متزايدة إلى مصر. والتي من الميارات دو لا خلال مصر. والتي من الميارات دو لا خلال السنة الله إلى الميارات ولا خلال السنة الله إلى العالم القالمية المالية الميارات التي تمت الانتهامية على الصحاحات التي تمت الانتهامية على الصحاحات التي تمت المحدد العربي والعالمي بجدية الإصلاحات التي تمت الانتهامية على استكمال مسيرة الإصلاح وتهيئة المناخ الأفضل الإساداح وتهيئة المناخ الأفضل الانتهاء الاستثمار المسيرة الإصلاح وتهيئة المناخ الأفضل الانتهاء الاستثمار المسيرة الإصلاح وتهيئة المناخ الأفضل الانتهاء المسترة الإصلاح وتهيئة المناخ

خطط التنمية

هلى صعيد التنبية الشاملة، تعمل الوزارات كافة على تنفيذ البرنامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج لذي المرتامج الذي المرتامج الذي المرتامج المرتامج المرتامج المرتامج المرتامج يبدو معكن التحقيق المؤشرة التي المرتامج يبدو معكن التحقيق الذي يمي عليه، الأحواج المرتامج المرتام

التدفقات الاستثمارية

اما على صعيد التدقّقات الاستثمارية، فإن السنوات الذّلات للاضية شهرت تدفّقات استثمارية متزايدة وصلت إلى نحو 1,6 مليارات دو لارخلال السنة المالية 2000—2006، وتشير للعطيات المققة إذ السنة المالية الصالية 2000—2007 ستشهد وقعاً



غير مسبوق قد يصل إلى أكثر من 10 مليارات دولار، تحقق أكثر من نصفها في صفقات من "الوزن الثقيل" في قطاعات الاتصالات والتطوير العقاري والمصارف والنفط والغاز.

و اللافت في التدققات الاستثمارية المققة انها على قدر كبير من التنزع سراء من حيث مصادرها أو من حيث القطاعات المترجية إليها، الأمر الذي ينفي محافير التمركز القطاعي، وفي الوقت نفسه يشير إلى بروز مصادر استثمارية غير تقليدية.

وثاني هذه التثاثع بغضل الاستقرار السياسي والنمو الحاصل في مؤشرات الاقتصاد الكلي، ويفضل الهيون المؤرلة لتحسين المنام الاستضاري من ميب التشريات والقرائي إنظيات المؤسريات المؤاتي الضريبيات والجمركية، والفني في برنامج الخصخصة وفقا البرنامج مقرر ك أولياته ناهيك عن جهود الترويح التي تقرم بها وزارة الاستثمار في النافل والخيات

ومعا بساعًه على توفيز الزيده بن الطرص الاستثمارية ليس حجم السوق الطلبة الكونية اليس حجم السوق الطلبة الكونية السوقية المستقبل المتفاولة الجديدة المام المتعاونة المتع

إلى ذلك كله ، فإنّ البرنامج الحكومي يسمى جاهداً إلى تنمية اللناطق البعيدة والنائية من خلال خلق الشاريم التنموية التنزعة ، الأمر الذي ستكون له نتائجه على الدين التوسط والبعيد في الشفيف من التعركز السكاني الذي يشغل نحو 2,5 إلى 6 في المئة من إجمالي مساحة مصد الشاسعة

وفي صورة إجمالية، تشهد مصر نهضة اقتصادية ملحوظة لا تزال تراجه بغض العقبات را لاختناقات التي تسمى إلى معالجنها بصورة حثيثة سواء بالنسبة إلى البيور قراطية الإدارية أم بالنسبة إلى التنمية البشروية أو بالنسبة إلى السياسة التعليمية بشكل عام والتعليم المهني بشكل خاص.

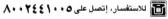
وعلى الرغم من كل الإنجازات التي تصققت، فإن نلك لا يلغي التحدي الكبير الذي تو اجبه مصر على صعيد النمو السكاني حيث تشير التقديرات إلى ارتفاع عدد السكان إلى نحر 105 ملايين مع حلول العام 2020.

ملتقحالقاهرة للاستثمار



"أنا أتاجر بالأسهم المحلية من خلال خدمة الأهلي تداول الجديدة عبر الهاتف الآلي."

- بيع الأسهم وشراؤها عبر نظام الرد الآلي
 - بدون وسيط
 - بدون رصید ادنی
 - بدون انتظار



حلّ ذكي واحد للتداول،



رئيس الوزراء د. أحمد نظيف عقد الاستشمار في مصر

تصــدُر رثيــس الوزراء في مصر د. احمد نظيف غلاف "الاقتصاد والأعمال" في عددها الذي صدر مطلع نوفمبر 2006 والذي حمل عنوان "عقد الاستثمار في مصر".

ونَظَراً إلى أهمية الحديث ولاً تَضَمَّنَه من معطيات وملاحظات حول نتائج الاستثمار، ارتات "الاقتصاد والأعمال" إعادة نشره لارتباطه بمضمون "ملتقى القاهرة للاستثمار"،

الثانية للأوقدار أن يقود د. أحمد نظيف ما يُعرف بالوجة الثانية للأصلاح الإقتصادي في مصر نقده الوجة التي تنتحمل عبدء تحدويل رسالة الثقة – التي تبعث بها حكومات توليها المسؤولية إلى العالم الخارجي في الاقتصاد المصري — إلى واقع ملموس وحقائق على الأرض مطلة بعشاريع كبيرة ورسميل متدفقة في شرايين الاقتصاد المصري ...

وقد نبع د، نقطيه وفريق حكومته بامتياز ق اجفياز هذا الامتحاز في اجفياز هذا الامتحان العسير إن تجاوز حديث ارسائل المتحارث العسير و تجاوزت المحروب و العمام ملموساً بدأ الإنتصاد بوضي قباره في الأشهر الأخيرة، فقد تدفق على مصر اكثر من 6 مليارات دولار استثمارات مياشرة و هو مبلغ مرضد للمسعود إلى 00 مليارات دولار في نجاية العام الجاري، واجتنبت السوق المصرية عبرى الشركات العالمية و الإقليمية التي تصدف بمفاتيح إدارة و تحريك الاستثمار على مستوى الشرق الأوسائية و الإسلامية المستوى الشرق الأوساف في هذه المرحة و

فلم يكن سوستي "روسي" واتصالات" و"بيت أبو ظبي للاستثمار" (الإماراتية) و"أنوال" السعودية و "سوسيته جنرال" الفرنسي" وباركليز" البريطاني "وسان باولج" الإيطالي ومجموعة شامي الأردنية في توقيد واتخاذ قرارهم الدخول بقوة في السوق للصرية، ولم تاون صدفة تدفق عشرات الليارات من الجنبهات على الخزينة

للصرية من جرًاء بيع حقوق امتياز واصول مجمّدة في فترة وجيزة وهي مليارات سوف تستخدم في إعادة التوازن للموازنة العامة المصرية، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على اداء الاقتصاد الكي. عنظ الدادية المتحدد الترقيقة مع ما شدعة سريع، ما لمديكة قائد

كل ذلك لم يكن ليتحقِّق، وعلى نحو سريع، ما لم يكن قائد الفريق الحكومي د. أهمد نظيف بمثلك الرؤية والأدوات والارادة السياسية معاً، فالرجل الذي جاء على خلفية العمل وفق التطبيقات الهندسية النضبطة والتي تتميز بحساباتها الدقيقة، جعل من قطاع الاتصالات الذي كان يتولاه نموذجاً للنمو والديناميكية حدّد ملامح رؤيته منذ اللحظة الأولى لتوليه موقع رئاسة الوزارة، بأن تكون مصر هي مركز الاستثمار الإقليمي في المنطقة وأن تكون المقصد الأول والمفضل للشركات العائية والاقليمية الراغية في الدخول أو التوسّع في أسواق الشرق الأوسط، والرجل الذي تعدى "البراغماتية" والعملية، باعتباره مهندس الكترونيات، أبرز خصائصه الشخصية وحدد آلياته بفتح أبواب البلد لكل من يريد الاستثمار وقتح باب مكتبه لكل من يحمل شكوى واختار قريق عمله بانسجام شديد حتى يعزف الجميع لحناً واحداً. والرجل الذي امتلك الإرادة السياسية عبّر عنها بقوله "من بعرقل الاستثمار في مصر خائن" وكان يعنيها تماماً، وهكذا تحالفت الرؤية مع الإرادة ومع الآليات لتصنع على ضفاف النيل نموذجاً للحكومة المتفاعلة مع التغيرات العالية و الاقليمية و القادرة على أخذ زمام البادرة للاستفادة من هذه المتغيرات بدلاً من انتظار الفعل ورد الفعل، وتصدر د. نظيف المشهد ليقتح بابأ واسعاً من النماء طال انتظاره وطالت أشواق اللايين إليه، هذه اللايين من البشر التي ستقطف ثمار جهد السنوات الماضية.

إصلاح أم فائض

■ استقبلت السوق الصرية في الأشهر الأضيرة عدداً كبيراً من الشاريع العملاقة والنوعية، هل هذا نتيجة للإصلاحات الاقتصادية التي تقودها حكومتكم أم نتيجة لتراكم الفوائض

الثالية في المنطقة والخاتجة عن الفورة التفليلة وبيثها عن فرص استثمارية □ يمكن القول أن ما حدث من تتبجة للعاملين معا: الإصلاح والغوائض. فقد حدث نوع من التزامن بين الإصلاحات التي قامت بها الحكومة والطفرة التغطية وما ترقب عليها من قوائض مالية فالإصلاحات التي

قامت بها المكومة أرسات رسالة إلى مجتمع الأعمال عنوانها اللغة والدعوة للمشاركة، فقحن لدينا تحديات وكان يجب التعمل معها بحلول غير تقليبة، وبالثاني كان لابذ من دفع القطاع الخاص للعمل. كما شهد القطاع المسرق معلية إعادة هيكلة واسعة الشاعا لنصرق معلية إعادة هيكلة واسعة النطاق، وخذاك قطاع الإنصالات الذي تجع

ملتقع القاهرة للاستثمار



والإجراءات، ولكن على صعيد التطبيق لا تـزال هـنــاك فـجـوة كـبـيـرة، بمـاذا تفسرون ذلك؟

□ الإصلاح ببدأ من أعلى ثم يتدرّج في النزول إلى المستويات الإدارية الأدنى، وعندما يقتنع رئيس العمل بالإصلاح تمضي الأمور بيسر. فقد أرسلنا رسالة الإصلاح إلى جميم مستويات الإدارة في الجهاز الحكومي لأن هدفتا كان الوصول بمعدل النمو إلى 6 فَّ المئة، وقد حققناه بغضل اللَّه، وكان لا بدِّ من تطوير الهياكل الحكومية نفسها وبقوة. قطعنا شوطأ كبيرأ فرهذا الاتجاء فعلى سبيل الثال، أصبحت هيئة الاستثمار نموذجاً لما يجري على أرض مصر وتمؤلت من سيف مسلّط على رقاب الستثمرين إلى عنصر مساعد لحركة الاستثمار. فالشركة الجديدة يمكن تأسيسها ف ثلاثة أبام لا غير، ونسمى لتكرار تجربة هيئة الاستثمار في قطاعات أخرى، فبعد إنشاء شركة جديدة وأثناء التشغيل، يبدأ احتكاك المستثمر مع السلطات الحلية؛ إذ إننا نولي اهتماماً كبيراً بهذه النقطة، حيث قمنا بتجرَّبة نموذجية في ممافظة الإسكندرية وسيتم تعميمها. فقدتم تطوير الأماكن التي يذهب إليها ويتعامل معها المواطن والستتمر، وسوف يؤدى ذلك إلى تمسن كبير في إزالة العواشق البيروقراطية

الاستثمار والخيانة الوطنية

■ لسيادتكم مقولة شهيرة اطلقتموها فور توليكم السؤولية على صفحات "الاقتصاد والأعمال" وهي أن من يعوق الاستثمار فهو خائن، ما دلالة ذلك؟ وما هي آثار تطبيقه على أرض الواقع؟

□قصدت تماماً للعنى الذي فهمه الذي فهمه الجميع وهو أن إعاقة الاستثمار هيانة بالشخص و التثمير فيانة الاستثمارات، وإذا كان هناك مالة إجماع وطني على ذلك، هإن الموقلة هنا تعني الخروع عن الإجماع الوطني وهذه هي الخلفة وهذا تعني الخروع عن الإجماع الوطني وهذه هي الخلفة .

 الا يمثل تضم الجهاز الإداري الذي يقترب من 6 ملايين موظف عقبة كبيرة أمام الاستثمار وبيئة الأعمال في مصر؟

ا هذا صحيح، ولكن الأمور تأخذ بعض المور تأخذ بعض الموت والمم بالنسبة إلي في هذه المرحلة هو ضرورة انخاذ التدابير التي تحقق سهولة المعلى أما ما يجري في الطيخ فيمكن أن

فعلية في مجالات أساسية مثل الجمارك والضرائب. وكان من حسن الطالع أن هناك أموالا في للنطقة تبحث عن استثمارات قابلتها فرص استثمارية جيدة وجانبة تبحث عن أموال فحصات المادالة لتتسارع جياة النمو.

■ لا ينكر أهد أنّ هناك تَطُويراً كبيّراً حدث على صعيد السياسات ي جذب استثمارات ضغمة كان آخرها صفقة رخصة المعمول الثالثة. وهناك توسّم كبير في الجال السياحي الذي شهد مؤخراً إنمام صفقة "سيدي عبد الرحمن" لصالح شركة إعمار. كل هذه الاستثمارات لم تكن لتأتي لو لا

حل هذه الاستنجازات لم تحل لتاني لولا هذا الناخ الجديد ولولا ما تمّ من إجراءات

CAIRO INVESTMENT FORUM

نتحمّله لفترة سواء كان عمالة زائدة أو غيرها، حيث يجري تحويلها إلى عمالة منتجة عبر عمليات تدويب تأهيلي تأهذ شوطأ كبيراً خصوصاً وأن هناك ندرة في بعض التخصصات.

المعوقات الأربعة

 هل يمكن أن تحدّدوا على وجه الدقة المحوّقات النبي ترونها تحول دون انطلاقة استثمارية كبرى، وكيف تعاملتم مع هذه الموقات؟

□ قامت هَيِئة الاستثمار يتحديد هذه المعرّقات وحققت إنجازات مهمة على صعيد التفلّب عليها، وهذه الإنجازات تتوزع على أربعة مجاور رئيسية:

المحور الأول: موضوع فضِّ الننازعات الذي كان يستغرق زمنا طويلاً. الآن نعمل على إصدار قانون لإنشاء مجاكم اقتصادية. وحتى تظهر هذه الماكم تقيم وزارة العدل در الله وتخصصة لفضً هذه النازعات.

المور الشاني: يرتبط بتوفير الأراضي للمستثمرين، فأصبح لدينا هيئات مسؤولة عن ذلك مثل هيئة التنمية الصناعية وهيئة التنمية السياحية. والأولى تقوم بتجهيز الأراضي الخصصة لإنشاء الصائح وطرحها بنظام BO.T.

المُصور الشّالث: يترتبط بالجوانب البيروقراطية التعلقة بتعاملات الستثمرين في مرحلة التشفيل، وهذه نتعامل معها كما سنة وذكرت.

أما القمور الرابع فيتعلق بالتعريل، وما تمّ من إمساح يُّ القطاع العسريُّ كغيل بحل هذه المضلة، وكان تأثير إيجابي كبير على صعيد شخ التمان جديد، كذلك تطوير هيئة سوق الماليُّ توفير التعريل، ودليل ذلك أن البورصة للعسرية كانت الأسرع يُّ التحالي بعد الذي حصل للبورصات العربية هُمْراً.

اً تلامظ في هذه النقطة إقبال البنوك العربية والأجنبية على السوق الصرية وهناك اهتمام كبير بالقطاع المصرف؟

□ بالضعل، فقدشهدد الفريطة المصرفية تغيّراً كبيراً حيث تراجعت عصة المسرفية تغيّراً كبيراً حيث تراجعت عصة راجعت المقال المسلمة كان المسلمة كان المسلمة عنداً المسلمة كان المسلمة بنوك القطاع العام تدور حول 55 كانت حصة بنوك القطاع العام تدور حول 55 كانت حصة بنوك القطاع العام تدور حول 55 كانت حامة بنوك القطاع العام تعيراً حيث المسلمة والتسبية الأخيرة تأخذ إذ إلا عتيار



الرئيس نظيف متحدثاً إلى مدير عام مجموعة الإقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي

المستشمريـن-الـعـربعـلـىوجـه

الخصوص في مصر؟ الخود على المستقد للوجود على الأرض مو الفضل و سبيلة ترويج، وأن هذا الارشد مو الفضل و سبيلة ترويج، وأن هذا الستقدم هو دائمًا على حق. وأن أكانت له شكري فأنه ب وأجدا خلافه، ونحت نقط المستقدون العرب نظارتم إلى مصبر التي مقبلين على السوق الصرية برع طبية و على سبيل الثال فإن سجموعة الخوال لميها تشيذه و الحقيقة مي أن التنمية السندالية لا تتنيذه و الحقيقة مي أن التنمية السندالية لا تتنيذه والحقيقة مي أن التنمية السندالية لا تتنيذه والحقيقة مي أن التنمية السندالية لا ويشعر أن لهولك سوت تشارع أن ويشعر أن الولان سوت تشارع أن ويشعر أن الولان سوت تشارع أن والحقيقة مي أن التنمية السندالية لا ويشعر أن الولان سوت تشارع أن ويشعر أن الولان سوت تشارع أن مقتنا مه أنه أن التنمية السندالية لا القال ويشعر أن الولان سوت تكون أنته تماناً في من المناس المناس المناس ويشعر أن الولان سوت تكون أنته تماناً في مناسبة عالم أنه بين المناسبة عالم أنه المن

■ وماذاً عن تمرية الأمير الوليدين طلالٍ في توشكي، قنحن نسمع أن ثمة

وجه الخصوص لهيد أخر رسكي على التجرية الأمير الوليد إن ترشكي على كانت أكس ألواقع، وتشكي مشروط طوري الأمد ولا يمكن المكم عليه بمعيار الشروع العادي الذي يسترد أستثمارات الشروع العادي الذي يسترد أستثمارات مريط، والأمير الوليدي كان يطمخ ذلك ويعلم يكن ليد خلف منذ البداية لو كان حسابات الم يكن ليد خلف منذ البداية لو كانت حسابات يحضا من مساحة الأراضي التي يت تخصيصهاك، كما أنت الديانان الساحة مناسات الذي المساحة الأراضي التي يت وبالتاليا نخول تخصيص ساحات الشرك

■يشكو الكثير من الستثمرين من نقص في الكوادر البشرية الؤهلة، وبالتالي يمكن القول أن مشكلة التنمية

البشرية في مصر لا تزال قائمة؟

آ المؤشرات ميشرة، ومصر لديما فروة بشرية ولكن تأميلها مو التحدي الذي نسمي للتقلب عليه . نصن نطقق نوعاً من الجنب كفاءات بشرية معينة . ويمكن القول ال كفاءات بشرية معينة . ويمكن القول ال استجابة الهتميم وقطاع الأعمال له هو استجابة الهتميم وقطاع الأعمال له هو إكساب البشر مهارات جديدة . قوزاء التجارة تلعب دوراً إن تأميل الكواد البشرية، كذلك تتحيت وزارة الاتحسالات في تأميل 20 الشه متغالل طالغا الطاب في سوق العمل.

فرصة للحوار

■ كيفٌ تُرون المؤتمر الذي تستعد "الاقتصاد والأعمال" لتنظيمه بعنوان:

"ملقق القاهو فلاستثمار"

المؤتمر سيكون فرصة للحوار وطرح
المؤتمر سيكون فرصة للحوار وطرح
مشاكل الستخدورين وللتفاعل إلا الاجهامي،
وتنقلع كمكوعة ألى الاستماع إليهم من دون
وتنقلع كمكوعة إلى مراحة والمقاهد، لأن مدخل
يُن تهاهة الأمر والمدور تطمح أن نصحاً
كشركاه من دون حساسية وأن نصق النحو
قد يمثنا برسالة فقة، وندعو الستثمرين كي
ياتو إلى مصر وحضورة اللتقى ويطاهوا
على ما يجروي فيها،

أيضاً سوف نطرح في المؤتمر الفرص الاستثمارية المتاحة والواعدة في قطاعات عديدة مثل قطاع النقل البحري والطاقة والصناعات المختلفة، فنحن بلد كبير يبحث عن التنمية المتكاملة. وباختصار هذا العقد هم وقد الاستثمار في مصر بامتياز.

يملتقحالقاهر فللاستثمار



The Best Link Between Egypt & Lebanc

BLOM BANK EGYPT is 99% owned by BLOM BANK, the 'Best Bank in Lebanon' according to all internation specialized institutions.



BLOM BANK EGYPT Branches

EGYPT: 8 branches & 7 under establishment ROMANIA: 5 branches

الأكثر تنوعاً في الشرق الأوسط الاقتصاد المصري النمو المتزايد

حقق الاقتصاد الصرى، الذي يُعتبر من أكثر اقتصادات الشرق الأوسط تنوعاً، نسبة نمو متسارعة في السنوات الأخيرة، و ذلك في ظل بر نامج إصلاح اقتصادي يمكن وصفه بالأكثر فعالية وجدية في مصر حتى الآن، كذلك نتيجة لارتفاع إيرادات النفط، وتظهر الأرقام والتقديرات الأغيرة ومنها الصادر عن صندوق النقد الدولي أن نسبة نمو الناتج المعلى الإجمالي الحقيقي ازدادت من 3,1 ﴿ لَا لِلنَّهُ فِي السَّنَّةِ لِللَّالِيةِ 2003/2002 إِلَى 4,1 ﴿ لِللَّهُ ﴿ 2004/2003 وثِّم إلى 4,9 ﴿ اللَّهُ ﴿ 2004 / 2005، وتعتبر نُسب

الرَّمِن، ومن المقدر أن تصل إلى نُحو 6 في المئة في 2006/2005، أما الناتج للحلى الإجمالي الإسمى فقد ازداد بنحو 10 في المئة ما بين 2002/ 2003 و2005/2004 ما انْعكس ارتفاعاً محدوداً ق معدل الناتِّج المحلى للقرد من نصو 1209 دولارات إلى 1279 دولاراً خلال الفترة الذكورة، وذلك على الرغم من نمو عدد السَّكَانَ بِمعدل 2 فِي النَّة سنوياً ليصل إلى حدود 70 مليون

النمو الأشيرة هذه الأفضل في مصر منذ أكثر من عقدين من

 تتلخص التطورات الأساسية في أداء
 الاقتصاد للصرى في السنوات الأخيرة بالتالي:

النفط وقناة السويس

- ارتفاع صادرات النفط والغاز من نحو 3,2 مليارات دو لار في 2002/2003 إلى ما يقدّر أولياً بنحو 9 مليارات دولار في العام 2005/ 2006 أو بأكثر من 180 في المئة. ويشكل قطاعا النفط والفاز اليوم نحو 12 في المئة من الناتج المعلى الإجمالي الصري.

- ارتفاع الصادرات غير البترولية بما في ذلك الصابرات الصناعية والزراعية من 5 مليارات دو لار تقريباً في 2002/ 2003 إلى 8,5 مليارات في 2004/ 2005، أي بنسبية 70 في المئة، و من المتوقع أن تتعدى 13 ملياراً في السنة المالية 2006/2005 بناء على أرقام الأشهر التسعة الأول.

- ارتفاع الإيرادات من قناة السويس من نحو 2,3 مليار دولار ف 2002/2003 إلى 3,3 مليارات في 2004/ 2004، ومن القدر أن تكون هـذه النعبائدات قند قبارينت مستنوى 3,5 مليارات، أي ما يزيد على تلك المققّة ف السنة المالية 2002/2002 باكثر من 50 في للبَّة. وقد استفادت إيرادات قناة السويس بشكل كبير من نمو حركة التجارة العالمية في السنوات الأخيرة.

- تطور النشاط السيادي بشكل

ملحوظ على الرغم من العملية الإرهابية التي أصابت منطقة شرم الشيخ ف العام 2005. وهكذا فقد قنفزت الإيرادات للقبرة من السياحة من نحو 3,8 مليارات دولار في السنة المالية 2002/2003 إلى 5,5 مليارات في 2004/2003 وثم إلى ما يقدر بندو 6,6 مليارات ن2004/ 2005.

التدفقات الاستثمارية

- تحسّن الطلب المعلى الكلي على وتيرة نمو الإنفاق الاستثماري والاستهلاكي على حدسواء ونلك نتيجة لنمو معدل الدخل الشخصى والستوى النخفض تسبيأ لأسعار الفآئدة، والانخفاض الحاد في نسية التضخم إلى 3 في المئة في 2006/2005، بعد أن كانت قد بلغت معمل 10 ق للثَّة في السبتين

تحسن كبير في ميزان المدفوعات نتيجة لارتفأع إيرادات النفط والسياحة والاستثمارات التركيز على رفع طاقة إنتاج

-- ارتضاع الاحتياطي الخارجي لدى الغاز السال

السابقتين. - تمسّن كبير في وضعية ميزان المدفوعات نتيجة لارتضاع إيرادات النفط والسياحة وقناة السويس، والتدفقات الرأسمالية الخارجية. وهكذا فقد انقلب ميزان الدف وعات من عجز صفير نسبياً في السنة المالية 2004/2003 إلى فائض ضخم بواقع 4,5 مليارات دولار تقريباً في 2004/ 2005، والتقديرات للسنة المالية 2005/2006 كما للسنة الحالية تشير إلى فائض كبير أيضاً بلغ نحو 3,2 مليارات دولار.

- تدفق متزايد للرساميل والاستثمارات الخارجية حيث تظهر أرقام ميزان المدفوعات قفزة في حساب الاستثمارات المباشرة من 407 مسألا يسين دو لار في 2004/2003 إلسي 3,9 مليارات في 2004/2004 وثم ما يقدّر بندو 4,6 مليارات ف الأشهر التسعة الأول من السنة المالية 2006/2005. أما حساب الاستثمارات غير للباشرة الصاق فقد قفز بدورهمن خروج صاف لهذه الاستثمارات من مصر بواشم 225 مليون دولار في 2004/2003 إلى استثمارات صافية بلغت 831 مليوناً في 2005/2004 وشم إلى نحو 2,85 مليار في 2006/2005. وقد انعكست هذه التدفقات الأخيرة توسعاً قوياً في سوق الأسهم.

البنك المركزي بنسبة 14 في ٱلمُّة تقريباً خلال فترة سنة منتهية في شهر يوليو 2006 ليصل



إلى 32 عليار دو لار كما ارتفع صاني الأصول الأجنبية لدى الجهاز المصرق بنسبة 14 قي الأجنبية لدى الجهاز المصرق بنسبة 14 قي اللغة في المتحدة وعنها موقعة الصارف نموا في المتحدث ا

البطالة والإصلاح

وإن مطابل جميع هذه التطورات الإيجابية جدايالخالب، فإن الاقتصاد المسيح أم يراب على المسابح المسابح المسابحة والإعتبار الاعتبار المحاباء أخذا أي الاعتبار المحاباء أخذا أي الاعتبار المحاباة وكيفية تأمين فرص العمل الجديدة المطالة وكيفية تأمين فرص العمل الجديدة وقم استقول إما فإن نسبة المطالة المحابة الأن المحابة المن نسبة أن وقم أستقول إما فإن نسبة اللياحات المحابة المناسبة عنو 10 أي السنة المائية المحابة المحابة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المستة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى الاعتبار فإن هذه السبعة قد ترفع حقيقة إلى المحابة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المنابة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة قد ترفع حقيقة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة قد ترفع حقيقة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة المناسبة قد ترفع حقيقة إلى المناسبة المناسبة

للتداولة. الخيرة، فإنه لم يزل هناك المداولة ومن ناحية الخرى، فإنه لم يزل هناك مهام كيرة لا ستكمالها في برنامج الإسلاح بالاقتصاد المصري يواجه عبد مين عام يصل الله الله الله عندين عام يصل اللها المسلمية والمهام المسلمية على المسلمية من النائج المسلمية بالمسلمية عمالية هذا العميد، وشكل جدي ولم يتبدأ معالمية هذا العميد، وشكل جدي الترب الله حيث الأن بال اللهجوز في المؤتمة المهالي الإجمالية. ولكن اللهجوز في المؤتمة المهالية ولكن المؤتمة المهالية المعالمية المعالمية

من النفط إلى عصر الغاز

شكّل الأرتفاع الجاديّ سعر النفط في السنوات الأخيرة بعماً اساسياً للاقتصاد

ارتفاع في صادرات النفط والفاز وففرة في الصادرات الصناعية والزراعية عد إيرادات فناة السويس ترتفع 50 في المئة

الإبدادات التنطقية لكن زيادة كبيرة في الإبدادات التنطقية لكن إنتاج مصر من الآبود التناج مسر من التاج مصر من الله برميل في الدوم خلال العام العالمي المقد بالانتخاذ من الدوم خلال العام العالمي نيشكل منز إيد على العالمية العالمية الطبق الطبقي كمستقبل واتعد للإنتاج العيدود لابوني.

ريقد أحتياطي مصر المؤكد من الغاز للجدية بنا المحتياطي مصر المؤكد من الغاز معيث موارد الغاز الطبيعي، وبعد تطوير معيث موارد الغاز الطبيعي، فإن مصر في المحرية مناه الخال الطبيعي، فإن مصر في المسال في المعالم والديها مصنعان للغاز المديني بالمسال بطاقة إجمالية تبلغ 12.2 مليون مان في السنة. ونظرا لإنقاع السطاء مليون من في السنة. ونظرا لإنقاع السطاء مناك اليوم تركيز أ الساسيا من قبل المحكمة للمصرية على رفع طاقة الإنتاج في السخوات المضرية على رفع طاقة الإنتاج في السخوات قيد الدس لإنشاء خط تسييل جديد مصنع مصنع معاملة بمطاقة 1000 مطيون طن

وإضافة إلى الخاز المقيم المللوب لتحقيق الهدف أعلاه فإن هناك حاجة متزايدة لأمدادات الغاز لسد الطلب الداخلي الذي يتزايد بمعدل 8 - 9 في المئة سنوياً وحيث أن هذاك خططأ لإنشاء صناعات بتروكيميائية وأسمدة كيميائية جديدة تستحمل الخاز الطبيعى كوقود ولقيم. ويضاف إلى ذلك مشروع خط الفاز العربي المتدمن مصر إلى الأردن وسورية ولبنان وتركيبا والذي تعهدت مصر بتوفير 3 مليارات قدم مكعب من الغاز الخام يومياً عبره إلى الدول العنية. وأسوة ببعض دول الخليج فقد بدأت مصر مؤخراً بدراسة إقامة مصنع لتحويل الغاز إلى سوائل الذي يُعتبر من أحدث التكنولوجيات لتصنيم الغاز الطبيعي

والمُللاقاً من كل ذلك فإن الجهود تترجّه الأن الجهود تترجّه الأن المحددة المحتمال الأن المحددة إلى امتمال الحدودة المحددة المح

CAIRO INVESTMENT FORUM

موة الشركات الدخلية المالية للمؤول في معود مشاركة للاستكساف والقطور، والقطورة وقامت خلال العام الحالي بيدي قبيدية على الشركات الفاقية ومجهد القطورة المسابقة علما أن رضادوات المفاق المستكن مسدواً المسابقة علما أن وزارة المنطقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة المسابقة علما أن وزارة المنطقة المسابقة المسابق

وبالإضافة إلى دورها الاساسي كمصدر لإيرادات المعلات الإجنبية قار ليما الساسا موارد الفاز الطبيعي بشكل إيضا الساسا نند والإنتاج الصناعي ضمن مخطط التنمية الشامل، ولدى الحكومة سياسة و أضحة ومعلنة تنص على خصيص لكن احتياطي الفاز الاستفلال المعلى، ويرتبط بنك تعهد المغاز الاستفلال المعلى، ويرتبط بنك تعهد المعلية بواقع دولا واحد ققط لكل مليون وحدة حرارية علما أن هذا التعهد أخذ بشكل نقطة خلاف مع شركات الشخط العالمة

الجديدة والمتنوعة، وفي تعزيز الصباب ات

السلعية، وقد أطلقت الحكومة لهذا الغرض

وتطوير الفاز الطبيعي. وقد أعطت الحكومة المصوية أهمية خاصة لتطوير قطاع الصناعة التحويلية نظراً إلى دورها في توفير فرص الحمل

ول في وليوه ويوه يدمن يكات يكات المفاؤ المواف المواف المفاؤ المواف الموا المواف المواف المواف الموا المواف المو

د. لحمد نظیف رئیس الوژراء

ستراتيجية جديدة التعنية الصناعية في العام 2005 مهدف إلى جمل المسناعة عنصرا محفوا وأساسها المنح من هذال القروبة على عدد من الصناعات التحويلية العروبة، ومن منطق تنمية القدرة التناسسية وتلبية منطابات السوق المعلية وتعزيز الصادوات الصناعية، وفي منا النطاق تم في شهر ديسمبر من العام 2004 التوقيع على بدوت كول خاص مع الولايات التحدة لإنشاء ثماني مناطق صناعية مؤهلة تمنع

مجموعة من السلع الصناعية النتجة داخلها وقا الاميركية من دون محق الدخول إلى اللناطق أية ترسي ورقفاف هذه الناطق إلى اللناطق الاقتصادية الخاصة ، و المسهم اللنطقة وكذا المنطقة الاقتصادية الخاصة شمال غرب السويس، وكذلك اللنطقة والمناطق المود التي يدات مصدور والتي يدات مصدور والتي يصل عدما اليوم إلى تسم مناطق منتشرة إن إدجاء عدة وجميعه منه الناطق تشرف وجموعة من الإصفاءات والتو إفر تشرف جموعة من الإصفاءات والتو إفر التشميع المستعار واستقطاءات والتو إفر التشميع المستعار واستقطاءات والتو إفر الاجتباء وتنمية الصادارات.

متوعة الصناعة التحويلية في مصر وقاعدة الصناعات القبلة منها العديد، الصحافات القبلة منها العديد، الصحافات القرسطة الصحافة على الصحافات القرسطة كالنسيج و الأدوية و الكجيائيات والمتحافظة التي ترتبط بإنتاج مصر المتحافظة التي ترتبط بإنتاج مصر الشخاعي وغير ذلك، وقصل مساهمة القطاع المناعي إلى انخو المتحافظة حساساً المتحافظة على المتحافظة على المتحافظة على المتحافظة على المتحافظة على المتحافظة على المتحافظة المتحافظة على عامل، هذا القطاع فرص عمل التحوافظة عليون عامل،

وقد وضعت رزارة التجارة والصناعة أهدافناً محددة لخطة التطوير الصناعي للفترة حتى العام 2025 تشمل ما يلي:

أولاً نصو الإنتاج الصناعي الحقيقي بنسب متسارعة تبلغ 5 في المئة في 2007 وترتفع تدريجياً إلى 6 في المئة سنوياً في 2009 و 2010 وثم 9 في المئة سنوياً ما بين 2020 م 2025

. ثانياً: زيادة حصة الصناعة التمويلية في الناتج المحلي الإجمالي إلى 23 في المئة تقريباً في العام 2025.

ثالثاً: استقطاب نسبة متزايدة من الإنفاق الاستثماري الإجمالي في الاقتصاد المصروب المصروب المشاق في المام والمثانية في 2015 وقم إلى 3.08 وقم إلى

رأَبِعاً: خَلقَ ما مجموعه 4,6 ملايين فرصة عمل جنيدة تقريباً في الفترة ما بين 2007 ، 2025

ويتضم من الأوام الأخيرة المتوفرة ان سياسة الحكومة لنتيج القطاع المساعي من خلال خلق البيئة الناسبة والشخه على للاستشمار آخذة في تحقيق امدافها. فالمسادرات الصناعية الزدادت بمعدل يفوق 25 في للمة في السنوات ما بين 2000 و 2005



ملتقح القاهرة للاستثمار









تممل مجموعة عوده سرادار بانسجام متكامل والشركات التابعة لها، متبادلة الأدام المترف والتنظيم المقبق والتعاون السلِس، كي تضمن لك السرصة والنوعية هي الأداء.

بدءاً من بنك عوده التحصّص بالعمليات المسرطية التجارية والعمليات المسرطية بالتّجزيّة، مروراً ببنك عوده سرادار للخدمات القاصة التّحضّص في تصميم وتطبيق استراتيجيات إدارة الثروات، وبنك عوده سرادار للأحمال الذي يوفّر الاستشارات والتعريل على أنواعه الشركات تستجيب مجموعة عوده سرادار لجميع متطلبات المسرطية التحقق لك نمو قدرتك إلى أقصاها.

إجمالي الصادرات. والاستثمار ف القطاع ازداد بنحو 20 في الثة خلال العام 2005 فقط حسب الأرقام الرسمية. وهناك حركة كثيفة لإنشاء للصأنع الجديدة سواء ف للناطق الصناعية الخاصة أو خارجها، حيث كان من المتوقع أن ببدأ العمل في إنشاء ما لا بقل عن 400 مصنع جديد خلال السنة الجالية لكن يبقى القول أن أمام مصر طريقاً طويلة وتحديات كثيرة لتحقيق أهداف ستراتيجية صناعية خصوصاً وأن عليها منافسة دول صناعية جديدة كالهند والصبن في الكثير من السلم وأسواق التصدير.

السياحة – مرتكز أساسى

بعد النفط والغاز والأهمية التنامية للقطاع الصناعي يأتى دور السياحة الذي أسهم بشكل مباشر وغير مباشر بنجو 11,3 في للثة من الناتج للجلي المصرى في العام 2005، ووفَر فرص عمل لنَّمو 12,6 في المئة من مجموع القوى العاملة. كما أن السباعة كانت لسنوات طويلة المصير الأكث أهمية لإيرادات العملات الأجنبية متفوقة على قطاع النفط والغاز طوال الفترة السبابقة وحتى السنة المالية 2006/2005 حيث يبدو بناء على الأرقام والتقديرات الأخيرة أن إيرادات النفط والغازقد تفوقت عليها وبفارق ملحوظ.

وتُظهر الإحصاءات الأخيرة المتوفّرة أن القطاع السياحي المصري قد اكتسب مناعة ملفتة وانه حقق أداءً قوياً في العام 2005 على الرغم من العملية الإرهابية التي استهدفت منتجع شرم الشيخ ف تلك السنَّة. فقد حقق القطاع نمواً بواقع 17,4 في المئة وكان بذلك الأسرع نموأق الشرق الأوسط واستقطبت مصر تُحو 21 في المئة من مجموع عدد السياح القادمين إلى المشرق الأوسط، وبلغ عدد السياح الدوليين الذين قدموا إلى مصر 8,6 ملابين سائح بزيابة نسبتها 6,2 في المئة عن العام 2004. أما عدد الليالي السياحية فقد تابع منحي نموه السريع ألذي بدا في العام 2000 وبلغ 85,1 مليون ليلة في 2005 بزيادة تَعْوَقَ 4 في اللَّمَّةُ عَنْ 2004. وشَكَّلَتَ إيرادات القطع الأجنبي من السياحة 6,4 مليارات دولار مشكلة تحو 31 ف الثة من محمل إيرادات مصر من العملات الأجنبية في 2005.

ولعل أهم ما في الأرقام أن الاستثمارات الجديدة في قطاع السياحة أزدادت بنسبة 21 في المئة في العام 2005 لتصل إلى 522 مليون



وزير الصناعة والتجارة رشيد محمد رشيد



وزير السياحة زهير جرانة

دولار تقريباً، وهو ما يعكس تجاوباً مع النمو القوى الذي يحققه القطاع من جهة، والثقة المتزايدة بأفاقه الستقبلية من جهة أخرى. والواقع أن صناعة السياحة في مصرقد دخلت في السنوات القليلة الماضية مرحلة تميز ديناميكية جديدة، حيث هناك نشاط مستمر لتحديث المرافق السياحية وإنشاء الرافق الحديثة الجديدة، والضخمة في بعض الأحيان، وتطوير مواقع جديدة مميزة، خصوصاً على الشاطئ الشمالي الطل على البحر للتوسط وف بعض النياطيق الصحراوية للمبزة. وقديدات مصر في الماء الإصلاح: المفاعيل والأثار 2006 الحالي حملة تسويق عالية جديدة

التنوع وقربه النسبى إلى أوروبا وما يوفره من مزايا ترهيهية ورياضية. وإضافة إلى الأسواق التقليدية، ستتوجه هذه الحملة إلى أسواق جديدة تشمل اوروبا الشرقية والصين والهند بين دول أخرى. و الأهداف بعيدة الدى لخطة تطوير السياحة هي زيادة عدد السياح إلى 16 مليوناً خلال السنوات العشر القبلة والإيرادات السياجية إلى 12 مليار دولار، أي ضعف مستوى الإيرادات المعقفة في العام 2005 تقريباً، وخلق 1,6

مليون فرصة عمل جديدة.



ملتقدالقاهر فللاستثمار



وزير النقط سامح فهمي

التي طبعت التطورات في الاقتصاد للصري مـنَّـدُ الـعـام 2004 جـاءت عـلــى قـاعـدة الإصلاحات الأساسية والجآدة التمى باشرتها الحكومة. وفيما ركّزت هذه الإصلاحات على تطوير البيئة الاستثمارية وتشجيم الاستثمار الخاص، فإن هذه الأهداف استوجبت وتزامنت وارتبطت مع خطوات إصلاحية مهمة في مجالات النقد والمصارف والمالية العامة. ويجدر هذا إجراء جردة سريعة للإصلاحات المنفذة حتى الأن ضمن نظرة عامة إلى تطور الوضع النقدي والمالي وحركة الاستثمار.

أولاً: في مجال تحسين مناخ الاستثمار عامة وتشجيع الاستثمار الأجنبي:



وزير الثالية يوسف بطرس غالى

-أنشئت وزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة التابعة لها لتكون الجهة المسؤولة عن تشجيم الاستثمار وخلق البيئة المناسبة له. وعملت الوزارة منذ حينه على خلق حوافز استثمارية، وبشكل خياص في المناطق الحرة والمناطق المؤهلة، وتحقيق تيسير واضح فإجراءات إنشاء الشركات ومباشرة الشاريم الاستثمارية. وفي هذا الجال الأخير تولت الهيئة العامة للاستثمار والناطق الحرة مهمة خدمات الشباك الوحد إضافة إلى دورها في تحديد وترويج فرص ومجالات الاستثماراني القطاعات كافة

وضع نظام جدید للضرائب فی شهر



تاريخ غنى يجذب اللايين من السائحين

يونيو من العام 2005 يهدف إلى تسهيل الإجراءات الضريبية وتخفيض عبثها على الدخل والعوائد الاستثمارية كما على الفئات ذوى الدخل الحدود. وتضمن هذا النظام تخفيضاً ف نسبة الضويبة على الشركات بنحو النصف وإعادة هيكلة نظام التعرفة الجمركية بما أدى إلى تخفيض معدل التعرفة من 14 إلى 9 في المئة. - اتخذت خطو أت لتسهيل التصارة

الذارجية بهدف تنمية صادرات مصر و تقوية قدرتها التنافسية. وبالإضافة إلى النظام الجديد للتعرفة الجمركية أنشئ مركز خاص لتسهيل إجراءات الاستيراد وأبرمت مصر عدداً من اتفاقيات التجارة الجديدة بما ف ذلك اتفاقية شمارة حرة مع تركيا و اتفاقية للناطق الصناعية للؤهلة مع الولايات

ثانياً؛ ف مجال التخصيص: عملت الحكومة على تسريع برنامج التخصيص وفيماً بلغ مجموع الإبرادات العامة من عمليات التخصيص 22 مليار جنيه مصري في الفترة 2000/ 2000، فإن نصو 65 في اللثة من هذه الإيرادات تحقق خلال الفترة من شهر يوليو 2004، أي بعد تسلم الحكومة الجديدة مهامها ونهاية العام 2005. وبلغت هذه الإيرادات نحو 10,9 مليارات جنيه ف النصف الأول من السنة للالية 2006/2005 نتيجة لـ22 عملية بيع ثمت في ثلك الفترة منها 20 في المئة من الشركة المصرية للاتصالات. وهذا البلغ يوازي تقريباً مجموع ما تحقق خلال السنة المالية 2004/2005 بأكملها.

ثَالِثاً: في الجالُ الصرفي والنقدى: عمل البنك المركزي المصرى على تشجيع عمليات الدمج والاستحواذبين المسارف من أجل تكوين كيانات مصرفية قوية والالنزام بقواعد بازل- 2. ومن أجل ذلك ثم تحديد رأس مال البنوك بما لا يقل عن 500 مليون جنيه. و حصلت خلال السنة المالية 2005 2006 عمليات اندماج عدة بين البنوك المحلية منها دمج بنك مصر أمريكا الدولي مع البنك العربي الْأَفْرِيقِي الدولي، وبنك مصَّر الدولي مع البَّتك الأهلي سوسيته جنرال، وهروع بنُّك أمريكان إكسبرس مع البنك المصري الامريكي، وبنك بور سعيد الوطني مع الشركة المُصرفية العربية الدولية.

 في المجال أعلاه أيضاً ومن أجل إفساح المجال لدور أكبر للقطاع الخاص في النشاط المصرف قامت الحكومة في 2006/2005

CAÌRÒ INVESTMENT FORU

يشقفيه عند الدوران التجارية العامة من خلال رسم بنك القاهرة في بنك مصر، وطرح أول ببنك عام هو و بنك الاسكندويية المضاحة. و يعمل البدران الركزي ايضاً على تخفيض عند البدران العامة التخصصة. - إنشاء البنك الركزي وحدات خاصا - إنشاء البنك الركزي وحدات خاصا البنك ما الديران المتحرّة في القطاع بعض الصرارة وقد يعمل أيضاً علي إعادة هيكا بعض الصرارف العامة والتكافية "بازان"، وتم بالإضافة البنرك بقواعد اتخافية "بازان"، وتم بالإضافة "مو كمة الشركات و المسلاحية إسجال المسلاحية في مجال "مو كمة الشركات و المسلاحية بالرئيات المسلاحية في مجال "مو كمة الشركات و المسلاحية بالرئيات المسلاحية في مجال المسلاحية في مجال المسلاحية في مجال المسلاحية على المسلاحية في مجال المسلاحية في المسلاحية في

رابعاً: ف مجال إصلاح المالية العامة: هدف قانون الضرائب العصرى الجديد الذي سبق ذكره إلى ترشيد عملية احتساب المستحقات الضريبية وإلى تنمية الإيرادات الضريبية بشكل غير مباشر، أي بتخفيض معدل الضرائب بما يساهم أن تشجيم النشاط الاقتصادي ويؤدي ف النهاية إلى مدخول ضريبي أكبر. كما يلغي القانون التمييز في للعامَّلة الضريبية بينَّ الأشكال القانونية للشركات، وبين الأنشطة الصناعية والتجارية والخدماتية. وهو تضمن أيبضاً قواعد جديدة لترشيد الإعشاءات الضريبية وتبسير الإعشاءات وتبسيط الإدارة الضريبية عامة. والمعاف من جميم هذه القواعد هو أيضاً توسيم القاعدة الضرببية وزيادة كفاءة التحصيل.

أما النظام الجمركي الذي بدأ تنفيذه منذ السنة فهو ينعم على تبسيط الإجراءات وتفليص الواقات الملاوية من 26 إلى 5 موافقات فقط، ويتضمن شروطا وأضحة للإعفاءات الجمركية والسلح للعفية وقد به النظام الجمركي العديد مكملاً للائحة التنفيذية لقانون الاستيراد والتصمير الجديد الذي يجدف إلى تحزيز حركة التجوارة الظريجة مقال تبسيطة الإجراءات والماملات التجارية مع العالم

ويتينو أن خسلوات الإسسلام المالي المتخذة حضر الأن قديدات تعطي ضمارها و ذلك بالإضافة إلى التأثير الإيجباني للنصو الاقتصادي المسارم خالارقام المتوقع المتوقع المتوقعة للسنة المائية (1945/ والانتخاص الإيجابات المتاتبات المساقة المالية الإجمالية وأدت عن تلك الفعلية للسنة المالية 2001/2008 بنسور 73 في للفتة كما أزدادت الإيرانات الصريبية القلادة في هذه المتراتبات المتاتبات المتاتبات



نجاح وتحديات

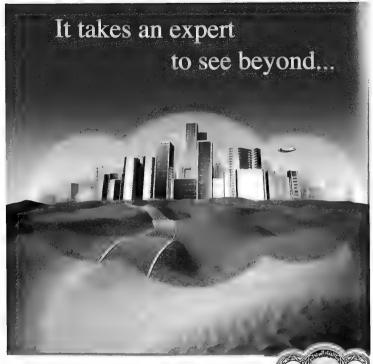
لم يعد هذاك شك بأن الاقتصاد الفصوي قد شهد انطلاقة قوية إلى الدهلة الأخيرة سواه من هييث نسبة النمو الحققة الم التوسع الكبير ني حركة الإنفاق الاستخماري وخصوصاً الاستخمار الأجيني، الم إيضا من حيث النسو لا تعلق المهدورية في المهيئات لا الاقتصادية نتيجة للإصلاحات الجادة التي تحقيت النحة مثل الأن المرحلة المقبلة لا تشلو

من التحديات الإضافية المتعددة التي لا بدّ من مواجهتها بنجاح بما فيذلك أهمية أستكمال خطوات الاصلاح، وتحقيق نقلة نوعية في المالية العامة ما يؤدي إلى التقلب على العجر في الموازنة والبدء بتخفيض الدين العام بشكل جنرى، وزيادة القيمة الحقيقية للصايرات، وتطوير القطاع المصرق وتوسيع هجمه من أجل تنمية حجم التمويل المتوفر في الاقتصاد الملى وللقطاع الخاص، وثم ونتيجة لذلك زيادة نسبة الإنفاق الاستثماري مقارنة بالاقتصاد الكلي والتي لم تزل على مستوى منخفض نسبياً لا يتعدى 16 في المئة من الناتج الملى الإجمالي. واستمرار السياسات الاقتصادية على آلنحى الجاد والفاعل الذي شهدته مصر في السنوات الأخيرة، كفيل من دون شك بتحقيق جميم الأهناف أعلاه؛ والتجاح أمر لامقرمته فأمواجهة الثمو السكاني السريع وإعداد الداخلين الجدد إلى سوق العمل سنوناً. 🖷 ينسبة 4.34 ق اللغة , وتتبيعة الذلك وعلى الزغم من ارتفاع الإنفاق القرق السنة 2005 من الإنفاق القطي في 2006 ينسبة 25 ق اللغة عن الإنفاق القطي في السنة ثالثاية السابقة ، قرآن العجز الكلي السنة ثالثاني جداً ورئسجة ثقدر بالألز من نصف قطة عثوية ، بحيث أنه من القدام أن يشخفض إلى 7.8 في المئة من المناتج المعلي الإجمالي مطارتة مع مسية 6.9 في اللغة في السنة ثالثة 2003/2009 السنة ثالثة في السنة المناتج المسابق 2004/2009 السنة اللغة في السنة من المناتج المناتج المسابق 2004/2009 السنة اللغة في السنة المناتج المسابق 2004/2009 السنة اللغة في السنة المناتج المسابق 2004/2009 السنة اللغة في المناتج المناتج المسابق 2004/2009 المناتج المناتج

فاعدة متنوعة للصناعات التحويلية والصناعة تمثل 17 في اللة من الناتج الإجمالي السياحة، 13 في اللغة من الناتج الحلي و 12,6 في اللغة من مجموع القحالي و 12,6 في اللغة من مجموع

خطوات متنالية لتشجيع حركة الاستثمارات من خلال الضرائب والجمارك والمناطق العرة

ملتقى القاهر قللاستثمار



For more than seven decades, Arab Bank has stood as a symbol of strength and reliability. Today, we are building stronger foundations of excellence and commitment. With regional expertise and insight, Arab Bank is well placed to connect you to the markets of the Middle East through an extensive branch network spanning the five continents. Our spectrum of products and services are designed to help you seize a wealth of opportunities.

Arab Bank, your partner for your Middle East business.

Our major centres:

Amman, Manama, Cairo, Beirut, Doha, Dubai, Paris, New York, Sydney, Frankfurt, Ramaliah, Singapore, London, Zurich, Vienna, Geneva

www.arabbank.com

ARAB BANK



تلعب وزارة الاستثمار في مصر دوراً حيوياً في هذه المرحلة نظراً إلى المهام النوطة بها لاسيط الجهة جذب الاستثمار والترويج له ، و الإشراف على قطاع الخدمات المالية (التأمن، التمويل العقاري والبورصة)، إضافة إلى الاضطلاع بتنفيذ برنامج الخصخصة بالثماون مع إدارات أخرى معنية.

ويقود الوزارة هالياً الوّزير د. محمود محي الدين وهو من جيل الشباب، وهو يشتم بلار، وكان الشباب، وهو يشتم بلار، وكان من الديناميكية وسعة الاطلاع والتجربة في غير مجال. وخلال فترة وجوده على رأس الوزارة حقق الوزير محي الدين المديد من الإنجازات وترك بصمات في غير مجال، فضلاً عن الدور الذي يلحبه في علية الترويج للاستثمار والمينة للمينة التركيب من متوادد، وقد بانت وزارة الاستثمار ومعها المهنئة العامة متعدد وقد بانت وزارة الاستثمار ومعها المهنئة العامة ومنها رئينات في السابق أو كما وصفها رئيس الوزراء "السيف السلط."

ويدرك الوزير محي الدين أنّ ما تمقق على صعيد الناخ الاستثماري جيد ومميّز، لكنه يدرك أيضاً بأن هناك الكثير المطلوب تحقيقه.

وعلى الرغم من انشغالاته النائمة والمتعددة، فإنّ الوزير محي الدين يتميّز بأسلوبه العملي والفّقال، ويتعامل مع قريق عمله بودّ ومحبة، مع الإشارة إلى أنّ ساعات عمله مع قريقة لا تخضع لأي دوام.

وعلى الرغم من انشغالاته المتعددة، يبقى الوزير محي الدين محافظاً على روح مرهة، وعلى دعابات محببة، وعلى إشارات للحة تنمّ عن ذكاء نيّر وعن اطلاع واسع.

☼ الحديث مع وزير الاستثمار كان ممتماً المن هيث العلومات والصراحة اللتين أفسقي عليهما تواضعاً... أجاب على كل الأشلاة، وكان يصر في بعض الحالات على تسجيل أجوبة كنا نقترح حذفها. هنا العوار:

المناخ الملائم

■ من موقعكم كوزير للاستثمار، كيف تنظرون إلى مناخ الاستثمار في مصر؟ وأين تكمن عناصر القوة، وما هي العدةات:

اه هذاك مقرمات عبدة لناخ الاستثمار تتمثل وفقاً التعريف العالم، بالاستقرار السياسي والاقتصاد، ويحامل آخر، وهو الأهم يتمثل بإجراءات الأعمال والرقت الذي يستؤده ساحي العمال لإنجاز إعمال لذي يستؤده ساحي العمال لإنجاز أعمال من خلال التعامل مع الأجهزة البيرو قراطية، وهناك صقرعات أخرى تتصلق بالبنية الاساسية وهن توافر فورس الاستثمار. الاستثمار. الاستثمار.

ولو نظرنا إلى مذه للقراءات في مصر نجر ان منا الا تحسنا في آثاره الاقتصادي على مدار الفترة للأصية ، ومثاك استقرار في ليم المعلم بعض كالت تكاثر الوظاعا منذ سنوا التضف المحام المالي للأضي تجاهزا عامن شدوا عدة ، وفي العام المالي للأضي تجاهز النمو الاقتصادي الد 6,6 في لفاة ، ويقو في أن يستمر إلى السو ليدارت ما بين 6,6 و 5,6 في لفاة ، وقد إلى السوق المينية للفاة الاستقبار، وشمه إن السوق المينية للفاة الاجتماع ، والإدارة المجديدة للسيياسة الد (Interbank Market) إلى السوق البينية للفاة الأجنبي ، والإدارة المجديدة للسياسة القينة المنقد ساعة رأز تقديا بالا تدخلف المالية التي حقلت استقرار أنقديا بالا تدخلف المالية التي حقلت استقرار أنقديا بالا تدخلف المالية الكرية الا

وهنداك اينضافي محسر الأستقرار السياسي في ظل التوتر الذي تشهده المنطقة، بحيث تبدو مصر دولة مستقلة وذات نظام سياسي آمن ومستقر.

أماً لجهة البنية الاساسية فتمة تطؤر كيير في المرافق الاساسية كالاتمسالات والكهريات مركنا نود اليسطور بصورة اقضل موضوع المواتئ وخدماتها ونشاط تداول الحاويات، اكتنا نعمل على تحسين نقله بالتعمر عوزارة اللقل، إلى ذلكه مثال طوق في بعض مناطق الصحيد تحتاج إلى المبايغ المواتز،

كذلك لدى مصر فرص استثمارية جيدة ومتنزعة النشاطات ما يمن المساعات والزراعة والخدمات والقطاع المالي والمصرف فضلا عن النفط والفاز؛ وكما هو واضح، فراً مصر لا تعتمد على قطاع واحد.

أصالجهة الإجرادات التي يقرم بها للستشر، فلم تع هناك مشكلة في مجال تأسيل الشركات بعد اعتماد نظام "الشبكاك الواحد" وإيضا تمثل الشبكاك الواحد" وإيضا تمثل الشكارى بعد تحسين والواحد" والإيارة الجمركية. ومثلك تحسن واضح في توجهات الحكرمة مشكوى بن اللغة التي تستخدمها الحكرمة في شكوى بن اللغة التي تستخدمها الحكرمة في المنا الشعار، هيث لم تعد هناك منا للغة التي تستخدمها الحكرمة في المنا المناحدة المناطقة التي تستخدمها الحكومة في المناطقة التي تستخدم المناطقة التي تستخدم المناطقة التي تستخدم المناطقة التي تستخدم المناطقة التي التي المناطقة التي التي التي ا

بعض المعوقات

في القابل، يوجد القليل من الشاكل والعرّقات التي أشار إلى بعضها رئيس الوزراء د، أهمد نظيف في حديثه مؤخراً إلى

العناصر الجاذبة:
الاستقرار السياسي والاقتصادي
والبنية الأساسية
والفرص الاستثمارية التنوعة
الموقات:
العمول على الأراضي،
البيروقراطية، فض النزاعات،
التمويل وتراخيص البناء

"الاقتصاد والأعمال"، ويمكن التوقّف عند أبرز هذه المعوّقات وهي:

أ – العصول على الأواضي لأهراضي الأهراضي الأهراضي الأهراضي الاستخداد وتسلم إليه أما المعقدة وتسلمي إلى الإعراض المعقدة بلل الإعراض على الرغم من مسلمة البلد الشاسعة البلد الشاسعة البلد ويشد المارة من مسلمة البلد ويعدد المتوسسمات الأخيرة، وهناك مهافة المعادد المتوسسمات الأخيرة، وهناك مهافة المعاددة السامينية المساملة الماريذات تلمين المعاددة تسلمين المحودة المسلمين المعاددة المسلمين المسلمين المعاددة المسلمين المسلم

ب— الحصول على التمويل أو الانتمان، وهي مشكلة نتمنى أن تجد طريقها إلى الحل بعد الإصلاحات الصرفية والتطور الحاصل في هذا القطاع، والنافسة مع مشول عدد من المصارف التميّزة من البلدان العربية «الأمنة»

■ وبعد تنقية القطاع المسرفي من التركة الثقيلة، اليس كذلك ؟ دإنها تركة كبيرة ولكن الجهود التي

ربها درك دبيره ولكن البهود التي بـذابت و تـ تـ م في البنك المركزي و الجهاز المصرفي، هي جهود مطمئنة على أننا نسير في

الاستثمارات تنطوي على فدر كبير من التنوّع، ومصادر الاستثمار متنوّعة وغير تقليدية ---

الاتجاء السليم.

يتعلق بعض المنزعات فنمة أمر آخر يتعلق بغض المنزعات في ما بين الستخدوين إذا أللتارعات بينهم وبين الدولة بنظر بيا إما مجلس الدولة أو لجنة فض المنازعات التي ير أسها وزير المدل. ولههة المنازعات التي ير أسها وزير المدل. ولههة المنازعات بين الأحداد وبين الأوسسات المالية والأشخاص أن المنازعات المتحدسة في المقامة الدوالية (الاستخداف، وتحر أخر لديها عناصر وانحن مستخدون أكثر بورجود تشريعات ونحن مستخدون أكثر بورجود تشريعات محسنة لنظاء وتقيق المدالة محسنة لنظاء وتحقيق المدالة

أما الأمر الرابع فيتمثل في العواشق البيرو قراطية لاسيما في إصدار التراخيص في المليات، ونحن نعمل على معالجة ذلك من خلال استخدام نظام "الشبّاك الواحد" في أكثر من مو قم.

ويبقى عالى أخر وهو مرتبط بتراخيص البناء، ولدينا حالياً مشروع جديد لقانون البناء الموكد الذي سيحسم هذا الأمر، موفّراً الحلول المطلوبة.

وبحسورة عباصة ، نيقول إنّ النياخ الاستثماري ل تصنف مطور و القول اتنا وصلنا إلى الأفضل، ولكن، كنا ذكرت، هناك مناصر قوة في هذا للنياخ كمؤشرات الاقتصاد الكلي (Macro) والاستقوار السياسي، حزافل فوض التشاهل وحجو السوق، علما أن القوص أمرمهم وأساسي.

الاستثمارات: الحجم والتنوّع

■ تتردد أرقام متباينة حول حجم الاستثمارات سواء المتراكمة أو المطقة عاماً بعد عام، ما هو المهم وفقاً لأرقام وزارة الاستثمار؟

ت ثمة آكثر من مؤشر يعكس حجم هذه الاستثمارات، ومنذ أن تولينا السؤولية حتى الأن تمّ تناسيس أكشر من 10 ألاف شركة مساهمة خاضعة إما لقانون الشركات أو لقانون الاستثمار، هذا عدا عن شركات الأشخاص.

والشركات التي أبلغت رسمياً هيئة الاستثمار عن توسعات تقوم بها تمثل نحو 20 في المُثة من إجمالي التوسّع الحاصل؛ وبالإضافة إلى الشركات الجديدة هناك

CAIRO INVESTMENT FORUM

شركات قائمة تتجه نحو التوسع.

اما بالنسبة إلى الاستثمار الأوجني اللباشر (1970) إنه مؤشر مهم ملديان (هو جيد لكت أقل من الوقع إذ لا يشمل الاستثمار في النشاط العضاري (شراء النشقي موقع لهي القيمي الذي لا يتد تدويت، وبالتالي هزأن الاستثمار الأجني إلى و3 مليارات في العام 2008 ثم إلى الم) هليزات في العام 2008 ثم إلى المناوات

والجديد في هذه الاستثمارات أمران:

الأول، هو أن نسبة الاستثمارات - في ما عدا قطاع البترول - قد زادت من 20 في المئة من الإجمالي إلى 33 في المئة ثم إلى 70 في المئة، الأمر الذي يعكس تنزعاً في القطاعات.

الظائم، أن هناك مصادر غير تقليبية للاستئمار الأجنين للباشر، فإضافة إلى التحقيقات من أوروبا أوأميركا والبلدان العربية، هناك مصادر آخري تتمثل بمسورة الساسية أن الصين والهند وتركيا لاسيما أي قطاع اللابس الجاهزة والغزل والتسيح وقطاء احتلت استثمارات هذه البلدان معدلات عالية.

بيوعات أصول حكومية

■ ولكن يقال أنّ معظم الاستثمارات ناتجة عن عمليات بيع اصول هكومية، هل هذا صحيح؟

• هذا لغير مشجيع فالأرقام حتى بهاية اللسنة المالية (2006 - 2005) وكو لد أن الأن المناشرة المالية (2006 - 2006) وكو لد أن الاستثمارات الاجبيمة الباشرة جاءت نشيجة الاستخدارة علي أصدول فائمة خطاع الأطمال المصبي إلى المناسرة والمناسرة والمناسرة والمناسرة والمناسرة المناسرة المناسرة المناسرة المناسرة المناسرة والمناسرة المناسرة والمناسرة والمناسرة والمناسرة والمناسرة والمناسرة المناسرة والمناسرة وا

وإذا شئت أن تقرآ الاستثمارات الأجنبية المباشرة بشكل آخر فإنها توزّعت كالآتي: 15 في المئة على شكل استحواذ لأصول، 55 في المئة تشروعات جديدة، و30 في المئة الشاريع جديدة في قطاع البترول.



70 في المُنة من الاستثمارات في قطاعات غير نفطية

السنة الذهبية

■ هل من ضمن ذلك بيع الرخصة الثالثة الـ"الحمول"؟

آن معديقي عن هذه الأوقام ينتهي عند نجاية شهر يونيدي 2000 علما أن رخصة المحمول الا تنظوي على أصول بالله منه اللهمي، وعلى إي الطعي، وعلى اللهمي، وعلى إي اللهمي، وعلى إي اللهمي، وعلى إي اللهمي، وعلى إلى اللهمي، وعلى اللهمية اللهمة اللهمية اللهمة المحمول الشركة الإمارات اللهمية اللهمية اللهمية اللهمية اللهمية اللهمية المحمول الشركة الإمارات اللهمية اللهمية اللهمية عند وقال منطقة المحمول الامراتية المراتية على منطقة المحمول الامراتية على منطقة المحمول الامراتية اللهمية المحمول الامراتية المراتية المحمول الامراتية المراتية المحمول الامراتية المحمول الامراتية المحمول الامراتية المحمول الامراتية المحمول الامراتية المحمول المحم

نتوقع في السنة النتهية في شهر يونيو 2007 أرقاماً للتنفقات غير مسبوقة ——

سان باولو به، وشهدت بيع شركة عمر افندي لمستثمر سعودي، كما شهدت بيع شركة كبيرة للغزل والنسيج إلى مستثمر شديء، بالإضافة إلى مشروعات أخرى في قطاع البترول.

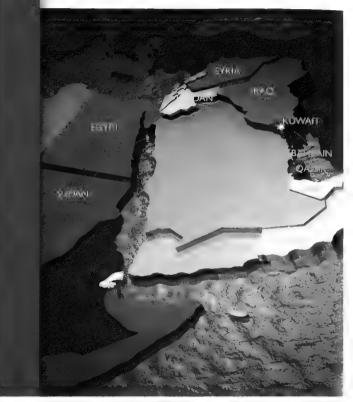
وعليه، فإن السنة لذالية التي تنتهي في مياية ودنيو 700 تعقير سنة استثمارية نفيية وهي سوف تسكيل أعلى رضا نفيية وهي سوف تسكيل أعلى رضا الاستثمار الباشر شهدته مصر: علما أن الدولة لديها الإمكانات لما هو أكبر من ذلك سواء للاستثمارات المسرية أو المربية إن الأمنية.

وزير غير شعبي؟

■ إن بلدان عدة وزير المالية هو عادة وزير غير شمين غطراً إلى بالغرض من ضرائب يشميل تبعائها، ولكن بيدوان ولكن بيدوان ولكن بيدوان وزير الاستثمار في مصر هو "الوزير غير الشعبي، "معيث بلمحرض لانققادات بسبب معليات الشخصة كان يقال المعالى العام". "وزير الاستثمار بيديم القطاع العام". كيف ترون على ذلك و ما هو توجهكم بما يشطق بيرنامج الشخصفة؟"

وزارة الاستثمار ليست مسؤولة فقط
 عن الخصيضية، وإلى جانب ذلك هي
 مسؤولة عن جذب الاستثمارات و فتتح

خدمات للوجيستية بطريقة أسهل





عنه جالات أمام المستخورين وهر أمر تصديدًا عند ومسؤولة أيضاً عن القطاع النالي من حيث إصلاحه وإعادية هيكلت من خلال البروسة وقطاع التأمين والتعويل المقاري، كذلك تمن نقوم بمساعدة البدئ الركزي بأعدا تطوير الجهاز المسرق، حيث وقد قمنا معه جنباً إلى جنب المركزي بأعمال عدة أدت إلى تطوير عند القطاء، تتاويل عدة أدت إلى تطوير هذا القطاء،

أما بالنسبة إلى الخصخصة، فإنه تأتينا من وقت إلى آخر كلمات طنانة لا اعتقد أنها تعبّر عن وجهة نظر شعبية. فمن يعمل اليوم في شركة مساهمة ساهمت وزارة الاستثمار في تاسيسها والترويج لها، يقدّر جهود وزارة لا حد عدد الله حدث الاحداد

والذي يقوم بشراء مسكن له بنظام التموير يقدر جهرد الوزارة. السمبة إلى العقاري يقتر جهرد الوزارة. المعال المعام، وهي كبيرة العدد، هما تقوم به ليس بيماً، إن أن عابدنا بالكامل ليس بالماكل المسام حقوق الماكل أن عندا الماكل أن المعام حقوق الماكل أن يشاكل المعام المورد بالكنا المعام من الأموم. ولكن هذاك من بحاول أن يرزع بنشسة في ما لا يحلم من الأمور، ولكننا لمعام مناتا من مجتم منتات على الأراء المقطقة ونقد لهم وجهات نظرهم و انتقاداتهم، علما أن هناك من يصلح ال من يرفع بنظرهم و انتقاداتهم، علما أن هناك من يصلح ال من على المطلع الخاص الخاص الخاصة المن عقيدة من يوفض بالماطح الخاصة الكامل المكان

ومع ذلك، فإنَّ موضوع الخصخصة هو دائماً ذو شجون وينبغي آلتصدي له بقوة وحزم وحكمة وبسياسة أيضاً. ولا يجب أن ينصوف الرء عن الإجراءات الشعبوية التى تدغدغ أحاسيس بعض الناس لبعض الوقت، ثم يندم الجميع على اقتراف هذه الآثام بحق البلاد. ففي عالم اليوم وفي هذا القرن، من المهم أن تعطي المنشأت للقطام الخاص الذي يديرها بكفاءة أعلى واقتدار أكبر وبنظام إداري ومالى أحسن، ويقدرة تنافسية أفضل، ويتشفيل العملة بشكل أوسع. أما أن أتمسَّك بالملكية فهذا هو الإهدار بمقدرات الدولة وأموالها العامة. ولكن لا يعقل بأن الشركة الوحيدة التي أثارت الضجيج هي إحدى الشركات التي تقوم ببيع وتوزيع ألسلع والمنتجات الاستهلاكية ولها انتشار واسع في البلاد، ومن الستفرب أن تثير هذا القدر من المزايدات بحكم كونها

15 في المنة من الاستثمارات الأجنبية الباشرة توجّهت لبيع أصول للقطاع الخاص أو العام

> ریما.... "عمر أفندي"

ا تقصدون بنك محلات عمر افندي وريما نظراً إلى ارتباطها بعقبة تاريخية

وق مصر. تُ هذه الشركة ليست جزءاً من تاريخ مصر الذي هو اكبر من أن يرتبط بشركة توزيم لنتجات استهلاكية وكانت في منشئها أساساً شركة أجنبية خاصة. فلم يؤسّسها زعيم وطنى ولم تُسهم في عملية التنمية ولم تشارك ف حركة استقلالية. فهي كانت شركة كسواها وتم تأمينها في وقت معين. أضف إلى ذلك، إنه عندما نضجت السوق وتطؤرت انحسرت عن هذه الشركة ولم يعد لها زبائنها القدامي. والذين يتحسرون على الوضع المالي إنما يتحسرون على أيام مضت في الخمسينات والستينات عندما كانوا يشترون سلعآ منها بأسعار معقولة وبنوعية مقبولة أما اليوم وفي تطؤر الأسواق وتعدد محلات السوير ماركت والـ"مول" أصبحت هنـاك أسـعـار أرخص. وأملنـا في تحويـل الشركة هذه أن يبابر الستثمر إلى ضخّ استثمارات إضافية وأنيوفر فيها الانضباط الذي افتقدناه منذ فترة طويلة. إن هذه الشركة وسواها كانت تخسر بانتظام وكانت فيها أبشع أتواع الفشل والفساد.

إِنَّ البَّعضُ بِتُوهُم بِأَنَّ الْمُكُومة سوف ترتدُ عن مسيرتها، ويمسب بأقواله هذه

ماضون في برنامج الخصخصة بلا تردد وضربنا مثلاً في الصبر والتعصّل والحوار الهادف

بأننا سوف تتوقّف عن الاستعرار في برنامج منظم و مقودان وتراجعه أجهاز قرائبية كالجهاز للزكاري للحسابات لوجان الخرق فيها المتاتبة المتاتبة المتاتبة عدة كان يسيطر عليها قطاع الأعمال العام ويات يديرات الخطاع الأعمال العام ذلك الملكة المتحدة والصين وجنوب افريقيا. خمن ضريتا مثلاً في الصبير والتعقل والحوار المالية المتحدة والصين وجنوب افريقيا. الهادف ولم تردّ على الانتهامات. فهذه هي طبيعة النظام الديموقراطي.

الخصخصة والاستثناءات

■ عندما طرحتم برنامج الخصخصة في البداية، ذكرتم بان ثمة مشاريع ستراتيجية غير قابلة للخصخصة، وأخرى قابلة، هلما زال هذا التصنيف

عالمه: الدينا برنامج للخصدخصة معروف وموضوع على المؤمم الإلكتروني للوزارة وفيه أولويات، وننقذ من خلاله طرح بعض الشركات المستركة أو تلك الملوكة من الدالة الدالة السياسة الدالة على الدالة المالوكة من

وبموجب ذلك، هذاك شركات وضعت تحت ستراتيجية إعادة هيكلتها وإبقائها ف حوزة الدولة وهي شركات معروفة مثل: شركة الحديد والصلب المصرية، شركة الكوك المصرية لارتباطها بشركة سكك الحديد، شركة الألنيوم المصرية، شركة الحلة الكبرى للغزل والنسبج، شركات كفر الدوار وذلك لطبيعة هذه الشركات وما وصلت إليه من أوضاع مالية وخسائر لا يمكن بيعها في هذه الحالة ولا يستطيع أحد شراءها. وهناك أيضاً شركات الأدوية التي لانبيع فيها أغلبية لستثمر رئيسي ونبقي على الأغلبية للدولة. وهناك أيضاً شركة السكر والصناعات التكاملية باعتيارها تتميز بطابع احتكارى حيث أنها مسؤولة عن 70 في المثبة من إنتاج السكر في مصر ولا نستطيع أن نتركها للقطاع الخاص.

الفنادق التاريخية

وهناك أيضاً الفنادق التاريخية التي قررنا عدم خصخصتها والاحتفاظ بملكيتها على أن يوكل أمر إدارتها إلى شركات عللية، ومشال ذلك ماريحوت و "هميلتون" و "أوبيروي"، وغيرها من الفنادق ذات الإسم الكبير والطابع التاريخي.



"أنا أتاجر بالأسهم بواسطة خدمة الأهلي تداول المتطوّرة عبر الإنترنت."

- لارصيد أدني
- طريقة جديدة وسهلة للتداول عبر الإنترنت
 - متابعة أسعار الأسهم أوّل بأوّل
 - طريقة سهلة للإشتراك عبر موقعنا
- تتوفّر خدمة الأهلى تداول لغبر السعودين أيضاً





عَلَّ دُكي واحْد للنداول:



تلك هي الشركات الذي لا كُمخلها في يرتامج البيع، وكل ماه دائله مطروع ونقرم بطرحه، كما نقوم بالاستخدار في الشركات لقور إمارة ميكلها، وقد تم ضغ استخدارات في هذه الشركات باكثر من طباري جذبه، يرامج إمادة الميكاة الإدارية والقامانية لجهة يظام إلمادة الميكاة الإدارية والقامانية لجهة نظام المادة الميكاة الإدارية والقامانية لجهة نظام المادي المنزي

> ماذا عن "شبرد"؟ ■ماذا عن أشبرد"؟

■ ماذا عن فندق "شبرد" الذي يعاني من مشكلة كبيرة من هيث الخدمات والتجهيزات؟

 عالياً لدينا عدد من الفنادق في حالة جبدة و متميّزة، مثلاً فندق "مينا هاوس" وقد قررنا ضخَ استثمارات فيه بمبلغ 50 مليون دولار في الفترة القبلة لتطويره والحفاظ على الجانب المعماري، علماً أنه تحفة معمارية هي ملك المصريين جميعاً وليست ملكاً للحكومةً أو للشركة التي تديره، وهناك أيضاً فندق "ماريوت" حيث الخدمة مقبولة وقد خصصنا استثمارات لتطوير برجى الزمالك والجزيرة التاخمين للقصر القديم. أما فندق "هيلتون النيل" فسأدعوك بعد بضعة أسابيم لتشاهد عملية الترميم من أجل إعادة هذا الشندق إلى عهده الذهبي القديم مم تطوير عصري لفرقه وتجهيزها بالديكورات والتكنولوجيا. وهناك أيضاً فنادق تاريخية في الأقصر واسوان نضخ فيها استثمارات.

آما قندق "شيرد" ويبدو أن لك مماناة خاصة ممه سلامة موضوع نزاع قضائي بين الشركة المائكة والشركة البيرة، وخلال هذه الفقرة من عدم الانسجام بين الشركتين، أنسكس ذلك علم مستوى المخدمات والصيانة تحكيم، ولأن حكم التحكيم الأول أعاد الفندق إلى صاحبه حين بدأت نتم بعض التوتيبات لتحسينة ونطوير،

النشاركة بدل الـ B.O.T

■ يبدو أنّ ثعة أتجاهاً من قبلكم لاعتماد اسلوب للشاركة مع القطاع الخاص. فهل سيكون ذلك بديلاً عن نظام الـ-8.0.7 التعمد ألناسبة تبعاً لكل مسالة عن فالناسبة تبعاً لكل مسالة. ونظام الـ-9.20 (P.PP) (Public Pruse للذي الذي الأصم الذي الأصم الذي

لدينا مشاريع معينة غير قابلة للخصخصة وشركات نضخ فيها استثمارات لإعادة هيكلتها

الاستثمارات: تنوع أم تمركز

■ الاستثمارات هي الأكثر تنوّعاً في مهر، ورغم ذلك يقال أنّ هناك تمركزاً في مجال اليورصة والتطوير العقاري؛ ما مدى صمة ذلك؟

ه هذاك تنويع في الاستثمارات بشكل واضح. شاصحنات التحويلية كالفزل والسحنت والاسحنت والاسحنت والاسحنت والاسحنت في يأنلة من الإجمالي، وهناك نشاط لافت في يأنلة من الزرامي الذي يدا يجتنب استثمارات في طليعية، وهنات إلى الاستثمارات في الحضار والسحنات الى الناسة المرات في الحضار والسحنات الى الناسة المرات في الحضار والسحنات المالية

وكل ذلك هو خارج البورصة حيث أنّ الاستثمارات غير الباشرة زادت بشكل

نعتمد أسلوب المشاركة مع القطاع الخاص في مجالات الصحة والتعليم والبنية الأساسية ---

مل حدوظ وهناك حجم مسائو سن الاستثمارات الأجنبية غير الباشرة كسا إسروقي (القيمة الترسطية) كان عند مجيئا إلى الوزو تميكل 33 قبل القدر مجيئا إلى الوزو منكل 33 قبل القدر العبوط الإجمالي وذلك على رغم الصعود والهبوط إلى الورومية وهو أمر طبيعي، أما اليوم فقد إلى المراقب المنافق المنافق إلى الأمامة إلى المنافق إلى اللغة من النائج المطابي وبضافة إلى الأوراق، ققيل نحو عامين كانت هذاك 3 أخير با الأوراق، ققيل نحو عامين كانت هذاك 3 أو أم الأوراق، قبل نحو عامين كانت هذاك 3 أو أم المركة، وقريباً سنطلق مؤشراً جديداً يكون 20 كان الموراق الكون 20 كانت هذاك 3 أو أم المركة، وقريباً سنطلق مؤشراً جديداً يكون 20 كان كانت هذاك 3 أو أم

قطاع التأمين

■ أنتم معنيون كوزارة بقطاع الخدمات المالية ومنه قطاع التأمين، وقد أطلقتم شركة قابضة في هذا الجال، ماذا تحقق سركة تابضة في هذا الجال، ماذا تحقق

وهل بات القطاع في جهوزية كافية؟ قطاع التأمين بحتاج إلى ثورة، طبعاً إدارية، لتطُّويره وتحسينه، في مصر حالياً هناك 21 شركة تأمين منها 4 شركات معلوكة من الدولة وتستحوذ على 70 في الله من إجمالي التأمينات على الحياة والتأمينات الأخرى، و 30 أن للثبة للشركات الخاصة. والشركات الخاصة، كما هو واضح، تنمو بمعدلات كبيرة وإذا استمرت على هذا الندوء فإنها ستسحب تعريجياً السجآء من تحت أقدام الشركات الأربع الحكومية. ولو تركنا الشركات الحكومية على حالها، فإن حصتها السوقية سنتناقص وفي فترة غير طويلة إلى ما دون الـ 60 ق المثة، وذلك على غرار ما حصل في القطاع المسرفي وفي قطاع الغزل والنسيج والملابس وسواها.

ق قطاع القدامين مالياً هنالك من يبغد ويزيد استثماراته ويصارح ويناهس، وهناك من يبغد من يبغد ولينام سنتمارات ويصارح ويناهس، وهناك العربية المالية هناك. العربية هناك، العربية المالية هناك، والتقريق البائية ماكان من والتطوير لا الاكتفاء به والسحب من رصيبه الذي سينتهي في يرم ما. لنذا بيادرنا إلى إيشاء الشركة القاضحة التي تنضوي تحتى إلى إعادة هيكتها وتطويرها، ومن ثم ننظر في تصمي إلى كيفة مشارك الأورج، وهي تصمي إلى كيفة مشارك الأورج، وهي تصمي إلى كيفة مشارك مؤورة إلى القاطورها، ومن ثم ننظر في تصدي إلى كيفة مشارك مؤورة القطورها، ومن ثم ننظر في تصدي إلى كيفة مشارك مؤورة المناطورها، ومن ثم ننظر في تصدي إلى كيفة مشارك مؤورة القطاط الخطاء ومن ثم ننظر في تصدي

ملتقعاالقاهرةالاستثمار

التمويل العقاري: نشاط و اعد

■وماذا عن الشمويل العقاري الذي أنشأتم هيئة له ويقال أن نشاطه ما زال مِتِهِ اضعاً؟

 لا يوجد رقم أكثر تواضعاً من الصفر. عندما بدأنا بنشاط التمويل العقاري انطلقنا من الصفر ولم يكن هناك أي عقد في العام 2004. اليوم نتكلُم عن مثات من العقود وعن حجم محفظة تتحاوز الـ700 مليون حنيه، وكنا أسمينا العام المالي 2005 –2006 بـ"عام التمويل العقاري". أصبح لدبنا هيئة للتمويل العقاري تضم عناصر جيدة، وأنشأنا شركة لإعادة الإقراض والتصويل المقاري، ثم تأسست شركات أخرى خاصة. ودخل نظام التمويل العقاري الجهاز المصرف وحصل تعاون فغال مع محافظ البنك الركزي لتعريف البنوك بأهمية ذلك. وهناك عدد من الينوك التخصصة في هذا النشاط نسعى إلى دفعها للتأقلم مع قانون التمويل العقاري. أيضاً لدينا نظام التوريق الذي اصبح جاهزاً، وبالتائي فإنَّ كلِّ آليات التمويل العقاري ببشر بالضّير.

اليورصة: 4 محاور

■ ماذا عن اليورصة، ومثى سيتمّ إطلاق بسورهسة السسلسع وتسلسك الخاصسة

بالشروعات الصغيرة واللوسطة؟ ن مجال البورصة نعمل على 4 محاور من أجل تطويرها:

أ – تحسين الوضع الرقابي والإشرافي والمؤسساتي على الرغم من المستوى الذي

ب — إبكال أو راق جديدة كالمشتقات المالية، بعد النجاح في إدخال الأوراق المتعلقة بنظم التبادل، والهامش،

ج – إنشاء بورصة للمشروعات الصغيرة والتوسطة التيهي اقل ترسملا من حيث قدرتها على تطبيق قواعد القيد في البورصة؛ وسيبدأ ذلك في يوليو 2007.

د — إنشاء بورصة لُلسلم، حيث لدينا في مصر القطن والرز وبعض السلع الزراعية المرشحة.

المسارف: القطاع بألف خير

■ أخيراً، يبقى سؤال واحد عن القطاع المصرق لارتباطه بالقطاع المالى الذي



يقع ضمن اهتمامكم، كيف تنظرون إليه وهل تخشون من أية هيمنة للقطاع الخاص عليه، وفقاً لبعض المفاوف الثثارة من قبل البعض؟

□سيكون جوابى مرتكز أعلى أرقام رسمية وصلتني للتوّ وتّشير إلى الآتي: -18,5 في النَّبَّة حصة البنوك والشروع

- 9,3 في المشة حصة البنوك والمضروع العربية.

- 20,0 ق المئة حصة بنوك مصرية خاصة ومشتركة.

وانطلاقاً من ذلك، فإنَّ حصة بنوك القطاع العام هي بنسبة 52,2 في اللثة وموزّعة على بنوك "مصر"، "القاهرة"، "الأهلى إضافة إلى مصرق التنمية والاثتمان

> الفنادق التاريخية سنوكل إدارتها للفير

قطاع التأمين الحكومي بدأنا بإعادة هيكلته

الزراعي والبنك المتحد. ومن خلال ذلك، نلاحظ التالي: أولاً: حصة بنوك القطاع العام لا تزال أكثر من النصف، عدا عن البنوك الخاصة للصوية كلياً أو حزيَّياً.

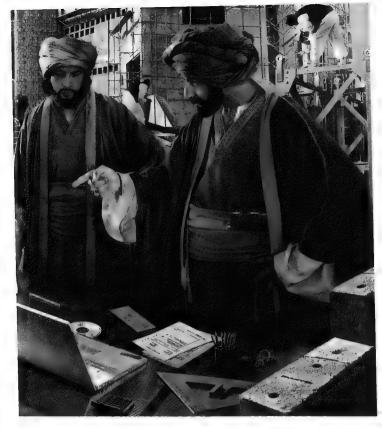
ثانهاً: ليس هناك تمركز في اللكية الأجنبية حيث تتوزع بين أميركية وبريطانية وفرنسية ويونانية ومؤخرا إيطالية

ثالثاً: ليس هناك تمركز في الملكية العربية الشي تشوزع بين لبنان والأردن والإمارات والكويت والسعودية وليبيا وغيرها. إلى ذلك، فإنّ القطاع المصرق يخضع

لرقابة حصيفة من قبل البنك المركزي، والبنوك الأجنبية تلعب دورأ في تحزيز النافسة وتطوير الخدمات والاهتمام بالمودعين والمقترضين. إنّ هذه المرحلة ينبغي الاطمئنان إليها بعد مرحلة كانت فيهآ الصارف الصرية تعانى من مشاكل عدة كالميون المتعشرة والعدومة وعجز الخصصات وضعف الرساميل، حيث أن رساميل بمضهم في السابق لم تكن تصلح لإدارة مجموعة من "أكشاك" بيم السجائر. لقد كنت، وقبل عهدي بوزارة الاستثمار

عضوأ فمجلس إدارة البنك المركزي وعاصرت 3 محافظين. وأنا أعرف تماماً اليوم المستوى الذي وصل إليه البنك المركزي وعلى مختلف الصعد. 🖩

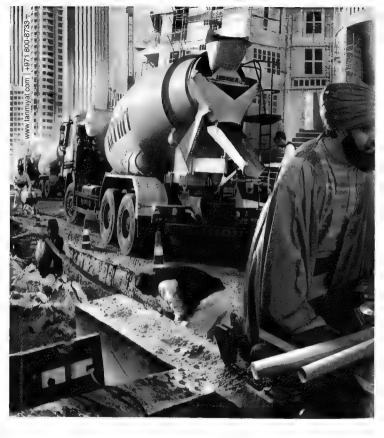
CAIRO INVESTMENT FORUM



نستقى المعايير من بناة الأساطير

من معالم، روما الأسطورية إلى تقاصيل العصور الأنجلسية، أمجاد أجدادنا كلدت الثاريخ، وشكلت إرثا حضاريا تعير به البشرية حتى الآن، من تنميات تحرك أن شغف الشعب العديمة واخلاصا فيه دمعتفه لبناء صروخ بتحدى العصور، تلك الأسس بسقيقا من الماضي، وتجمعها بأحدث تقييات الحاضر لأن فحمت أن تسير من درت الأساطير.

تنميات... نطلق إمكانات المكان







تشكّل السياحة، ومنذ عقود، مصوراً اساسياً في الاقتصاد للصري، نظراً إلى المثلاثها العديد من المؤوّلة المثلث المثلاثها المثلاث الشياعة المثلاثة المثلثة المثلاثة المثلثة المثلاثة المثلاث

وتترافق هذه الرحلة الذهبية للسيّاحة المصرية مع وجود الوزير زهير جرانه على رأس وزارة السياحة، وهو الذي يمك الرؤية و الخبرة من خلال تجريته في القطاع الخاص لسنوات عدة. وبالتالي فإنّ الوزير جراته مدن تماماً للدور الذي يلعبه القطاع الخاص في هذا البحال ومرن تماماً للدور الطلوب من القطاع الخاص

الوّزير زهير جرانه، ديناً ميكي، منفهم، له حضوّره اللافت، ويتمثّع إلى كل ذلك بثواضع جم، وبعقدرة على قيادة فريق عمل عرف كيف يختاره وكيف يتعامل معه.

إلى الحوار الذي أجرته معه "الاقتصادة والأعصال تحدّث الوزير جرائمه عن السياحة المصرية واقعا وأقاقا وعن الخطط المعدة للمدينة وعن بعض الاختناقات التي تعانى منها، وهنا الحوار.

14 مليوناً في 2011

■تخطط وزارة السياحة لاستقبال 12 مليون سائح ف السام 2010ء ما هي

الأسس اللي ارتكزت عليها هذه المقطلة ، تا الرقاع أنه ، تضطله وزار البرنامج الانتشابي ارئيس الجمهورية ، تضطله وزار الساحة لي السياحة للوصول إلى 14 مليون ساتح في السياحة المشاخ في السياحة الشياعة وقد والمساس في هذه المشاخ هذا المنام الذي تم فيه وضع البرنامج الانتشابي الانتشابي العام 2005، وكان عدل المام الذي تم في العام 2005، وكان عدل المنام الذي العام 2005، وكان عدل المناح والدين المناح 2000، وكان عدل

السيّاح في هذا العام نحو 8 ملايين. وبالتالي،

فإنَّ خَطِئنا هي السعى إلى إضافة مليون

ساشع سنوياً حتى نصل إلى 14 مليوناً في العام 2011. واعتقد أنه، ومن خلال نتائج العام 2006، يمكننا تحقيق الهدف المنشود في ظل ظروف طبيعية.

الاعداد المتكامل

■ هل السوق الصرية مؤهلة لاجتذاب هذا العدد من السيّاح؟

تطبعة، ولكن للوصول إلى هنا الوقم، هناك الدعيد من الأمور التي يجب أن تتحقق مدتى نصب أن تتحقق حدى نصب ألى ولا الأمور التي يجب أن تتحقق حدى نصل إلى ولا الأمار العنة إلى العام 101 كما يجب أن تتكون البينية التحتية للعطارات كما الما أن المامة عن القادمين ألى شك اللى مصدويا تمون جواً، يصاب إلى شك المحدودة بنصبة من المناسبة والمناسبة والمناس

■هذا يعني توقير البنية التحلية والفوقية؟

من دون توقر البنية التحتية خصوصاً في بلد سياحي مثل مصر، فلن نصل أبدأ إلى الأهداف التوخاة.

لكل الفئات والشرائح

- ااي سياسة سياحة تعتمدها مصر- هل هي سياحة النخب (Elite) إم السياحة الشعبية (Mass)؟
- of y فريّح بلد في العالم لبيه سيامة الموديسيا مقار فيسما و حتى سيامة و فيسما و من المالم لبيه سيامة و من المالم و التي المولة الإلى من حيث استقبال السخاجة إلى فيل من حيث السنقباء و المُكاف الشداخية و المُكافئة الشداخية و المُكافئة الشداخية و المُكافئة الشداخية و المُكافئة المشداخية و المُكافئة المنافئة عند من و الأبيرين الشياب، من المُكافئة عنده ما يعني أن المنافئة المنافئة عندة عند المنافئة عندة من المنافئة عندة من المنافئة المنافئة عندة المنافئة المنافئة

والسياحة العلاجية، وسياحة البخوش،

ملتقع القاهر فللاستثمار

CROTTICGA MET TOWN 110

والأهم من نلك، السياحة الثقافية. ومن هنا الحاجة إلى تنمية حركة السياحة إلى هذه الناطق وإلى للنتجات السياحية المتاحة.

ه إذاً لم يعدُ هذاك دول متخصصة في نوع معنِ من السياحة نتيجة النافسة على "الكعكة" السياحية؟

هم.. عندما يتوفّر المنتج تستجيب السوق، فهذاك زبائن لكل المستويات. الهم أن تدرك الدولة إمكاناتها و تقوم بتوطيقها لخدمة هذه الصناعة، مع الأخذ بالزايا التنافسية التي تتفاوت بين بلد وأخر.

تهيئة المطارات

البالنسبة إلى طرح 12 و14 مليون سائح، الطاقة الفندقية الحالية تشكو من نقص نشمو من نقص نسبي وق الوقت نقسه هناك المنادق جديدة قيد الإنشاء، ما هو الجدول المناقق على المناطق ما 100 السنيمايية من الأن عنى العام 2011 السنيمايية من الأن عنى العام 2011

 السياحة صناعة حساسة جدأ فيها تقلبات كبيرة خصوصاً في منطقة الشرق الأوسط. لذلك لا بمكنك أن تدسب على اساس المعدل إنما على أساس أعلى نقطة "Peak Point". مثلاً إذا كان متوسط الإشغال 70 في الثَّة، لذا يجب أن أقوم ببناء 100 ألف غرفة وهذا يعتبر خطأ، إذ من المكن أن يكون لندى في وقبت من الأوقيات 175 أليف غيرضة وتكون جميعها مشغولة، لذلك نحن نعتمد اسلوب أعلى نقطة. حالياً يوجد ظروف معينة في النطقة تؤدى إلى تذبذب في تدفّق الأعمال بدليل أنه في لبنّان خلال العام الجالي وقبل حصول الحرب كان هناك زيادة بنسبة 49 في المئة. لو أن الزيادة كانت فقط 25 في المئة وأنت لا تملك الطاقة الاستيعابية الفندقية لها فسيصبح هذاك خلل. نحن نسير بخطة منتظمة جداً، إذ نقوم بزيادة الطاقة الاستيعابية للمطارات حسب خطتنا. فمثلاً طاقة مطار الغردقة يتم زيادتها من 5 إلى 7,5 ملايين راكب، وأيضاً مطار شرم الشيخ ومطار القاهرة الذي يتم زيادة طاقته الإستيعابية فيه من 9 إلى 20 مليون راكب. لذلك نحن نمشي بخطط متوازية، وإذا حصل انخفاض فنسب الإشغال فهذه عملية طبيعية تحصل في كافة الدول في العالم.

15 الف غرفة سنوياً

■ هل هناك مشاريع فندقية جديدة؟ ○ نحن حالياً نملك 175 ألف غرفة في

هدهنا الوصول إلى استقبال 14 مليون سائح في العام 2011

زدنا الطاقة الاستيعابية لكل الطارات و 90 في المئة من القادمين يأتون جواً

مسر والدينا 29 القايم برناؤها حالياً، نحن لا تمكن الم المنافقة بان تواكب مركة لا ملك أبية مشكلة في الخطوب أن توقو 15 الف غوفة كل السياحة و للطوب أن توقو 15 الف غوفة كل عام، الكنفا تمكنا من إدخال ما يزيد على 16 المد غوفة خلال هذا العام المي المي غوفة . المنافق سيتم افتتاح ما يزيد على الفي غوفة . و خمس تجور ، هل الطوفة اللي سيتم افتتاح ما يزيد على الفي غوفة . ويع

فقتا هيا ستهون فسين هادي الفقتين،
و فعلا الديدا ضغط كبير على الغرف من
فشة الأربح و الخمس تجوم وذلك يعود إلى
معم الاستقرار في الأسواق ما شيخها الناس
على بهاء فاشتون من التاري القطائيين، ونظر أل
مثلة التذخيذ اللحى تشهيدما السحوق، فأن
المضاف الأسمار يؤدي إلى تشارب بين
السعو في كافة الفنادق ما يشتج الناس على
السعو في كافة الفنادق من الرباح بعوم، هذا الواقع
ليمت خسائيات في الربح بين ويقائدان وذات الناجعية و

او الثلاث نجوم. الرحلات العارضة

■ الطيران هو من مقوّمات السياحة، وانتم لا تسمحون بالرحلات العارضة في الطارات الرئيسية، عل هذه سياسة تتبعونها وإلى أي مدى تؤثّر على تدفّق السيّاح؟

o للأسف هذا الكلام غير صحيح، إذ إننا تسمع للطوران العارض على جميع الطرات العارض على جميع الطرات المصرية وقال المسلمة الإجراء الفتوحة باستثناء مطار القامرة الدولي نظراً إلى إن الطاقة الإسماعيات غير جامزة لا تستغيال على جامزة الاستغيال على جامزة الاستغيال على المسلمة الإعلان عن سياسة الإجراء المقتوحة في مطار القامرة الدولي بعد الانتهاء من تطويح.

■ من الواضح حالياً الاتجاه لدى الحكومة نجو تنفيذ مطارات عدة في الناطق معظمها بنظام BOT، إلى أي مدى سيرؤدي ناك إلى التنشيط

■ في مصر يوجد مطار العلمين الدولي ومطار يعمل ومطار يعمل ومطار يعمل بنظام BOT إلى المان أن الدولة ستتوسّع بنظام الـ BOT إلما تقوم حالياً بجميع الخطوات الـ BOT أرسا تقوم حالياً السياحة . فالكذب تقول من هذا السياحة . فالكذب أن فيال مند

السياحي؟

العملية. ■لكن هناك خطة لتطوير هذه للطارات؟

ت خلال المسئورات الغمس للأسهية تم تطوير مطال السوان و افتئاحه، كذلك مطال الأقدس. أما مطال الفريدة فهو قيد التطوير ومطال شرم الشيخ سيتم افتئاحه أن نهاية الدام الحالي، وبالنسجة إلى مطال القامرة للجديد سيتم افتتاح الرحلة الأولى منه في يوليو 2007، وهذا ما يشيخ إلى أن كال الطارات الاساسية قد تم تطويرها.

المطارات الاساسية قدام تطويرها.

القاهرة بعد الانتهاء من تطويره؟

تستكون طاقته الاستيعابية 20 مليون

مشاريع الساحل الشمالي

■ يُتَمَّ الاستَعداد لَتَحويل الساحل الشمائي إلى منطقة جنب سياحي، هل يمكننا أخذ فكرة عن هذا الشروع؟

ا هناك مشاريع غدة تقايم أحداليا في منطقة راس الحكمة اقتدام أول فندق منطقة راس الحكمة اقتدام أول فندق خمس نجوم أناس الحكمة اقتدام أول فندق منطقة بسيدي عبد الله رحمه إلى المناس المناس المناس المناس أناس المناس مناس المناس مناس المناس مناس المناس مناس المناس المناس مناس المناس مناس المناس مناس المناس مناس المناس المناس المناس مناس المناس المناس

القطاع الخاص

■ ما هو دور القطاع الخاص في هذه المشاريع؟ □ القطاع الخاص هو الذي يقوم بكافة هذه المشاريم.

CAÍRÒ INVESTMENT FORUM

هناك تدفق استشارات عربية كبيرة
 إلى القطاع السياحي أخرها كان مع
 مشاريع التطوير المقاري لـ "إعمار
 والرنبطة بشكل أساسي مع السياحة
 وهناك أرضًا كرونية مع مع السياحة
 وهناك أرضًا معمومة شاهين في سهل
 حشيش في الخروقة، ما هي الخطط
 لاجتذاب هذه الاستثمارات؟

و بلغ عدد الستخورين الأجانيب الذين قاموا يزيارة الى مصر في الفتوة لللفسية نسبة كبيرة جدا، وهم مين يماكون سمعة علياني قاموا ببناء مشاريح مشخفة ، في استخمون يخدم السياحة فهم يحصدون على مساحات كبيرة من الأراضي لإنجاز تنمية ممكاملة تحدوي على كافة القدمات مم المكاملة تحدوي على كافة القدمات من وغيرها، وكاملا خلال الساحة ونصف الساد للطيفة فترة تخصيص مساحات أواض كبيرة جداً، وكل هؤلاء الستخموين في طور البدء بالبناء فياية العام التحالين في طور

جاذبية السوق

■ ما هي العناصر الجاذبة وما هي الموقعات الشي تعقف أمام هنده الاستثمارات؟

ت كار يبلد الديها معرقات، أو لأالسرق كبيرة جداً، ألذا عندما تتكم من البعدب تتكما من حجم السرق وطاقتها الاستيمائية وزيازها هذه النطقة، فبالستغلية والرغية وزيازها هذه المقتلة، فبالسبة البلد، الطبية الجميلة التي تملكها مصر تساعم كثيرة وتغنينا من التصويق بالنطق الجدب في هذا وتغنينا من أهم وأكبر التناطق الجامعة في المستقبل، وبالتائي مغلم السنة تصريف وبالتائي وبالتائية وفيها، إفساعة إلى عملماً يالان والاستقمار فيها، إفساعة إلى عملماً يالان بمعرفة الربح الذي سجينية من الاستثمار في يام مشروم، فياس الذي سجينية من الاستثمار في

■ التراهيص في الاستثمارات السياحية

هل هي Yone stop shop ت المشاريح الخاصة التي تقام على

أراضي هيئة التنمية السياحيةً، وهي إحدى هيئات وزارة السياحة، هي one stop shop والتي يتعامل معها الستثمر.

المالياً هل يوجد لائحة أو تصور في الشاريع التاحة للاستثمار؟

يره مع التتاح الرحلة الأولى لطار القاهرة الجديد في أول يوليو 2007 لفط الساحل الشمالي منطقة سياحية واعدة والاستشارات الخارجية دورا حيويا

□طبعاً، فهي موجودة في خرائط وخطط يتم التنسيق مع وزارة الاستثمار لفتح صفحة إلكترونية خاصة بها.

فنادق تاريخية

■ الشركة القابضة للإسكان والسياحة والتي تملك مشروع إحياء وتجديد الفنادق التاريخية، متى ولين سيتم ذلك؟

□ الشركة القابضة للإسكان والسياحة لتاريخية المستثمار، وهذه الخطة

تابعة لوزارة الاستئمار. وهذه الخطة موجودة أديها ويتم حالياً درس كيفية التجديد واليز إنيات المعتمدة لكل الباني التاريخية وخصوصاً الغنادق. وهي ملك الشركة القابضة.

الفنادة إلى الفنادق التاريخية، هناك توجه لبناء مناطق سياحية في وسط الدينة مثل "سوليدير" في بيروت خالية من السيارات؛ هل هي تابعة للسياحة؟

هي سيواره. هن هي دي به صعيد هي سيست تابحة لسياحة إنما إن تخطيط الأمور التي لها يُحد سياحي نحن مرجودون. لكن كافة هذه الشرايع تنم دراستها لما فيها مان تكثس سكاني كبير ومستاعة حرفية كثيرة أي تتواجد فيها لحظلات كثيرة، لذا يتم التعامل معها بحذر

الطيران الخاص

■ منـاك خـمس شـركـات خـاصـة تمّ الترخيص لها في قطاع الطيران، ما هو مردودهذه الشركات على القطاع السياحي وهل هناك شروط معينة لتأسيس هذه الشركات؟

ه منذ فترة تمّ تسهيل جميع إجراءات تأسيس شركات طيران طبقاً لضو ابط دولية متعارف عليها. ونظراً إلى الوضع الجغرافي لحس نحن لا نستطيع العمل من دون قطاع

الطيران، فبالتالي إن تأسيس أي شركة طيران جديدة يشكل إضافة ويساهم بالنمو بمعدلات أسرع.

عدد السرح. ■ هل يجب أن تكون رخص الشركات

لخطوط دولية وغير محلية؟ صفناك اتفاقيات ثنائية في الطيران متعارف عليها، لذا يجب أن تؤخذ موافقة العافد:

تحسن الخدمات

ها هال هذاك خطة لخلق مقاصد سياحية جديدة؟

■ هناك مشكلة خدمات حتى في الفنادق العمالية، ما هو دور الوزارة في هذا الموضوع، وهل ثمة المتمام بموضوع التدريب و التأهيل السياحي؛ وما هي عادقة الوزارة بالكليات السياحية؛

تحرن نعام أن هناك نقصاً في العمالة للزملة للعمل في هذا العبالي نحير للإعلام للمسالة على تدريجها، وسنيدا يرتبها، وسنيدا يراشداء أكثر من مركز لتأميل وإعداد الكولير موضع للشكلة ويدانا بإيجاد العلولي لها. وإن هناك فروا بين الدواسة النظرية وإن هناك فروا بين الدواسة النظرية والأعينية والدواسة العطية ، وهذه واحدة من العليات بعن الدواسة التعلق من العليات العلول لها.

والتقعالقاهرة للاستثمار

وزير التجارة والصناعة الهندس رشيد محمد رشيد تنمية الصادرات تتطلب التكنولوجيا والاستثمارات والمنافسة

يسهم وزير التجارة والصناعة المهندس رشيد بصمد رشيد إسهاماً قوياً في خطة الإصلاح والانفتاح الاقتصادي، ويعمل بدأب على جبهتين متكاملتين:

الأولى: العمل على دعم الصناعة وتنمية الصادرات، من خلال حزمة من الحوافز والتسهيلات والدعم التقنى والتسويقي.

الثّانية: العمّل على ربط مصر باتفاقات تجارية حرة مع مجموعة من البلدان الأجنبية الأساسية، بما

يوفّر أسواقاً جديدة أمام الصادرات الصرية القادرة على التنافس.

(2) الوزير المهندس رشيد محمد رشيد الآتي المن تجربة ناجحة في القطاع الخاص، اظهر قدر أكبيراً من الدينامية والفعالية بفضل حسه العمل، وبغضل معرفته العميقة بشؤون وشجون القطاع الخاص. وهنا الأسفاة والأجوية:

مزايا تنافسية

الا وضعة سترانجية جديدة لتطوير الصناء أله المسركة التطوير الستنافسية، منا هي مدامح هدراتها السترانجية و متطلباتها؟ و ما هو مداها الشرانجية و متطلباتها؟ و ما هو مداها الرائحية (ما المتالجة الا متاكمة من حيث مرايات مناسبة المتاكمة المسركة من حيث مراياتها المتنافية إلى المتاكمة المتا



لدينا بعض القطاعات الصداعية التي يمكن
(اد تكون أننا فيها ميزة تنافسية على الستوى
التعالى مثل صداعة الألبس والدسوجات
القطنية لان الطفاعات التي نستخدمها أذا
سمحة عالمية، وهو القطن المصري، ولكن
حتى نستطيع أن ندقق شوح عالمية لا بأذا
تستخدم الأساليب المطالية في الإنتاج
والتسويق، وكذات نشتهو بصداعة الأفاد،
فدمياط أدامة شوح عالمية وهذا الجيان
فدمياط أدامة في منافعة وهذا الجيان
فدمياط أدامة في منافعة وهذا
فدمياط أدامة في في المنافعة وهذا
فدمياط أدامة في في المنافعة وهذا
فدمياط أدامة في في الميان
في في الميان
في ال

ولدينا أيضا بعض الصناعات الحرفية التي
تعتمد على الإبداغ و الإنتكار مثل صناعة
العلى والإبداغ بالإضافة إلى المنتجاب
الجلي والإبداغ بالإضافة إلى المنتجاب
الجلدية وبعض الصناعات الغذائية. ولكن
المعلقاعات تحتاج إلى إعادة ميكلة و إذالة
المعرفات استخدام الإساليب الحالية في
الإنتاج لتكون لها قدرات تنافسية افضل في
الأسواق العالية، ومؤخراً وضحفة الخشل في
لنشجيع مهذا الصناعات ودمجها طيقة

CAIRD INVESTMENT FORUM

الأسواق العالية.

النهوض بالصناعة

إلى جانب ذلك لدينا خطة متكاملة بدأنا تنفيذها بالفعل للنهوض بجودة النتجات حيث تقوم هيئة المواصفات والجودة التابعة للوزارة بتحديث المواصفات القياسية للصرية لتتراكب مع المواصفات العالمية (اليابانية والأوروبية والأميركية). وسينتهى خلال العام الحالي مواكبة جميع المواصفات القياسية المصرية لكل المنتجات مع الم اصفات العالية. كما أننا نشجِّع وندعم الشركات الصرية التخصصة في الصناعات الغذائية للحصول على شهادات الجودة العالمية مثل" الإيزو" و" الهاسب" ما يفسح تصديرها للأسواق العالمية، بالإضافة إلى عمليات تحديث الآلات وصناعة التعبئة والتغليف. وقد أعلن مركز تحديث الصناعة مؤخراً عن جوائز قومية للتميّز في مجالات الحويق والاستكار والتصدير بتم منحها للمنشآت الصناعية التي نهجت في الوصول إلى مستويات قياسية عالمية وذلك تحت رعابة وزارة التجارة الخارجية والصناعة ف إطار خطتها لنشر ثقافة التميز والجودة في الجتمع وتحفيز الشركات على تطبيق معايير الأداء المتميز، وتتيح هذه الجوائز

الهنف زيادة مساهمة قطاع الصناعة لأكثر من 15 في المئة من الناتج المحل

لقرصة لكافة الشركات التقدمة اسواه حصلت على الجائزة ام الا فرصة اسواه للتحري على الجائزة ام الا فرصة المادوي والنفي من خلال تقاوير المادوي الرائدي المناوي المناوي المناوي المناوي المناوي المناوي المناوي المناوي المناوية المناوية

اجراءات تشجيع التصدير

على الرغم من الدغم الذي مقاقلة المام للأضيء الآزار المام للأضيء لا آزار المام للأضيء لا آزار المام للأضيء لا آزار المام للأضيء الإعارة المؤتر المام للأضاء المام للأضية من المام للأضاء المام للأضية المام للأضية المام للأضية المام للأضية والمنام الأضية، ولمن على الميرة (المنام الأضية) ومن على الميرة (المنام الأضية) ومن على الميرة (المنام الأضية) ومن على الميرة (المنام الأضية).

تحدث زياية ف هذه الصبايرات أم لا؟ فعلي مدار الثلاث سنوات الأخيرة مناك زيادة تستراوح مناجين 30 إلى 35 في المشة. المهم الاستمرار بمثل هذه الطريقة، وخلال 10 سنوات سنلحق بدول كثيرة مثل ماليزيا وكوريا وتركيا.. هذه الدول حسمت أمرها واتخذت قرارات جريئة بغتح الأسواق وتشجيع النافسة، لذا، فإن الخوف من بخول شركات أجنبية للسوق الحلية غير ميرر. فمثلاً الصين 90 في المئة من صادراتها لشركات اجنبية، وماليزيا وصلت صادراتها الالكثرونية الى 62 مليار دولار 98 في المَّة منها لشركات أجنبية. لذلك يجب ان نبرك أننالكي ننمى صابراتنا فنحن بحاجة إلى تكنولو جيا وأموال واستثمارات أجنبية ومنافسة حقيقية تدفع الصادرات إلى الأمام.

لقد اتذذنا إجراءات عدة لتحسين مناخ التصدير ويأتى فهذا الإطار تخفيض التعرفة الجمركية على مستلزمات ومكونات الإنتاج ما يقلل من تكلفة للنتجات وبالتالي زيادة قدرتها التنافسية فالأسواق الخارجية. كذلك فإن لدينا برامج أخرى لتحسين بيئة التصدير وتقوية بنيتها الأساسية للتصدير، خصوصاً في ما يتعلق بالنقل والمواصلات وخدمات التصدير في الموانيء والمطارات.. وعلى الجانب الأخر لدينا برنامج لساندة المسدرين ماديا من خلال صندوق مساندة العسائرات والذي تقررت زيادة موارده بـ 150 مليون جنيه إضافية ليصل إجمالي موارده إلى 1150 مليون جئيه مخصصة لساندة صابرات المنتجات المصرية. وسوف يتم زيادة هذا الدعم حيث أن الاحتياجات أكثر من ذلك بكثير ما يتطلب توفير موارد أخرى لدعم الصندوق. ولكن تحسين مناخ التصدير حقيقة يجب أن تمتد إلى تحسين مناخ إنتاج السلم القابلة للتصدير. لذلك فإننا نأمل أن تتطور أساليب الإدارة في الشركات المصرية الإنتاجية وفقأ لأحدث معايير الجودة العالمية. كما أننا سننتهى خلال المام الحالي من برنامج متكامل لتحديث وتطوير الواصفات القياسية المصرية لتتواكب مع المواصفات العالمية. وفي ما يتعلق بالواردات فإن زيادتها ليست أمراً سلبياً بل إنها تكون إيجابية إذا كانت في الآلات والمعدات وتجهيزات المسانع، فهي أصول تضاف

بيان بالمشروعات الصناعية الجديدة التي تمت إتاحة أراض لها في الدن الصناعية الحديدة حتّ 2006/8/20

	اغدينة	عدد الطلبات	الساحة (م2)
1	يدر	60	342163
2	15 مايو	29	91760.56
3	القامرة الجنيدة	88	340957
4	يرج المرب	68	968204
5	دمياط الجديدة	62	197243
6	السالحية الجديدة	9	31356
7	العاشر من رمضان	71	1580323
8	العبور	55	248451
9	البسادات	33	1169369.66
10	التوبارية	19	52620
11	6 اکتوبر	103	551043
12	يئى سويت	6	61795.45
13	اللنيا	6	4932
14	اسيوط	0	6066.5
15	سوهاج	1	500
	احمالي	610	5646784.17

للاقتصاد القومى خصوصاً أننا ننفذ

برنامجاً طموحاً للتوسّع الصناعي ما يتطلب زيادة في العواردات من الآلات. كما أن زيادة تدفق السياحة تنطلب إيضاً زيادة في بعض الواردات اللازمة للطنادق والمبرة في النهاية في ميزان المدفوعات لأنه يشمل الخدمات والسلع ولدينا فائض في هذا لليزان.

412مصنع

■ كان للصناعة نصيب من التداققات الاستثمارية إلى مصر ما هو صحح هذه الاستثمارية إلى مصر ما هو صحح هذه الاستثمارية إلى مصر ما هو صحح هذه الصناعية توقيت ومن القطاعات نصيفي 22 إلى العام الماضي في المثانية على المثانية من من السنيف من برايشاء الألف مصناع، بإجمالي استثمارات وتوسعة 12 مصناء بإجمالي استثمارات المنابة، و وقرت فرص عمل الوزادة إلى زيادة الاستثمارات الصناعية إلى زيادة الاستثمارات الصناعية إلى زيادة الاستثمارات الصناعية إلى زيادة وحاليا منهم خلال السنيسنوات القبلة. تحدو 15 اشركة تركية تم تخصص اراض لها المتنابة إلى منابية المنابة الإلى المنابة الإلى المنابة الإلى المنابة الإلى المنابة المنابة الإلى منابة المنابة الإلى منابة المنابة منابة المنابة المن

"الكويز" لكل السلع

■ ماذا عن المناطق الصناعية الجديدة والشاكل التي يتردد أنها تعاني منها؟ وهل حقق الفاق "الكويز" أهدافه في خدمة الصناعة الصرية لاسيما في قطاع النسيج والملابس؟

بالنسبة لـ"الكويز" و قمنا هذه الاتفاقية ق ديسمبر 2004، ودخلت ميز التنفيذ بعد التصديق عليها ف مارس2005، وبدأت الشركات تتعامل معها في ابريل، وبالتالي مضى عام ولم تعمل كل الشركات التي تمّ تسجيلها. إذ عملت 90 شركة فقط من [جمالى 420. ورغم ذلك زادت صادراتنا خلال هذا العام وبهذه الشركات القليلة الى 40 في المئة. الهدف من التوقيم على اتفاقية "الكويز" هو حماية صابراتنا من الملابس الجاهزة إلى أميركا، وهذا الهدف تحقق خلال هذا العام، وتحن نتوقع خلال الأشهر القبلة أن ترتفع صابراتناً إلى 30 ف المثة كزيادة أولية. أما من حيث المقارنة مع الأردن فهى مقارنة ظالمة؛ لأن الأردن وقَع على الاتفاقية منذ 4 سنوات و وصلت صادراته إلى مليار دولار، بينما نحن وخلال عام واحد بلغت صابراتنا 700 مليون دولار، ونتوقع



الصناعة ق مصر

خلال السنوات القبلة أن يتضاعف هذا الرقم مرات عدة ومستشفوق على الأوند في هذا المجال المتفاوة الكويز أختيارية وليست سلحة، وبالفعل بدأنا تصدير سلم اخرى كالأدان والسلم المذات ومسابحة وبالفعل بدأنا تصدير سلم اخرى كالأدان والسلم الغذائية، وردو القمل من تدفقات استشمال والمسابح إجبابية وهناك تدفقات استشمال والمسابح إجبابية وهناك المتارية حقيقية أتا المتها الكويز ، ودعوات لقمة مدة التحريب بموضوعية بعيداً عن الضجة التي حدثت.

فتح الأسواق العالمية

■تنشطون بشكل واضع باتجاه الأسواق الغارضية بالأساق الناسوقية عصر ما هي مخططاتية تجاوزية من هذا الجال وكيف تقييمون مشروع الشاعية المستجارة المرة مع الولايات للشحدة؟ وما هي الأهداف الرجوة من المتناعات باسواق الصين وروسيا؟

نحن نستهدت العصول على ميزات تفضيلة للمنتجات الصرية مع معظم دول السائم. وفعال لدينا إنخاق تجارة حرة مع معظم الدول العربية في إطار إنخافية تبسير التجارة العربية حيث الترمنا بتطبيق إنخافية التجارة العربة العربية الكبري منذ يبادة و 2005. ولدينا إتخاق "الكرميسة" مع دول

حوافز في مجالات الجودة والابتكار والتصدير

جنوب وشرق أفريقيا وسيبدأ تنفيذ إتفاق التجارة الحرّة مع كل من روسيا وتركيا العام القبل وهذا يتيح للمنتجات المصرية فرصأ لدخول معظم أسواق العالم من دون جمارك. وبالنسبة للصين وروسيا فهما سوقان لايمكن تجاهلهما فالصين أصبحت لاعبأ إقتصاديا أساسيا ف الاقتصاد العالى و تزيد و ارداتها من 700 الى 800 مليار دو لار سنوياً. وكينك روسياً. هذا بالإضافة إلى إمكانية الحصول على التكنولوجياً الصناعية من الصين بتكلفة منخفضة نسبياً. كما أن هناك إستثمارات صينية بدأت تبحث عن أسواق للاستثمار فيها ولهذا إنني كما قلت أتوقع أن تكون الصين الشريك التجاري الأول الصر. أما بالنسبة لاتفاق التجارة الحرة مع

اما بالنسبة لانطاق التجارة المرة مع المراقعة المراقعة الرفضات الرفضات الرفضات المراقعة على المراقعة ا

نشاط جهاز التحديث

 ما هو تقييمكم لنشاط جهاز التحديث الصناعي وما هو الدور الذي يلعبه على صعيد تحسين القاييس والواصفات؟

برنامج تحديث الصناعة حقق نتائج إيجابية للصناعة للصرية خلال الفترة الأخيرة، وأسهم في تنمية النشاط الصناعي وتطوير منظومة الجودة وزياءة القدرة التنافسية للمنتجات داخل الأسواق الخارجية، والوصول بها إلى مستوى جودة

عالى. وإن ستراتيجية تحديث الصناعة المسرية تسيرق الاتماه الصحيح وفقأ للرؤية والأهداف الموضوعة، كما أنَّ هناك إقبالاً كبيراً من المسانع الكبيرة والتوسطة والصغيرة على الاستضادة من برامج

والتحديث عملية مستمرة لاتنتهى بانتهاء برنامج، والحكومة المصرية حريصة على مواصلة برامج الإصلاح الإقتصادي والتى يعذ برنامج رفع القدرة التنافسية للصناعة للصرية أحدآهم البرامج باعتبار الصناعة قاطرة التنمية الاقتصادية الشاملة. ومجلس التحديث وافق مؤخرا على رفع الحد الأقصى للمساندة القدمة لكل منشبأة إلى 200 ألث يورو بدلاً من 100 الث يورو بشرط تعقيق معدلات كبيرة في التصدير والمبيعات والاستثمارات وفرص العمل، كما أن هناك عدداً من القطاعات الصناعية قد دخلت في نطاق خدمات مركز تصبيث الصناعة منها مشروعات الخدمات الطبية والسينما والحلى وقطاع غدمات الشيمن و شركات الخدمات الصناّعية.

برامج متنوعة

وتمت إضافة برامج جديدة بالمركز منها برنامج تطوير الأبحاث العلمية والتطبيقات الصناعية. وتم رصد 100 مليون جنيه لتطبيق الأبصأث العلمية في الصناعة بالإضافة إلى برنامج تنمية التجمعات الصناعية. ويخدم البرنامج منشآت صناعية صغيرة في تجمعات صناعية لم تصل الخدمة إليها من قبل في مناطق مختلفة منها دمياط، قناً، طهطاً، إخميم، فوه، شق الثعبان، الدرب الأهمر ومنشية ناصر، إلى جانب برنامج التنمية الصناعية في الصعيد، ويمنح حوافز خاصة للاستثمارات الصناعية القائمة والجديدة من خلال تخفيض نصيب الشروع في تكلفة خدمات تنمية الأعمال القدمة من مركز تحديث الصناعة بنسبة 50 في اللئة، بالإضافة إلى تدريب العاملين الجدد مجانأ لمدة ثلاثة أشهر ف الصناعات القائمة خلال السنة الأولى لالتحاقهم بالعمل، وتقنيم مساعدة فنبية مجانأ في السنة الأولى للمصانع الجديدة التى أنشئت بالجهود الذاتية ممَّ توفير 10 فِ اللَّهُ كَمِنْحَةَ لِلْمَعِدَاتِ الإنتاجية بحد أقصى 200 ألف جنيه، بالإضافة الى أنه يتم إعداد هزمة من الحواضز الجاذبة لإضامة المسروعات

ستراتيجية التنمية الصناعية

إلتزاماً بثنفيذ برنامج الرئيس الإنتخابي فإن وزارة التجارة والصناعة تنقذ ستراتيجية شاملة للتنمية الصناعية تستهدف:

1 – توفير 1,5 مليون فرصة عمل حتى العام 2911 من خلال قطاع الصناعة، وتقوم الخطة على محورين أساسيين:

والأول: إنشاء الله مصنع جديد كبير خلال 6 سنوات توفّر 500 الله فرصة عمل، •الذَّاني : الثوسَع في الصَّناعات القائمة وتنمية الشروعات الصغيرة والتوسطة بهدف توفير

مليون فرصة عمل هتى العام 2011

أماً البرنامج الزمنى لخطة الألف مصنع لتوفير 500 الف فرصة عمل حتى 2011 فتتم كالآتي:

إنشاء 90 مصنعاً كبيراً توفّر 45 ألف فرصة عمل. 1006

إنشاء 123 مصنعاً كبيراً توفّر 62 إلف فرصة عمل. 2007 إنشاء 153 مصنعاً كبيراً توفّر 77 الف فرصة عمل. 2008

إنشاء 180 مصنعاً كبيراً توفّر 90 الف قرصة عبل. 2009

إنشاء 200 مصنع كبير توفّر 100 ألف فرصة عمل، 2010

إنشاء 253 مصنعاً كبيراً توفّر 127 الف فرصة عمل، 2011

> الصناعية الكبيرة في الصعيد باستثمارات من خارج هذه المحافظات وتطوير البنية الأسأسية فرتلك الحافظات خصوصاً بعد أن رصدت الحكومة مليار جنيه لتنمية المسعيد ودعم المساريم الصناعية هذاك وتحويل 22 منطقة صناعية إلى مناطق جاذبة للاستثمار.

المنشآت الصغيرة والتوسطة

إن عدد النشآت الستفيية من غدمات مركز تحديث الصناعة بلغ 4144 شركة صناعية حتى سبتمبر الماضيّ. وانعكست خدمات التحديث ف زيادة صادرات للصائع بنسبة 131 ق المئة والمبيعات 55 ق المئة والعمالة 39 في المئة. وجاءت القاهرة الكبرى في مقدمة المنشآت المستفيدة حيث بلغ عدد مصانعها 1972 مصنعاً وثلثها مصانع آلدلتا بـ1148 مصنعاً والإسكندرية 481 مصنعاً والوجه القبلي 323 مصنعاً ثم القناة 211 منشأة صناعية

وعدد المنشآت الصغيسرة والمتوسطة (عدد العاملين بها أقل من 100) والتي أستفادت حتى الآن من البرنامج بلغ 2975 شركة وتمثل 72 في اللئة من إجمالي المنشآت المقدم لها ذهمات الشمديث، كما مثلث للنشأت لاستفيدة من الخدمات جميع القطاعات الصناعية حيث قدمت خيمات أ 659 منشأة في مجال الصناعات الغذائية وتلاه قطاع الغزل والنسيج لعدد 481 منشأة وقطاع الصناعات الكيميائية ب384. هذا بالإضافة إلى قبطباعيات مبواد البيتاء

والصناعات الهندسية والصناعات الخشبية والطباعة والتغليف والجلود والدباغة والصناعات الدوائية.

إن مركز تحديث الصناعة قد أسهم والأول مرة في تيسير مشاركة عدد كبير من النشآت الصناعية المصرية ف أكبر العارض الدولية التخصصة في شتى أنحاء العالم مما كاناله أكبر الأثر للترويج بشكل مباشر للمنتجات المصرية، ما انعكس على زيادة الصادرات، وقد أتاح الركز فرصاً كبيرة لعددمن النشآت الصناعية للتوسطة والصغيرة والتي شارك بعضها لأول مرة ق معارض دولية متخصصة بعدان قدّم لها المركز نسبة 80 في المئة من تكاليف المعارض. وقد شارك في 116 معرضاً 1289 منشأة ومن المتوقع زيادة الصادرات كنتيجة لهذه الشاركة بندو 460 مليون دو لار.

لامشكلة تمويل

هل تواجه الصناعة الصرية مشكلة على صعيد التمويل المشر؟ وبالتالي هل لديكم يرنامج محدد ف هذا المجال؟

الشكلة فعلا كانت موجودة .. حيث لم يكن هناك تلاق بين رجال الصناعة وقطاع البنوك رغم أن لديبه أموالاً كشيرة يريد أن يوجهها للاستثمار، ولدينا أيضاً مستثمرون يبحثون عمن يشارك في تمويل مشروعاتهم ولكن الآن انتهت الشكلة والقضية ليست أسعار فائدة مخفضة وإنما هي إتاحة التمويل والآن لا توجد مشكلة بالنسبة للصناعة الصربة. 🔳



Consolidated Contractors International Company S.A.L.

Consolidated Contractors International Company S.A.L.

PO Box 61092 Americasion 151 10 Athens

Tel (30) 210-618-2000 Fax (30) 210-619-9224 Website www.ooc.com

CCC also has offices in Saudi Arabia, U.A.E., Oman, Qatar, Egypt, Kuwait, Lebanon, Kazakhstan Azerbaljan, Sotswana, United Kingdom and United States Consol dated Contractors consists of member and associate companies which all make up the Consolidated Contractors Group, All member companies receive the backing of the Group in terms of financing, plant & equipment and manpower. This arrangement has enabled CCC to become a more versatile company, through the provision of specialised construction services.

Principal Operating Group Members Consolidated Contractors Group S.A.L. (Holding Company)

Consolidated Contractors International Company S.A.I. Consolidated Contractors Company

W.L.L (Saudi Arabia) Consolidated Contractors Company

Omeo I I C Consolidated Contractors Company (Underwater Engineering) S.A.L.

SICON OF & Gas S r I

ACWa Services Ltd. Associate Companies Consolidated Contractors Company

(Kunwatt) W.L.L. National Petroleum Construction Company Ltd. National Steel Fabrication Company

Consolidated Contractors Company is an international construction company operating principally in the Middle East, Africa, Central Asia and the Caribbean, with its headquarters in Athene, Greece.



CCC is by far the largest Engineering, Procurement and Construction Company in the Middle East. CCC currently employs 100,000 employees in 39 countries across 5 continents, building some of the most challenging and complex facilities.

Drawing on its 54 years of successful experience. CCC can provide total EPC sotutions from Project Development, through detailed Engineering, Procurement and Construction. to start-up, Operation and Maintenance.

Complete Plant Construction including all Cod Comment & Income mentation Works for Petrochemical Plants. Refineries, Oil & Ges related projects, Industrial Plants, Loading and Offloading Terminals, Offshore Febrication,

Installs-tions, Pipelaying and Maintenance. Heavy Civil Construction for Power and Desalination Plants, Water and Sewage Treatment Plants, Alrends, Bridges and Highway Interchanges, Herbours and Docks, offering a total service for Air Weter and Effluent

Treatment Systems including Reverse Osmosis Desaltration Plants. Oll, Gas, and Water Pipelines

KAZAKHSTAN

KENYA

LEBANON

KUWAIT

MALAWI

Karachaganak Main Works

· Beirut International Airport

Sibline Second Production Line

At Khman Infrastructure Works

Naminga - Chiponde - Mangochi Road

Mozambique to South Africa Natural Gas

* Kalumant - Wole Road

 High Quality Buildings, industrial Buildings and infrastructure Works and Networks. Specialist diving services to the offshore and marine engineering companies throughout the Arablen Guif Roads and Highways.

CCC was awarded Quality & Safety Certification by BVQI to ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001. In 2005 CCC sew a tumover of US\$ 2,335 million.

MAJOR PROJECTS EXECUTED OR IN PROGRESS

ALGERIA Sonatrach Building, Algiers

AZERBAIJAN

Baku-Thilis-Cevhan Oil Pipeline, Azerbaijan Section

BELIZE · Southern Highway Upgrading,

Big Falis to Bladen Bridge BOTSWANA

· Sefophe - Zanzıbar Road North South Carrier Water Project

Golden Pyraznids Plaza

· Ca to North Power Station **EQUATORIAL GUINEA**

· Alba Field Expansion - Gas Processing & Storage Facultion GAZA, PALESTINIAN TERRITORY

 Sheikh Zayad Township GRENADA

Bridges & Roads Improvement, Contracts 1-3 JORDAN Anaha Thermal Power Station

MOZAMBIQUE NIGERIA @ Onitobe - Oweni Ross

Breakwaler & Container Berths 5 & 6 at Salaigh Port Nava-Thamarit Road Rehabilitation Ornan - India Fertilizer Plant

Fahud - Sohar Gas Prpeline Sohar Refinery

Ras Laffan Onshore LNG Plant Expansion. Phase II QAFCO 4 Ammonia-Urea Plant Expansion

. Khairfa Sports City, New Sports Hall

Ritz Carlton Hote SAUDI ARABIA **# Oalif GOSP 1**

#Khursaniyah Gas Plant · Hawyah NGL Recovery Plant (NGL Package)

· Ghazlan II Power Plant SWAZILAND

U.A.E.

Sharjah Sewage Treatment Works

· Bab - Umm Al Nar Crude Oil Replacement Onshore Gas Development Project, Phase II Bun Dubai Development (The Dubai Mall)

YEMEN · Masila Export Project

Basi Sandation Contract 1 ZAMBIA Monou -- Katabo Road

وزير المالية د. يوسف بطرس غالي تخفيض الضريبة

لعبت وزارة المالية دوراً أساسياً وحيوياً في تحسين مناخ الاستثمار والأعمال في مصر، لا سيما من خلال القرارات الجريثة التي اتخذتها على الصعيدين الضريبي و الجمركى،

وعلى الرغم من خفض الضريبة بنسبة 50 في الله أي من 40 إلى 20 فإن المصلة ووفقاً لأرقام وزارة المال تضاعفت مقارنة مع مثيلتها من العام السابق.

وزير المالية د. يوسف بطرس غالي الذي قاد عملية الإصلاح هَذه، يمثلك هُبرة طويلة في الشأن العام حيث تولى مهآماً وزارية عدة، هذا فضلاً عن تمتعه بكفاءة علمية عالية في المجالين المالي و الاقتصادي.

> على الرغم من القرارات غير "الشعبية"
> التي اتخذت، فإن وزير المالية بما لديه من مرونة وحنكة واجه ذلك وتحدث بصراحة ووخسوح مؤكدا إيمانه بهذه السياسة التر تنسجم والسياسة الحكومية العامة المعلقة بتشجيم الاستثمار وتحرير الاقتصاد منا الأسئلة والأجوبة،

> > الإصلاحات الضريبية

■ قطعت الإصلاحات الضريبية شوطاً كبيراً على صعيد تشفيف الأعباء، كيف كانت انمكاسات ذلك على إيرادات الضراثي؟ وهل هناك خطوات أخرى؟

وراغت الحكومة عندما تقدمت بمشروعات القوانين الضريبية العمل على تخفيف الأعباء الضريبية. وقد ظهر ذلك والمسمأ في القانون 91 لسنة 2005 هيث انخفض معدل الضريبة إلى النصف فبدلاً من 40 في المئة في القانون السنابق أصبح 20 في اللَّهُ كَعَد اقصي في القانون الجديد تشجيعاً للاستثمار وتوسيعا لقاعدة المتمع

وقد أعطى القانون في الوقت نفسه ولأول مرة في تاريخ الضرائب في مصر الحق للممول في التقدير الذاتي للضريبة الستحقة عليه من دون تدخل منّ المسلحة إلا في حال ثبو ت العكس.

كل هذا وغيره كان الهدف منه كسب ثقة

أدى إلى تحسين الإيرادات

د. يوسف بطرس غالي

يستهان بها ويمكن أن يزيد من قاعدة المجتمع الضريبي ومن حجم موارد الدولة. وسوف تتقدم الحكومة بمشروع

القانون الجديد للضرائب العقارية في الدورة البرانانية الحالية بهدف تعقيق العدالة وايضأ توفير حصيلة ضريبية تتناسب مع الثروة العقارية الموجودة في مصر. وأيضاً سوف تتقدم بتعديل قانون الضرائب على البيعات الرقم 11 لسنة 1991 للانتقال الكامل إلى ضريبة القيمة المضافة.

وسوف تعمل على الحد من زيادة هجم التهرب الضريبي لأنه يمثل فاقدأ ضريبياً ضخماً تعمل على تحصيله للمساهمة في انفاقات الدولة.

دمج الضرائب والبيعات

كَادًا قررتم نمج مصلحتي الضرائب العامة مع المبيعات؟ وما هي انعكاسات هذه الخطوة على الجتمع الضريبي عموماً وعلى تعامل المولين مع الجهاز الضريبي بشكل خاص؟

يعتبر دمج مصلحتي ضرائب الدخل والمبيعات من أهم الأعمال القومية التي تعت حتى الآن على أرض مصر في مجال الأصلاح المالى والضريبى والذي يعتبر الركيزة الأساسية لكل إصالاح اقتصادي.

ومن للعروف أنَّ الدمج ليس هدهاً في حد ذاته ولكنه وسيلة لتطوير الإدارة الضريبية لكي تقوم بالتطبيق السليم والراقي للقانون 91 أسنة 2005 والخاص بضرائب الدخل وأيضاً القانون I1 لسنة 1991 والخاص

المولين والجتمع الضريبي وهذاما تحقق بنسبة كبيرة في إقرارات العَّام الماضي 2005 حيث زاد تقديم الإقرارات بنسبة 100 في المنة وزادت الحصيلة المقدمة عن طريق الإقرارات إِلَى أكثر من الضعف عن مثيلاتها في العام السابق على الرغم من خفض سعر الضريبة إلى النصف تقريباً.

هذا بالإضافة إلى أن قانون ضريبة البيمات الرقم 11 لسنة 1991 الذي تضمن الكثير من الإعفاءات التي تراعى محدودي الدخل وأيضاً تراعي تشجيع الاستثمار وأخرها قانون 9لسنة 2005 والخاص بخصم ضريبة البيعات على السلع الراسمالية الستوردة والتي تستخدم في صناعة سلع خاصة لضريبة البيعات. وياتي هذا في إطار عمل الوزارة للستمر من اجل تشجيع الاستثمار والتصدير وفتح اسواق جديدة للمنتجات للصرية في الخارج

ما يحقق موارد مالية حقيقية للدولة. وتهدف الوزارة أيضاً إلى دمج القطاع غير الرسمى في الاقتصاد الرسمي وخصوصاً أن هذا القطاع يشكل نسبة لا

فانون ضريبة المبيعات راعى محدودي الدخل وشجع الستثمرين

ملتقعالقاهرةللاستثمار

بالضرائب على البيعات.

ويعتبر الدمج جزءاً من برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي تقوم به المكومة حالياً ، من أهم اسباب الدمج ما يلي:

ا رضع كشاءة الإدارة الخصوريبية باعتبارها وكريزة اساسية في برنامج الإصلاح المالي والضريبية وذلك بوانضاء مصلحة الضرائب المصرية التي تقسم بالعصرة والتفاعل الإساني والقائوني مع المجتمع العربيية بشكل متوازن والحرص الدائم على مصلحة طرق العملية الضريبية المولى المؤتاة العلمة المحافظة الضريبية المولى المائم المؤتاة العلمة على العملية الضريبية المولى والخاذ العلمة على العملية الضريبية المولى والخاذ العلمة على العملية الضريبية المولى المائم

2 -- الارتباط والتشابه الكبيريين ضرائب المبيعات وضرائب الدخل في معظم الأنشطة الضريبية ولذلك فإنه من الأفضل أن يتم ذلك تحت مصلحة واحدة.

3 -- تحديث الإجسراءات وإدخال التكنولوجيا الحديثة لجعل الغدمة التي تقدمها مصلحة أكثر كفاءة و أقل تكلفة.

4 – تيسير الالتزام للجمهور ومساعدته على الوفاء بالالتزامات الضريبية.

5- تحسين مشاخ الاستشمار لأن الضرائب وأسعارها ومرونة التعامل معها من أهم الموضوعات التي تشغل بال

6 - تَعْقِيض تَكَلَفَة العمل الضريبي وسرعة إنجاز التحاسب وعدم وجود اختـ لافـات كبـيـرة بـين المول والمأمور الضريبي ما يوفر على المول الوقت والجهد

والمال. 7 – تقديم خدمات ضريبية لداهمي الضراتب وذلك بتوهيد الإجراءات عند تطبيق قانونى الدخل والبيعات.

ثلاث شرائح

أما من ناهية انعكاس ذلك على المهتمع الضريبي عموماً وعلى تعامل المولين مع الجهاز الضريبي بشكل خاص فإنه:

" سوف يتم تفسيم المولين من هيئ ... و مسؤلة إلى كيار – متوسطي – و مسؤل الملاحة إلى كيار – متوسطي – و مسؤل الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الميئة الملاحة الملاحة

الممول الحق في التقدير الذاتي من تدخل من الصلحة

الضريبي سبعة ملايين جنيه فأكثر بالنسبة للضرائب على الدخل.

• الشريصة الذائية تمثل متوسطي للمواية والتي تضم كل ممول باقل من حد للمواية والتي تضم كل ممول باقل من حد التسجيل فرما مروية كبار المواية وفق حد الآن وهو تصويل عمال ومن للفرر وهم حد التسجيل مذا ليكون 200 الد. حيث بصدور قانون تعميل بعض احكام قانون ضميل بعض احكام قانون ضميل بعض احكام قانون المحليق المناسبة الميمات و التقال الى التطبيق الكامل نضريبة القيمة الشافة المناسبة الكامل نضريبة القيمة الشافة المحليق الكامل نضريبة المحلية المحليق الكامل نضريبة المحلية المح

 أما الشريحة الخالفة فهي صفار المواين وهم كل معول غير مسجل في ضريبة البيمات وهذا بعني أنهم سيخضعون لضريبة البخل وسيتم إعداد دراسة خاصة بهم لوضع نظم وأسس مبسطة لماسبتهم

- ربيا • ستيني الإدارة الضريبية منهجاً عالي الجودة يتم التركيز قيه على خدمة المولين.

العجز: انخفاض تدريجي

■ تمثل الديونية الطلبة إحدى الذقاط السلبية التي تتناولها بعض الدوائر الاقتصادية، ما هو تعليقكم؟ وهل تجاوزت هذه الديونية هاجز الأمان حسب التصنيفات الدولية؟

ت مذاك تمسن واضع في عبر الموازنة والذي المازنة والذي الماذنة والذي المازنة المازنة المازنة والمرازة المازنة ويرجع هذا التحسن إلى ألقان ويرجع هذا التحسن المازنة الإمرادات السيادية للضرائب المائة والبحارك، خصوصا بعد تفعيل المائة والمائة المائة والمائة المائة والمائة المائة المائة

دمج مصلحتي ضرائب الدخل والمبيعات يحقق تطبيقاً راقياً وسليماً للجباية ——

وتهدف وزارة المالية إلى إجراء تخفيض تدريجي نسبة إلى الناتج العلي الإجمالي، بحيث تصاف بحد العجوالي في فالذه بالدائج الدنائج العملي الإجمالي خلال السنوات الضمس للقبلية، وذلك من خلال إجراء مراجعة شاملة ليمض القواني وخصوصاً قانون الشورات على للبيمات العقارية هذا بالإضافة إلى مراجعة الهياكل التمويلية ليمض الهيات الاقتصادية مثل هيئة سكك حديد مصدر، وهيئة النقل العام وغيرها والتي تقوم على

اً — الحفاظ على الدور الإجتماعي الذي تقوم به بعض الهيئات الاقتصادية والخدماتية.

2 – الفصل بين الإدارة الاقتصادية لهذه الهيشات ودورها الاجتماعي، من خلال تحديد التكلفة الاقتصادية للخدمة مع إظهار الدعم من خلال الوازنة العامة للدولة.

3 - النهوض بالعمالة ومكننة هياكل الأجور والمرتبات.

4 - إَشَراك القطاع الخاص في تأدية الخدمة من دون المساس بالدور الإجتماعي لهذه المؤسسات.

وفي ما يخص الدين العام المطيء والذي يصل إلى نحو 62 في اللَّهُ مِنْ النَّاتِجِ المحلَّى الإجمالي فهو بذلك لم يتخط حاجز الأمان حسب التَصنيفات الدولية، فقد انخفض من شحو 77 في اللثة و84 في اللثة خلال عامي 2003 و 2004 على البنوالي، خيانه من القيران تنخفض هذه النسية خلال السنوات القبلة وذلك بعد تفعيل بعض القوانين التي تمت الإشارة إليها من قبل، وكذلك تفعيل حساب الخزانة الموحد وارتفاع حصيلة الخصخصة مم استقدام جزء منها لقفض هذا المجن. والجدير بالذَّكر في هذا المقام أن وزارة المالية تولى عناية خاصة لموضوع الدين العام وإدارته بشكل سليم، حيث يتم تمويل هذا العجز بإصدار أوراق مالية حكومية متعددة الأجال وإدخال بعض الآليات المديثة التي من شأنها خفض تكلفة الدين العام في الأجلُّ التو سط.

عائدات الغصخصة

■ ثمة جدل صول كيفية استخدام مصيلة بيع شركات وأصول القطاع العام بإن سد عهز الوازنة أو توظيفها في استثمارات جديدة، كيف تنظرون إلى هذا الأمر، وما هى الخيارات العلمدة؟

و وقاناً لما ثم الاتفاق عليه مع البهات المنتخصصية . المنتخصصية ، فإنه يمت هسيمها إلى سلطينية للمستجدة المنتخطات في المستجدة الأول يتم استخدات في الناسخة الأول يتم استخدات في منفوعات خطط المعاش المبكر . أما النصف منفوعات خطط المعاش المبكر . أما النصف التخلية بهن من جمل سعاد الدين بمثات المعاش مع ترصيات بحثات التحلية بهن ما يكن سعداد الدين بحثات التحلية بن المناسبة مع ترصيات بحثات التحليق في الناسخة الدولي ، بحيث لا تستخدمات المصديلة في سداد مصدودات جارية . الحصديلة في سداد مصدودات جارية . الخط ضعير بن التعريا بن والتعريات الخط ضعير بن التعريات .

عجز الموازنة

■ تعاني الوازنة العامة من عجز مزمن، ما هي أسباب ذلك، وما هي خططكم لمواجهة هذا العجز، وما هي الإجراءات المتخذة للتقيل من آثاره؟

aإن العجز الذي تعانى منه الوازنة العامة للدولة والتي تحافظ وزارة المالية في الإبقاء عليه كنسبة ثابتة من الناتج المعلى الإجمالي إنما يرجم في المقام الأول إلى بعض التحديثات التي تواجهها وزارة المالية ف جانب الموارد وبصفة ضاصة الإيرادات النصريبية. ومن الجدير بالذكر أن وزارة المالية قامت ف الأونة الأخيرة بإدخال العديد من الإصلاحات الضريبية الشاملة والمتكاملة من أجل إضفاء مزيد من الشفافية والتيسير على المنظومة الضريبية. ومن أهم هذه الإجراءات تطبيق قانون الدخل الجديد والذى يهدف إلى توسيع قاعدة الجتمع الضريبي واجتذاب القطاع غير الرسمي من ناحية أخرى. كما يتم في الوقت ذاته دمج مصلحتي الضرائب العامة والضرائب على البيمات من أجل إحكام الرقابة الضريبية، وبالنسبة للجمارك تقوم وزارة المالية في الوقت الحالي بتطوير الإدارة الجمركية بما يتماشى مع التطلبات العالية.

ومن للتوقع إن تؤدي هذه الإجراءات في النجابة الله تؤدي هذه الإجراءات في النهائة المواتبة المواتبة المواتبة المواتبة المواتبة المائة للدولة وقاتبة الدولة وقاتبة الدولة وقاتبة الى النهائة للدولة وقاتبة الى النهائة للدولة وقاتبة الى النهائة للدولة وقاتبة الى النهائة للدولة وقاتبة النهائة للدولة وقاتبة النهائة النهائة المؤاتبة النهائة المشافية المؤاتبة المنائة المؤاتبة المنائة المنائة المؤاتبة المنائة المؤاتبة المنائة المؤاتبة النهائة المنائة المؤاتبة المؤاتبة المنائة المؤاتبة المنائة المؤاتبة المنائة المؤاتبة ال

والإفصاح.

أي إطار الجهود المبذولة التي بداتها
 وزارة المالية لتضعيل النظومة الشاملة

عجز الموازنة انخفض من 9,7 إلى 8 في المئة والمخطط وصوله إلى 4 في المئة في 5 سنوات

والمتكاملة للإصلاحات الهيكلية من أجل إصلاح قطاع المالية العامة وتحسين الأداء المالي، فقد آتي موضوع تطوير بيانات الم ازنَّة العامة للدولة المقدَّمة لمجلس الشعب و الشوري، و المؤسسات الدولية كصندوق النقد الدولى على رأس أولويات أجندة الإصلاح. وثقرر تحديث التصنيف والتبويب العمول بهما وفقاً للقانون الرقم 53 للعام 1973 بهدف إضفاء مزيد من الشفافية والبسناطة والوضوح على الموازنة الحامة للدولة. وتنفيذاً لذلك قامت وزارة المالية بداية السام الثالي 2004/2004 باستقبال بعثات فنية عية من إدارتي الإحصاء والشؤون المالية بحصندوق النقد الدولى، بهدف مساعدة وزارة المالية على تطبيق تصنيف وتبويب جديدين للموازنة العامة للدولة وفقأ لمفاهيم وتعريفات مطبقة ومتفق عليها دوليأ وفقأ لموجز إحصاءات مالية الحكومة للعام 2001 الذي أصدره صندوق النقد الدولي، وذلك بدلأمن التقسيم النمطى العمول به وفقاً لنصوص القانون الرقم 53 للعام 1973 بشأن الموازنة العامة للدولة.

هالتقسيم النمطي للموازنة العامة كان يشوبه العديد من اللقد أهمها عمر القدرة على التخريق بين الوارد والسعر وفات من ناحية و العاملات التحويلية من ناحية الحرى، وي ما بين التحويلات ومعاملات الميادلات، وكذا عدم التطريق بين التجويب للمنادي و الإباري وعدم التجويب السليم ليمغن اليون التعليق السليم التطريب السليم ليمغن اليون

ومن اللَّحَدُ الأخرى التي انطوى عليها التقسيم النمطي هو الأزج بين أسس

> الدين العام الحلي البالغ 62 في المئة لم يتخط حاجز الأمان

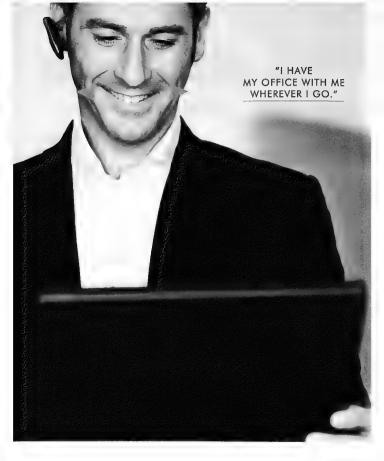
التسجيل المختلفة، حيث كان يتبع الاساس النقدي في تسجيل المعاملات الجارية للحكومة (الأبواب الأول/ الأجور، والقاني النقلة المجارية والتصويلات الجارية والديم والرابيم التحويلات الجارية والديم الانتجابات الواسمالية، واساس الاستعمارات، والنتجية الحقيقية لكافة هذه الانتخدات الشعية لكافة هذه المنافذ المنافذة الخامة الكاملة والفعالة على الإنفاق على الإنطاق برعم الواطاة الكاملة والماساني.

وم التصنيف الجديد المديد المستد الوازنة العامة الدولة تطبق كانا الفاهم التعارف عليها والقبورة دوليا، وبالتنالي المكن للباحثون والطلق اللاين القيام مإجراء التحليمات اللايات العامة على مستوى الاقتصاد الكلي، وكذا إجراء المكلونات الدقيقة للوقون معرد قدات ملكونات العامة لوازنة مصر عمر فترات مختلفة، وأيضاً مقارنة الأواء المالي دمسرم الدول الأخرى من ناحدة أخرى،

و لقد دخلب إحري.
و لقد و لخلب إدخال التصنيف الجديد
للم و إنته العامة للدولة إجراء تصديلات
للم و إنته العامة للدولة إجراء تصديلات
الدوقة 52 للعامة 1973، حيث صدر في هذا
الشأن القانون الوزية 78 للعامة 2009 بشأن
الشأن القانون الرفية 78 للعامة 2009 بشأن
للتتماشي مع التبويب الدولي من حيث
للتتماشي مع التبويب الدولي من حيث
التقسيم الملكون أو التجريب الدولي المنتقب المعدولة
المنافقة عن المحامة في الموازية العامة على الصديد من الزايا منها قصر
الاحتياطيات العامة في الجمائة والمنافقة من المحدولة أن نسبة كل الملة من اجمائي المصروفات
السطو الو احد، وثم توزيع الاعتمادات السالم الو

و وهذا لهذا التصديف والتعريب ثم تعسيم جانب استخدامات المؤرث العملة للمراد آل السابق، من زيادة أن الدسابق، من زيادة التخاصيل حتى مستوى الدسابق، من زيادة التخاصيل حتى مستوى القرع بعد اللهدة إن تغيير المائة أن تقتله الملتة إن تغيير المائة إن تغيير المنتخاصيل المنتخاصيل المتعادات المرازعة و مسولاً إلى أدق التخاصيل المنتخاصيل المنتخاصيل المنتخاصيل المنتخاصيل و كذاك بكلال سهولة المتحديلات المائية لبنود و كذاك بكلال سهولة المتحديلات المائية لبنود المنتخاصة لماؤلة المتحديلات المائية لبنود كما تضمنت للوازنة العامة الدولة و لأول مرة كما تضمنت للوازنة العامة للدولة و لأول مرة العامة المدولة. ■

ملتقع القاهر فللاستثمار

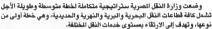


BROADEN YOUR L



خطة شاملة ومتكاملة لقطاع النقل في مصر

منصور: إعادة هيكلة وإشراك القطاع الخاص



ولأنَّ وزير النَقَل مُحمد منصور جاء إلى الوزارة من عالم الأعمال ومن مجموعة مالية لها نشاطات متنوَّعة، فإنه يدرك أهمية قطاع النقل كأحد أهم مشاريع البنى التحقية في اجتذاب الاستثمارات، وفي تحسين الأداء الاقتصادي بشكل عام.

انْطَلاقاً مَنْ ذَكُ، فقد وضع الوزير محمد منصور نصب عينيه ، خَطَة متكاملة لقطاع النقل من شــانها أن تؤدي إلى معالجة الاختناقات القائمة و تحسين و تفعيل نوعية المندمات الطفوية ، غير أن هذه الشاريع من ميث طبيعتها ، لا تظهر نتائجها في فترة قريبة ، لكن السنوات القليلة القبلة ستشهد بدايات هذه النتائج لاسيما على صعيد مشارج النقل البجرى وسكك الحديد .

ر أن النسبياً مع الاتباء الحكومي العام، فإن للقطاع الخاص دوراً اساسياً في مشاريع وزارة النظل سواء في التمويل إلى الإدارة أو التشغيل، والوزير منصور، وبحكم خبرته الطويلة، وحسه العملي، يعرف تماماً أهمية إشراك القطاع الخاص، كما يعرف أنسب الصيغ الإساليب لتحقيق، هذه الشاركة،

(انطلاقاً من ذلك، وجبهت "الاقتصادا" والأعمال سلسلة من الاسئلة إلى وزير النقل بعض والأعمال النقل بهذا النقل بهذا يتمام التي بعض بعض التي بالنقل بهذا تحدث مناه التي فصاداً للنقل بهذا الأسلام المؤارة ونظار إلى فصدائة المفاة لقط حددت ما الاجوبة بمثابة عناوين رئيسية حددت ملامع هذه الخطة وهذا الاستلة إلا عن الاسئلة والأحوبة الاستلة والأحوبة الاستلة .

ستر اتبجية متكاملة

■ ما هي ستراتيجية وزارة النقل للسنوات القبلة؟ وكيف تنظرون إلى مردودها على الصعيدين الاقتصادي و التنبوي؟

□ وضعت الوزارة خطة طموحة لقطاع النقل، لعلها الأولى من نوعها في مصر، تستطيع أن تواكب النمو الاقتصادي



الحاصل والمرتقب. ويمكن تلخيص معالم هذه الستراتيجية من خلال العناوين الرئيسية الآتية:

 الارتقاء بمستوى الخدمات التي تقدم للجماهير وتحقيق أعلى معدلات ألأمان والسلامة لستخدمي وسائل النقل الخطفة.

- التنسيق بين وسائل النقل الداخلي الثلاث (النقل البري - النقل النهري -السكك الحديد) بما يحقق الاستفادة من المزايا الاقتصادية لكل وسيلة.

- إعادة هيكلة الهيئات والقطاعات التابعة وتحديث إدارتها لتتمكن من العمل والتفاعل مع آليات السوق المحلية والعالمية من خلاا ،

أعداد دراسة متكاملة لإعادة هيكلة هيئة السكك الحديد فنياً ومالياً وإدارياً.

هيئة الشخف الخديد هنية وهانها وإداري. ب — إعداد و تنفيذ مخطط لإدارة هيشات الموانئ البحرية تبعاً لنظام Land Lord بحيث





والتقع القاهرة للاستثمار

تتولى هيئة الميناء تمويل مشووعات البنية الأساسية وإسخاد إدارة وتشغيل خدمات الميناء إلى القطاع الخاص.

- دَهُعيل مُشاركة القطاع الخاص في إنشاء وإدارة مشروعات النقل من خطال الشاركة الجاددة مع الحكومة ووضع الأطر القانونية التي تنظم هذه للشاركة سواء في التمويل أو الإدارة أو التشغيل.

- الترسّع في استخدام التقنيات الحديثة وخصوصا في ما يخص تُظم المعلومات وتكفولوجيا الاتصالات واستخدامها في إدارة وتشغيل وسائل النقل وذلك بهدف تطوير نُظم المعل وتبسيط الإجراءات وسرعة ودقة الأداء.

 الاهتمام بتنمية الموارد البشرية باعتبارها الركيزة الاساسية للتطوير عن طريق الارتقاء بالمهارات الفنية والبشرية واتباح احدث أساليب التعريب والتاهيل بمراكز التدريب التابعة للوزارة.

- تحديث التشريعات القائمة في مجال انشطة النقل وبما يتفق مع توجهات الدولة ومن اهم هذه التشريعات،

أ – إعداد مشروع قانون الفقل للوخد بهدف تنظيم أنشطة النقل وبحيث تكون وزارة النقل هي الجهة الاجسية في كل ما يتملق بقطاع النقل، سواء من ناحية التخطيط الإشراف على تقديم القدمات للتخطيط الإشراف على يسمع لقطاع المناسبة للتحديد مصر كي يسمع لقطاع الخاص بإنشاء وتشغيل خطوط جديدة

برنساء وتستين خطوط جديده. ج — تحديث و تعديل التشريعات المنظمة لخدمات النقل البرى للركاب و البضائم.

حجم الاستثمارات

■ ما هو هجم الاستثمارات الطلوبة للمشاريع الزمع تنفيذها؟ وما هي بالتالي مصادر التمويل الرتقية؟

ت تحتّاج روزنامة الشاريع المطروحة إلى استثمارات كبيرة يمكن إعطاء صورة إجمالية عنها من خلال الآتي:

- يحتاج قطاع السكاة الحديد إلى نحو 8,5 مليارات جنيه لإعادة هيكلة القطاع، وتشمل تحديث وتطوير الأسطول ونُظم الإشارات وشبكة الخطوط وثُغل التشفيل. - أما قطاع العلق فيحتاج إلى مليار

جنيه سنويا لإجراء برامج الصيانة السنوية لشبكة الطرق الصرية

- أما النقل النهري فيمتاج إلى

مشاريع الطرق

التكلفة	الطول	الحافظة	الطريق	
(طيون				
جنيه)	(کلم)			
500	200	القاهرة-الاسماعيلية - بورسعيد	القاهرة / الاسماعيلية / بور سعيد	- 1
220	110	القاهرة السويس	القاهرة / السويس	2
1500	700	السويس – البحر الأحمر	المين السخنة / مرسى علم	3
700	350	جنوب سيناء	رأس سدر / الطور/شرم الشيخ	4
600	330	جنوب سيناء	الشط / رأس النقب/نوبيع	5
450	230	أسوان البعر الأحمر	إدفو / مرسى علم	6
1500	90	القاهرة الجيزة القليوبية	الطريق الدائري حول القاهرة	7
4800	1200	الاسكندرية – معافظات الصعيد	يرج العرب/ وادي النظرون/	8
			الفيوم/ أسوان	
1000	180	القاهرة – الاسكندرية	القاهرة / الاسكتدرية الأوسطي	9
360	180	للنيا – الوادي الجديد	بني مزار/البويطي	10
11630	3480	ب إنشاؤها وتطويرها	لي الكلي لأطوال وتكلفة الطرق المللو	الاجماا

استثمارات تبلغ 600 مليون جنيه سنوياً، وذلك لتطوير المباري الملاحية ولإنشاء موانئ نهرية جديدة (قنا – التبن – ك 102).

– وفي ما يخص هيئات للوانئ، فتعتمد على الإيرادات الذاتية لتغطية متطلباتها وخطط التطوير الخاصة بها.

-- أما الخط الثالث للمترو فيحتاج إنشاء المرحلة الأولى منه إلى نحو 3,6 مليارات حنه.

أما لجهة مصادر التمويل الرتقبة فيمكن عصرها في الآتي:

أ - موازنة آلدولة ب - التمويل الذاتي للهيئات (إيرادات

النقل—رسوم الطرق الضّرائبية..) ج — القروض الدولية والمنح. د — استثمارات القطاع الخاص (طرح

الشروعات على الستثمرين).

دور القطاع الخاص

■ أي دور لـلـقـطـاع الخاص تحـمـل مشاريع وزارة النقل؟ □ يتم أشراك القطاع الخاص ف إنشـاء

لا يتم اشواك القطاع الخاص في إنشاء وتشغيل وإدارة المشروعات الاستثمارية منا :

- قطاع السكك الحديد (مدخطوط سكك حديد لخدمة المناطق العمرانية الجديدة - صيانة وتجديد الخطوط والوحدات - الخدمات الكملة...)

- قطاع الطرق والكباري (إنشاء الطرق

الحرة).

- قطاع النقل البحري (الشطاة وخدمات النقل البحري وتشافر- تداول الحالية . تعذين وتداول البضائع- تداول الحالية . - بناء وإصلاح السفن - اللوجيستيات -تنمية الناطق الاقسائي و الفلهج بللولني). قطاع النقل الفهري (إنشاء شركات نقل نهري - إنشاء مواني نهرية حديثة لتداول وحدات عليه المواني نهرية حديثة لتداول نهري - تطوير المارة النهرية القائمة).

جذب الاستثمارات

■ ما هي خطة الوزارة من أجل جذب الاستثمارات الطوية؟

ا يتم إعداد منظومة لقطاعات التخاص بر القطاعات التخاص بكل التخاص بكل منظم المقاص بكروي واليق منظم المقطاع الخطاص المقطاع المقط

أبرز المشروعات الماهي أبرز الشروعات المستقبلية؟

□ تتوزَّع المشروعات الستقبلية على القطاعات الآتية: القطاعات الآتية: المستقبلية على المستقبلية

أ- السكك الحديد : - ام أدة م ، كا قة -

— إعادة هيكلة قطاع السكك الحديد

مالياً و فنياً و إدارياً.

-مشروعات كهربة بعض الخطوط لرفع كفاءتها. — از ہرو ام خطعین شمس /

الروبيكي ووصلة الماشر من رمضان إنشاء و صلات حديدية لدن (6) اكتوبر - السادات - برج العرب).

ب- النقل البحرى: — تماوير الموانئ البحرية الرئيسية لاحتذاب سفن الحاوبات خصوصاً في مناطق البحر التوسط.

— إعداد مخطط لإدارة هيشات للوائئ البحرية تبعاً لنظام Land Lord بحيث تتولى هيئة الميناء تمويل مشروعات البنية الأساسية وإسناد إدارة وتشغيل خدمات الميناء إلى القطام الخاص.

- تطوير نُظُم السيلامة والأمان في الموانئ و الوحدات البحرية. ج- النقل النهري:

صشروعات تطوير ورفع كفاءة الأهوسة على الخط اللاحي الشاهرة / الاسكندرية.

- استكمال أعمال التطهيرات وتطوير المساعدات الملاحية على الجرى الملاحي القاهرة / أسوان.

 الطرق والكباري والنقل البري: -مشروع توفير 5 آلاف أوتوبيس

لتأدية خدمة النقل الجماعي في المحافظات. - إنشاء وازدواج 3 آلاف كلم طرق بين

- إنشاء 1200 كلم طرق حرة. -- إنشاء مجموعة كباري جديدة على النيل (بني مزار - جرجا - طماً - طلخا).

- إنشاء مجموعة كباري علوية جديدة لإلغاء تقاطعات الطرق مع آلسكك الحديد (كوم حمادة – للعنا على آلسكك الحديد – طهما على السكك الحديد - محلة روح).

هـــ الأنفاق: انشاء الخط الثالث لترو الأنشاق (امبابة / المطار) بطول 34,2 كلم.

مشروعات يتخ تنفيذها

■ ما هي الشروعات الجاري تنفيذها حالياً؟

 □ يتم حالياً تنفيذ عدد من الشاريع، أبرزها التألي:

ا – الطرّق والكباري:

بتكلفة 20 مليون جنيه. الـ 5 سنوات الماضية

■ ما هو حجم الاستثمارات التي خصصت لوزارة النقل خلال السنوات الخوس الأخيرة؟

— تطوير صالة الوصول في ميناء

استكمال أعمال البنية

— تطوير رصيف ميناء الفردقة

الأساسية و للرافق و نُظم المعلومات في

لاستبعاب أكثر من 1500 راكب / رحلة

ميناء الأدبية بتكلفة 15 مليون جنيه.

بور تو فيق بتكلفة 10 ملايين جنيه.

 الفت حملة الاستثمارات بمشروعات الخطة الخمسية لقطاع النقل تحو 11 مليار جنيه وشملت إنجاز مشروعات في قطاعات الطرق والسكك الحديد والأنشاق والنقل النهري وتطوير الموانئ البحرية.

🖷 ما هي الخطط القررة لتطوير الواتئ البحريّة؟ وهل لديكم توجه لامتلاك أصول بحرية؟

 إن الخطط المقررة تهدف إلى الآتى: إعادة فيكلة قطاع النقل البصرى وهبئات الموانئ المصرية طبقأ لأحدث الأساليب العلمية الحديثة ف الإدارة والتشغيل بهدف تحسين أدائها وبحيث تصبح هيئات للوانئ وحدات اقتصادية مستقلة من دون دعم من ميز انية الدولة.

 توفير الإمكانات المناسبة في الموانئ البحرية لاجتذاب أكبر قدر ممكن من خطوط سفن الحاويات وخصوصاً في منطقة البحر المتوسط

- تبطوير نُظم السلامة والأمان في

- تشجيع مشاركة القطاع الخاص للاستثمار في أنشطة وخدمات النقل البحري و الموانئ الرئيسية (شركات شحن وتفريغ، ساحات وصوامع وثلاجات، توكيلات ملاحية، بناء وإصلاح السفن، تقطيع سفن، تنمية المناطق الاقتصادية والظهير، خدمات لوجيستيات ومصانع التعبئة والتغليف والتجميع في الظهير).

ويجرى إعداد خطة متكاملة لزيادة طاقة أسطول النقل البحري المصري للمساهمة في نقل التجارة الخارجية عن طريق استغلال الإمكانيات المقاحة في الموانئ وفقح مجالات الاستثمار داخلها مع تسهيل الإجراءات لتشجيع الستثمرين. 🖷 -- إنشاء وازدواج ورصف نحو 735 كلم بتكلفة 600 مليون جنيه.

 إنشاء مجموعة من الكباري العلوية الجديدة عند (قويسنا -- بركة السبع -- كفر الموار - الخازندارية - جنوب المنيا)

- إنشاء 4 كباري جديدة على النيل عند (الواسطى - ملوي - بنى مزار - فوة).

ب — ألسكك الُحديد: -شطويار 3 مصطات (الأقنصار -العسيرات - كفر الزيات) والعمل على تطوير محطات (سوهاج – بني سويف – طنطا - كفر الشيخ - أبو كبير - أبو حماد). انشاء کو بری فوق مزلقان حارس فی

مدينة بني سويف. ألأنفاق:

- إنهاء أعمال تصويلات المرافق التعارضة مع مسار الرحلة الأولى للخط الثالث للمترو بتكلفة 47 مليون جنيه والبدء في أعمال إنشاء الخط

- إنشاء كوبري والى للسيارات في الجيزة بتكلفة 50 مليون جنيه.

د — النقل النهري:

- إنشاه هويس النالثا على الخط لللاحي القاهرة / بمياط بتكلفة 98 مليون - تطوير ورقع كفاءة 3 أهوسة على

الخط الملاحى القاهرة / الاسكندرية بتكلفة 15 مليون جنبه. - استكمال أعمال التطهيرات

والسناعجات الملاحينة علني الخط الملاحي القاهرة / أسوان بتكلفة 65 مليون جنيه .

هـ- النقل البحرى: - استكمال أعمال التطوير في ميناء الاسكثدرية وتشمل محطة القطار السياحي و4مراكز لوجيستية ومراكز الإدارة الإلكترونية بتكلفة 250 مليون جنيه.

أ علتقى القاهرة للاستثمار





ARAB BUSINESS MAGAZINE

يون الأول / ديسمبر 2006 / السنة الثامنة والعشرون / ملف خاص Special Profile / December 2006 / Year 28

Cull Pinemos House IC

يت التمويل الظيجي

7 سنوات من الإنجاز



بيت التمويل الظيجي 7 سنوات من الإنجاز

استثمارات متنوعة بـ 12 مليار دولار

 تأسس بيت التمويل الخليجي في 16 أكتوبر من
 العام 1999 في مملكة البحرين كمصرف إسلامي استثماري برأس مال مدفوع قدره 50 مليون دو لارَّ. و في مارس 2006 أقدم بيت التمويل الخليجي على زيادة رأس ماله المدفوع إلى 212 مليون دو لار، وفي مايو من المام نفسه قام بإثراج أسهمه في سوق دبي المالية بعدما كان تداول أسهمه مقتصراً منذ مطلع العام 2004 على سوقي البحرين والكويت للأوراق المآلية.

ومنذ تأسيسه، أي قبل سبع سنوات، قام بيت التمويل الخليجي، وبنجاح، بأطلاق العديد من الشاريع والاستثمأرات التي فاقت قيمتها 12 مليار دولار. وكان من أول البنوك في منطقة الخليج التي ثركز على الاستثمار ف الأسهم الخاصة في شركات مختلفة في الخليج ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما قام بيت التمويل الخليجي بإطلاق عدد من الأدوات الاستثمارية المتكرة مثل ّ المستندات الاستثمارية" و"المستندات التمويلية" و"حقوق المشاركة التي لاقت منذ إطلاقها إقبالا كبيرا وترحيبا ن الأسواق. الأمر الذي مكَّن بيت التمويل الخليجي من احتلال مكانة ريادية مقارنة بالبنوك الإسلامية

التزام بمبادئ الشريعة

يحرص بيت التمويل الخليجي منذ تأسيسه على اتباع مبادئ الشريعة الإسلامية في كافة منتجاته وخدّماته الاستثمارية وإدارته للثروات، من دون أن يغفل أهمية مواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها القطاع الصري الإسلامي بشكل خاص والقطاع المصراقَ العالمي بشكل عآم. ويعتبر بيت التمويلُ الخليجي من أول البنوك الاستثمارية الإسلامية في العالم الذي يحصل على تصنيف -BBB للائتمان من وكالة التصنيف "ستاندرد أند بورز".

وبموازاة توظيف جميع موارده لتقديم الفرص الاستثمارية المتميزة الثي تحقق عوائد مجزية لمملاثه، حرص على طرح مشروعات تسهم في دفع عجلة التنمية الاقتصادية في المنطقة. ومن هذا المنطلق، شارك بيت التمويل الخليجي في العديد من للشأريع الاستثمارية التي كان لها دور فاعل في دعم برامج

الاصلاح الاقتصادي التي تم تبنيها من قبل حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، إضافة إلى مشاركته في العديد منَّ المُشاريع العالية، ما أسهم في امتلاك البنك محفظة استثمارية متوازنة توفر لعملائه العديدمن المنتجات الاستثمارية المتنوعة والمبتكرة.

ويطمح بيت التمويل الخليجي إلى أداء دور ريّادي في الصناعة المسرفية الاستثمارية الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال افريقياً. وهو يمتلك بالفعل سجلاً حافلاً بالإنجازات في هذا المجال.







عصام جناهى

في مصر والسعودية

في اغسطس المنصرم، وقع بيت التمويل الخليجي اتفاقيات عدة بين ممثلين عن حكومة جمهورية مصر العربية وتحالف من عدد من المؤسسات للالية في دول مجلس التعاون الخليجي، منها الشركة الوطنية القابضة، وبيت أبو علبي للاستثمار، والشركة العالمية المتحدة للاستثمار من دولة الإمارات العربية المتحدة، لتطوير مشاريع البنية التحتية في مجال النقل و الواصلات في مصر.

ونتج عن هذه الاتفاقيات ولادة أول شراكة تحصل بين القطاعين العام والخاص ق مصر . تجسدت عبر تأسيس شركة قابضة برأس مال مليار دولار أميركي للاستثمار المشترك في البنية التحتية في مجالات النقل المختلفة والبنية التحتية

ومن المتوقع أن بيدا العمل في التأسيس للمرحلة الأولى، التي تشمل شبكات للطرق و السكك الحديد والموانع، خلال سنة أشهر من تأسيس الشركة بشكل رسمي، بنظام حق الانتفاع منها وبكلفة تصل إلى 30 مليار دولار. وتغطى هذه الاتفاقية قطاعاً واسعاً من مشاريع البنية التحتية بما في نلك خط للنقل البحري للمسافرين بين الموانئ للصرية والسعودية وكذلك إنشآء خطوط قطارات سياحية بين الغردقة وسفاجة وقنا والأقصر.





مشروع مرقة البحرين للالي

وقي يونيو للاضمي أيضاً، تم الكشف رسمياً عن معينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الالتصادية في السعودية الغزيز بن مساعد الالتصادية في الطخدمات الالتصادية في الطخدمات اللوجيسية في الطخدمات اللوجيسية في اللوجيسية في اللوجيسية في المسابقة ألى ما يتحاب المركة لكونية القاديم، يبدئ أبو شهر لكا لمكونية للطويل والاستقمار مجموعة تفنيات، مجموعة كانس شركة الكونية للتعويل والاستقمار مجموعة تفنيات، مجموعة كانس شركة بي يلبو سي اللوجيسية، إضافة إلى عدد من كبرى المجموعات الانتصادية في النظاة وفي العالم.

وتفوق قيمة استثمارات القطاع الخاص في هذه المدينة 8 مليارات دولار على مدي السنوات العشر القلة. ومن القرر أن تضم المدينة المدتمة على مساحة 190 مليون م: العديد من العناصر التلطوريية والتي تشمل المواصلات والخدمات اللوجيستية ومراكز التمويل والخدمات التعليمية ومعالجة المواد الغذائية والزراعية والتنفيب واخذمات التجارية والإسكان والبنية التحتية.

و تأتي مدينة الأمير عبد الفريز بن مساعه الاقتصادية ثانية في القرتيب من بين خمس من جيدية بسك الجلس الاقتصادي الأعلى المصودية لتأسيسها . وقد الدينة عضوراً رئيساً ضمن البادرات الأخيرة التي إطاعت هيا الملكات بها الملكات من الملكات منا الملكات بهدف تطوير اقتصادها وتفعيل النمو الإقليمي وخلق فرص عمل جديدة ووظائف المواطنين الذين يشكل الشباب منهم الغالبية العظمى، وسيقوم بمهمة الإشراف على أعمال تطوير للدينة المجديدة الهيئة السعودية العامة للاستثمار بالتماون مع الهيئة العامة للاستثمار بالتماون مع الهيئة العلويد بدينة حائل.

المدن الملكية في الأردن

في العام 2006 الطق بيت التمويل الخليجي أول مشروع له في الأردن هو "مشروع الفن لللكي"، تبلغ كلفة هذا الشروع 3, امليار أدو لار، وقد تم تحقيق إنجازات متميزة فيه حتى الأن، ريشمل الشروع كلافة عناصر دؤسسية هي جوابة الأودن" في قلط للطاصمة عثان، و"الغربة لللكية" في شواحي عثان، و"للنتجع الصحي لللكي" في البحر للت.

للتو يعده مشروع بوابة الأردن" من للشروعات التطويرية الواعدة في الملكة، ومن الشرق الانتهام منه في مايو 2008 ويضم الشروع برجين مفضياتين بربطها مركز الشرق الانتهام منه في مايورة الشروع المرجين مفضياتين بربطها مركز المسلودة المسلودية الشروع بموابة الأردن" بالشراكة بين بيت التصويل والاستثمار وأمانة عمان الكري.

أما مشروع القوية الملكية في منطقة مرج الحمام على المروع القوية الملكية في منطقة مرج الحمام على الطريق المنام الولايق الميد و توليقة مساحته بشئات و تصاميم مختلفة و 2000 شقة سكنية. إضافة إلى مؤلفة ترفيعية ومرخز نسوق و فنفق ومنطقة للمجارية, وضع مجر الأساس للمنافق والمنفق والمنفقة للمجارية وضع مجر الأساس في المنافق والديم الكون من 30 المنافق والديمة للكون المنافق والديمة للكون المنافق والمنتطوير والمنتطوع والمناطوع والمنتطوع والمنتطوع والمنتطوع والمناطوع والمناطوع

ويعد المنتجع الصحي اللكي" الكون الثالث فمن مشروع الدن اللكية، وقد أعلن عنه إن العام 2005. يقع المشروع على شاطئ البحر البيت وتبلغ مساحته الإجدالية 120 الدنم ، ويثالث من فندق خمس تجوم ومنتجع صحي وقال فاخرة وشقق سكتية، وستتم إدارته من قبل إحدى الشركات العالمية المتخصصة في إدارته من قبل إحدى الشركات العالمية المتخصصة في

مرفأ البحرين المالي

وق البحرين بمتير مشروع مرداً البحرين المالي والمحرين المالي والمدا من الضغم المضاريح القي يتقذها بيت التمويل الطفيعية ويقد مكونة على الطفيعية ويقد مكونة على الشفيعية والمؤلفة المشروع الأول من نوعه في المخطقة الشروع الأول مساد وتم حقياً الأن استكمالها من يربع من المؤلفة المنافزة عامر المالية المعمل في برجمي المؤلفة المؤلفة إلى المشروع بالكمال واستكمال المؤلفة والمشكول المشروعة المالية المؤلفة عن منهل المهمة المالي، بينها يستعد المستكمال المرحلة الأخيرة من بيت المرفأ ضمن المنافذة المنافذة المنافذة المغذة المنافذة المنافذة المغذة المغذة المغذة المغذة المغذة المنافذة المنافذة المغذة الم

يلغت تكلفة إنشاء مرفأ البحرين اللالي 1,4 مليار دو لارء وقد حظي بإقبال عدد كبير من الستثمرين والستأجرين بما أن ذلك بيع مبنى بيت الرقا ومبنى "بي آي آي سي" إلى جانب تسجيل إقبال واهتمام قريين من الشركات الصلية والإقليمية والعالية أن

ويتألف الشروع من البرجين للكونين من 55 طيقة مخصصة للمكاتب، والجعم الللي وبيت الرفا، وهو عبارة عن مبنى فقم يقع في مركز الرفا، ومن القوقع أن يسهم للشروع في جذب الاستثمارات لئالية إلى مملكة البحرون ويمزز مكانتها للعروفة كعاصمة مالية للشوق الأوسط.

ومن أبرز الإنجازات التي تم تحقيقها أيضاً خلال هذا العام إطلاق أول مشروع سكني ضمن مرفأ البحرين المالي "فيللا مار في الموفا". ويعتبر هذا الشروع من أكثر مشاريع البحرين تطوراً.

إلى ذلك، يعتبر مشروع العرين التملويري من المساريع الرائدة والطموحة في المنطقة. تبلغ تكلفته الإجمالية نحو مليار دولار أميركي وهو يحتوي على

مرافق صحية وترفيهية وعائلية متنوعة ويتمتع المشروع بموقع ستراتيجي معيز في وسط مملكة البحرين كما أنه يقع بالقرب من محمية العرين للحياة الطبيعية والفطرية وحلبة البحرين الدولية لسباقات السيارات "فورمولا 1".

يضم للشروع حديقة مائية عالية ومنتجعاً صحياً من فئة خمس نجوم تديره شركة "بنيان نري"، كليفسن 2000 فيلا لا 2000 شفة سكنية فاخرة ضمن وحداته السكنية أضافة إلى مركز تسوق كيير وفنان قبالها إذ أنه يو ميد 20 دقيقة قضا عن مطال البحرين الدولي و20 دفيقة فقط عن جسر الملك فهد ووسط مدينة المنامة. ويهدف هذا المشروع إلى جذب المقيمين في البحرين إضافة إلى الزوار من جميع دول المناطقة .

تم بيع العديد من مكر ثات مشروع العدين التطويري الشركات تطوير كاطرت ثالات. بينما ادت عمليات التسويرين الميكرة إلى بيدي حجض الساحات السكنية إلى الملاك المتوجه في المياسير اعمال البناء في مشروع منتجع بينيان تري الصحبي الذي تصل تكلفته إلى 200 عليون دو لار بخطوات متسارعة ومن المتوف أن يجم افتتاعه مع فيامية العام. الإلى من نوعه أن الملكة ومن المتوجم افتتاجه في المنصف الإولى من العام 2007.



من اليسار: عصام جناهي، مارك دي سيمون (ناثب رئيس سيسكو سيستمز في الشرق الأوسط و الريقيا). د. فؤاد الرغبي (الرئيس التنفيذي لشركة اكسيليريتور تكنولوجي القابضة)

مشروع أساطير في دبي لاند

في سبتمبر 2005 أعلن عن تحقيق تقدم كبير في مشروع اساطير في دولة الإمارات حيث تم بيع حصة كبيرة من المواقع السكنية والتجارية من للشروع لأحد المستثمرين. وتم التعاقد لإنشاء البنية التحتية للمشروع.

ر معتبر مشروع "أساطير" الأول من تروعه في النشقة أن يمثل مفهوماً مجدياً يعزج بين عناصر الترفيه والإقناءة والعمل والرافق التجارية. وهو يتمتع بموقع سنزانيجي فسن مشروع "دبي لاند"، ويبعد 20 دقيقة فقط عن مطار ميي الدولي، ومن القوقع أن يشكل الشروع أكبر وجهة للسياحة الماشانية والترفيهية في منطقة الشرق الأوسط. وقد برشر الشروع الكبر وجهة للسياحة العاشانية والترفيهية في منطقة الشرق الأوسط.

تبلغ كلفة هذا الشروع 8,5 طيلوات دولار، وهويتألف من سنة مكونات رئيسية، منها بالألائة منزسة مكونات رئيسية، منها بالألائة منتزمة منطق إلى العالم و"منتزه أساطير الطبيعة"، وجميع "منتزه الاساطير الطبيعة"، وجميع منتزه أساطير الطبيعة، والماكن اللايرة على المنتزه أساطير الطبيعة و الأماكن اللايرة على بالإنسان بالأرس. كما يضع لالة نفات المنتفية ويجونات إلى المنافق على واحدة من الساطير المالية ويما المنافق المنتفقة بكما يشمل مضرع "ماساطير معها للولاية من الساطير السحو اللولاية من الساطير المنافقة على المنتفقة بطراز عربي وسط محرات شضواء وبحيرات أصطفاعية، وسيت المنافقة من المناطير المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة المناف

توسع نحو شمال افريقيا " **بوابة المغرب** " : استثمار بـ 1,4 مليار **دولار**

دخل بيت التمويل الخليجي الغرب من بابه الواسع عبر "بوابة الغرب" كمطور رئيسي للخدمات الاستثمارية والمالية في سوق الملكة الغربية، وكمنصة للتوسع باتجاه سوق شمال إذ يقد.

في يوليو 2006 وقع بيت التمويل الخليجي وولاة مراكش وطنجة اتفاقية لتطوير المرحلة الأولى من مشروع استثمار "بوابة المغرب" بحضور الملك محمد السادس.

تقدر تكلفة الشروع الذي من المتوقع أن يباشر المقينة فريباً بنصر 1,4 مليار دو لار. وتتكون الرحلة الأولى منه من مشروعين متكاملين هما للرابع اللكية في مدينة مراكش والنتجع اللكي كاب ملاباطا في طنحة.

وياتي هذا الشروع منسجعاً مع النظرة الستقبلية للملك محمد المسادس المهادفة إلى تنزيج مصادر المقدل الوطني، فقد بادير اللك إلى اعتماد سمياسة الإقتصاد الفتوح في السنوات القليلة للأضية عبر فتح أبواب الفترب أصام الاستثمارات الأجديية والتجارة المرة، بالإضافة إلى الإصلاحات المالية التي بمجعلها تشجع على النفو الستمر للاقتصاد الملارس.

بعض المستورة بمثابة دعم لجهود المكومة كما جاء الشروع بمثابة دعم لجهود المكومة المفربية لجذب الاستثمار أثراً لجنبية للمملكة. حيث سيترك هذا الاستثمار أثراً إيجابياً كبيراً على مشاريع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الغرب.

وبالنسبة البيت التمريل الطليحي، بعد مشروع
بروالية الفرب النصة للثالية للدخول إلى اسواق
السال أفريطية الذي يدم التوجه السنر اليهي السواق
التحويل للتوسع الإقليمي، وذلك انطلاقا من موقع
للفرب الجغرائي الطريب من أرويبا، "أوضافة إلى
الإجواء الشجعة للإستثمار في الملكة الغربية والذي
يؤكد عليه عرقيع للفرب عدداً من الانفاقات التجارة
مع الاتحادة الأوريبي والقرائية التصدة، كما يقول
الرئيس التنفيذي و مفسو مجلس إدارة بيت النموية
الطيب عصام جناهي. ويشكل مشروع بوابة
الطيب عصام جناهي. ويشكل مشروع بوابة
الطيبة المحلومة والمراكة مع الحكومة
المدينة المتوافقة إلى المتعارة المساعة في المحكومة
المدينة المتعارفة إلى المتعارفة المساعة من المحكومة
المدينة المتعارفة إلى المتعارفة المحكومة
المدينة المتعارفة إلى المتعارفة المتعارفة من المحكومة
المتعارفة المتعارفة المتعارفة المتعارفة من المتعارفة ا

ومن الشركاء الرئيسيين في استثمار "بوابة المغرب" ام زد و شركاؤه من دولة قطر كمستشار

ر ملتقع القاهر فللاستثمار

الهندسة العمارية والخطط العام

ويمد مشروع "بوابة المغرب" مشروعاً استثمارياً متكاملاً، ويشكل فرصة جديدة و جذابة لعملاء بيت التمويل وشركائه الستراتيجيين للاستثمار في الملكة للغربية، خصوصاً في ظل الشمو للتسارع والطرد للاقتصاد للغربي.

المرابع الملكية

تعدد الرابع اللكية في مراكض على مساحة 380 المداور وهي تشكل مزيجا من الراقق الرياضية المداورة وهي تشكل مزيجا من الراقق الرياضية المداورة بمجهزاً بأحدث الراقق من إسطيلات لسباق الخيل مجهزاً بأحدث الراقق من إسطيلات وخدمات المطالق من يمكنية كما أن الطال والشقق المنكنية من المحاورات والمناورة من المحافرة المواول والبحيرات و الشلالات، وستشكل مدينة الدوسية ومراكش مجتمعا متكاملاً من دون المساس المخصوصة المنافسة عنكاملاً من دون المساس

وتحد مدينة مراكش للغروسية الأولى من نوعها في المطلقة، وستسهم في تعزيز مكانة "مراكش" وتساعد على خلق عوائد مهمة من الزوار، سواء كالنوا من السياح أو عشاق رياضة الغروسية. ما يعد تطوراً مهاً للعدية.

کاب ملایاطا

أما منتجع كاب ملاباطا الذي يقع في طنجة فيمتد على مساحة 129 هكتاراً، ويتمتع هذا الشروع بتمميع فريه من نوعه لجهة تعدد الاستخدامات حيث يحتوي على مرافق سياحية وتجارية وسكنية تطل على البحر الابض للقوسط.

لى البحر الابيض المتوسط. ويشكل هذا المنتجع حدثاً و تطوراً مهماً بالنسمة



اللك محمد السادس يطلع من عصام جنَّا هي على مشروع "بوابة الغرب"

ليدية طنحة الواقعة في شمال البلاد مدين تشهيه فورة عقارية نتيجة ارتفاع الطلب الأجنبي والسياحي على للدينة ، واصبحت منه الملينة الجدس دور اطارة التدبية في المحافظات الشمالية الغربية من خلال عدد من الشاريج الهيكلية الكري التر تنفق اللدينة مثل الليزاء التوسطي الضخه و الناطق المورة الصناعية و التجارية، و شركة الطرق البرية، وتتميز مدينة طنجة بطبيعة خلالة و أراضيها الطالبة التي تشرف على مرفع جلاراتي وسياحي مهم و تتوسط طلقى البحر التوسط و الميط الكبير.

ويحتوي منتجع كاب ملاباطا على القاهي والعارض الغنية , ومناطق مميزة للتسوق، وناه بحري، ومنازل تقع على الشاطئ، وملعب للعرف، ودادله للغروسية ومركز للمؤتمرات، بالإضافة إلى الرافق التجارية والسكنية . وسيوفر منتجع كاب ملاباطا مركز أدول الأنافسال ووجهة رئيسة للاجتماعات والمؤتمرات والعارض.

ومن المتوقع أن يجتنب هذا المنتجع الميز الكثير من الزوار سواء من النطقة أو من مختلف أرجاء العالم، وسيساهم في زيادة عوائد قطاع السياحة في المغرب من خلال نشوء أعمال ومؤسسات جديدة.



مخطط مشروع "يواية للغرب"





مشاريع في قطاع الطاقة " **مدينة الطاقة**": الهند... بعد قطر

يمكس تذويع نشاطات بيت التمويل الغليجي التزامه توفير أوسع مروحة من المنتجات لعملائه، بالإضافة إلى تنويع بالتزام في في مروحة من المنتجات المعادي، والمعادي بدخل بيت التمويل الغليجي مجالات تطوير قطاع الطاقة عبر مشروعين هما مدينة الطاقة قطر، ومدينة الطاقة قطر، ومدينة الطاقة في أسوق أسبوية الخرى، ومدينة الخرى، ومدينة الطاقة الماستورية الخرى، ومدينة الطاقة المستورية الخرى، ومدينة الطاقة العادرة عنها مع مدانة العاداً القلل.

مدينة الطاقة الهند

في الخامس من اكتربر للأشمي أطاق بيت التمويل الخليجي بالتماون مع الخليج للطاقة التخصصة في الاستشارات الدولية في مجال الطاقة ، أول منطقة متخصصة ومتكاملة في تجارة الطاقة في الهدت مدينة الطاقة الهيئة بتكلفة تطوير تصل إلى ملياري دو لان رفدتم الترفيع على مذكرة تفاهم مع حكومة ولاية ماهاريشتر الهندية لتطوير هذا المشروع، ومن خلالا هذه الاتفاقية ضمن بيت التمويل الخليجي موقعا في اكثر الاقتصادات بين وأن الطال

وقع مذكرة التظاهم كل من وزير الصناعة في ولاية ماهاريشترا شوي هيواث والرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام جناحي بحضور رئيس وزراء ولاية ماهاريشترا الهندية شوي فيلاسواو ديشموك.

وجاه فدأ الشروع بعدما كانت شركة الطبيع المساود إعطافة اعلنت العام للناضي عن ينتها إنشاء شبكة من مراكز الطاقة في للنطقة الأسيوية، كان باكورتها إطلاق مدينة الطاقة قطر بتكفة نصل إلى 6.5 عليار دولار، وذلك في مارس 2006، ونقع مدينة الطاقة قطر ضعن مشروع لوسيل التطويري في العاصمة القطرية الدوحة، في حين سيتم تطوير مدينة الطاقة الوند في منطقة ماهاريشترا بالقوب من مومهاى على مساحة تصل



بعد النوقيع على مذكرة التقاهم لإنشاء مدينة الطاقة – الهند: وزير الصناعة في ولاية ماهاريشترا شري جهراث (اليسار) والرئيس الثقايذي وعضو مجلس إدارة بيت القويل الطنيجي عصام جناهي بحضور رئيس وزراء ولاية ماهاريشترا الهندية شري فيلاسراو ديشموك

إلى 300 هكتار. ويستعين بيت التمويل الخليجي يشركة فاليوبل إنفلاستراكتشر المحدودة للقيام بدراسات الجدوى واختيار الأرض المناسبة.

ويتم تطويره هذا المشروع بهدف استقطاب كبرى الشركات الصناعية والسركات المنتجة للنفط والفائل العالمية والعولية إلى جانب وقير الفعمات الداعمة لهذه الأنشطة والرافق وخدمات الدينية المتحدية وشركات الشحن والخدمات التجارية والعلوماتية للتكاملة من الشعاة الأسوق العلية، إضافة إلى استقطاب نخبة من الغيراء والكفاءات للتخصصة في للستقطافة وأهم مكونات مدينة الطاقة المراحية الملاورة اليورصات الدولية للطاقة وسيكون الركز من أكثر والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة والتي يردوسات الدولية تطوراً في الجانب التقني للطاقة ليور والمنافؤ وشقاتها.

ويترافق ترفيع مذكرة التفاهم مع النمو السريع الذي يستهده على الأمالة في الهند وخصوصاً في زيادات الاستهدائية والمستهدئة في المستهدئة في الكيور الذي المستهدئة في المستهدئة المس

ولاقت مبادرة بيت التمويل الخليجي في اختيار ولاية مافريشت والإنسان مشروع مدينة العالمة ترحيها من قبل القيمين على الولاية , وقد اعكبرت معودها آخر للاستشمارات الأحديثية في الهدند، كما سعيقوم بيت التمويل الخليجي باستحواد الأولى بشكل مباشر و تمعيز الهدن واسدة من أكبرر أسواق الملاقة في العالم بالإضافة إلى المستن، حيث يضع المسافة في العالم بالإضافة إلى المستن، حيث يضع

وبالنسبة لبيت التمويل الخليجي، جاء اختيار البنتيجة للجهود الحقيقة والناجحة التي تبدلها الهند في خبال المتحدات التي تبدلها الهند في خبال المتحدات التي تبدلها الهند تتمثلاً في تحديدة على المتحداث المتحددة في المتحددة في المتحددة التيديدة وتطوير مراكز للابحاث والتحدور والتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتكنولوجية المتحددة المتحددة المتحددة في المتحددة والمتحددة المتحددة في المتحددة المتحددة في المتحددة من رئيس قطاع الطاقة في الهند ون رئيس هناحي.

ويجرى حاليا الاستشروين والمختسون الفهتو تحديد مكو نات الشروع للانتقال الى تنظيف الفخط الرئيسي، كما يتم تقييم مواقع مخالتحديد مدير ملاءمتها لطبيعة الشروع وذلك بهوت الانتهاء من عملية الاستحواذ على الأرض قريباً. ومن للتوقع أن يصل هجم الاستثمارات في هذا الشروع الهم إلى يصل هجم الاستثمارات في هذا الشروع الهم إلى

الملتقح القاهر فللاستثمار

مدبئة الطاقة قطر

في طريس 2000 مشن بيت التصويل الخطيجي مسرو عبدته المخليجي مسرو عبدته المقافة قطر برعاية المهور دو تعضو ردتيس الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني الوزرة القطري الشيخ عبد الله من خليفة آل ثاني وأنسات إلى ارتباس مجلس الوزرة الوزرة الخارجي الموادن المعارض من ما مناسبة من مجلس المانية مناسبة من مجلس المانية مناسبة المناسبة والمناسبة والمن

ومنذ إطلاق، يسير مشروع مدينة الطاقة قطر بشكل جيد، وقد أعان بيت التحويل الطليجي أنه تم التعلق القرويج له تسير حسب الجول المعتملة المتوقفة تم صفى الارجماع أكثر من 200 مليون دو لارسم مستشري بيت التعويل الطليجي لتحويل الرحلة الأولى من الشورع، وقد عني بيت التعويل الطلجي مستشركي مس للطاقة سيتشرارا ماليار لؤسيدا، وكلا من شركتي مس للطاقة تستشرات الراوين بيسيين لمتوقع النصائح والاستشارات اللازمة المتعلقة بتأسيس وقصعيم وإدارة آليات عمل اليورسة الدولية بتأسيس وقصعيم وإدارة آليات عمل اليورسة الدولية المنطقة .

يقع مشروع مدينة الطاقة قطر على مساحة تزيد على ان 2 كلم أو هو يضم مراكز خاسمة للاتصالات و تخزين البينانات مرودة باحدث التقنيات ومراقع لتابعة واستعادة المطومات والبيانات وبنية تحتية للدعم على طرفق التخزين والصيانة ومراقق ترفيهية و تجارية عالية المودة.

ويعد مشروع مدينة الطاقة قطر مشروعاً سنزاتيجياً إقليمياً تم تضغيطه وتصميمه ليكن اول سنزوجياً لينطقة الشرق الأوسط مركز متكامل من نوعه في مخطقة الشرق الأوسط للانشطة والأعمال المتخصصة في قطاع النظم والمثان علي مستوى العالم يوتم تطوير الشروع بالشراكة الكريتية للاستثمار ويتبدأ الأولى من الشروع الأسراكة الكريتية للاستثمار ويتبدأ الأولى من الشروع إنشاء مواثرة متقصصة الشركات الوطيقة والمالية النتجة للنقط ومرافق البنية التحدية الأطيقة والمالية النتجة للنقط ومرافق البنية التحدية والأطواعة ووسائل الإعلام.

ومن إبرز مكرنات مدينة الطاقة قطر مركز البورصات الدولية للطاقة علوراً إن الجانب القظية البورصات الدولية للطاقة علوراً إن الجانب القظية على مستوى العالم وسيتم تنظيم وضبط عطياتها من قبل هيئة التنظيم لمركز قطر الاالي. وكانت مدينة الطاقة قطر املنت مطلع العام الجاري عن توقيعه الطاقة قطر الملت مطلع العام الجاري عن توقيعه مدكرة تقاهم مم هيئة تنظيم مركز قطر اللالي للاسيس



برنامج "التبادل التجاري العالي"، وهذا البرنامج هو الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط والتخصص في تجارة منتجات الطاقة.

جاء مشروع مدينة الطاقة في قطر متكاملاً مع الفروة الانتصادية التي شهدها الدولة. فهي تنصع بمجموعة من العوامل التي تجعلها المكان الأمثل لهذه الفقة بن المشروعات الكبرى للتخصصه، خصوصها وأنها تمتير اكثر الاقتصادات شوا في منطقة الشرق الأوسط ومتناك الثالث أكبر احتماطي للمقاز الطبيعي على مستوى العالم، وتنصيم بتوافر العديد من الميزات مثل الاستقوار السياسي وحربة الصحافة وبيئة تنظيمية وقائرية متوافقه مع افضل للستويات العالمية.

وبهدت ترقير بنية تحديد عصرية للمشروع، وتمت مدينة الطاقة نطر في العام 2006 على منكرتي تفاهم مع افتدين من كبري شركات تقنيات العلومات في العالم، هما "مايكروسوفت" و"سيسكو سيستمنز" لتزويد مشروع مدينة العافة قطر بشبكة متكاملة من العلول التقنية القائلة التي تدعم الشروع بقاعدة وبدية تصنية تقنية فائفة النطور.

وشاركت شركة اكسيليرتيور تكنولوجي القابضة في التوقيع على مذكرة التقام مع سيسكو سيستغر سبيب دورها في توفيز الاستشارات التكنولوجية حيث تعمل هذه الشركة على تقديم العون والعبرة للشركات لساعدتها في تحديد المشروعات الناسبة، ومن ثم الاستقمار فيها و تعزيز وتطوير هيكليتها في قطاع تقنية العلومات والاتصالات في دول للنطقة الم

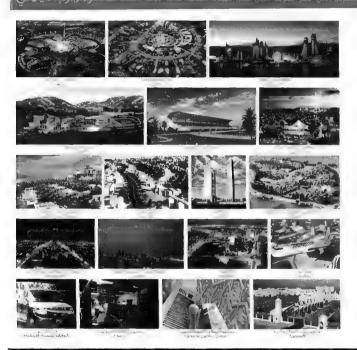
و من خلال هذه الاتفاقية ستكون سيسكو سيستمتر من أبرز الشداركان في التطوير الشماركان في التطوير الشمارة المتعاون مع الشمارة التقاون المتعاون مع شركا أخيريت وذلك بالتعاون مع شركا أخيريت وكلوني الخدمان مع ذات العلاقة، و تنص مذكرة التقاوم على أن تقوم شركة سيسكو سيستمر بتوفير خدمات متخصصه المعراقي الفي تتطاهم على أن تقوم شركة سيسكو سيستمر بتوفير وأرشاء إطار متواوية المتعاون المتعاون ويردامج خاص وأرشاء إطارة من المتعاون ويردامج خاص بالتبادل التجاوري المتعاون المتعاون السيادة وإنشاء مراكز توفر قاعدة معلوماتية واسعة.

ويعتبر توقيع مذكرة التفاهم جزءاً من ستراتيجية مشروع مدينة الطاقة قطر التي تركز على الدخول في اتضافيات شواكة عالمية مع الشركات وللؤسسات الكبرى للتخصصة بتوفير الخدمات.

يذكر أن مدينة الطاقة قطر تحظى مجلس استشاري عالم مكرن من نفية من الخبراء في هذا الجبال وهم: ويتقسطول من البرازيل، قي منفأورة، كومبريت من فرنسا، فورفيك من النزرج، عائزة من الولايات التحدة الأميزيكية، وقد حظيت الدينة بترحيب شخصي من قبل رئيس شركة مايكروسوفت بيل غايتس ورئيس شركة بعضيس سيستمنز ويون شاهيوز، حيث دخلت مدينة الطاقة قطر في شراكة ستراتيجية مم كلنا الشركتين. ■

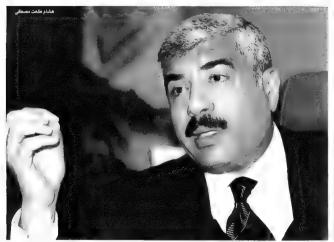
استتمارات تعود علينا بالجوائز

4 - 112 - 11





هشام طلعت مصطنی: مجموعة TMG إلى البورصة برأس مال 10 مليارات جنيه



اسم مجموعة طلعت مصطفى يعني التطوير العقاري والسياحي، ويعني القاولات، بل يعني الإنجازات الميزة والبصمات الظاهرة في غير مدينة وعلى أكثر من مشروع.

ومجموعة طلعت مصطفى حققت هذه الإنجازات في خلال كماماً لكنها عرفت مرحلة جديدة ومميّزة مع رئيسها هشام طلعت مصطفى الذي بدأ يضطلع بمسؤوليات التطوير المقاري منذ إه اسط الثمانينات.

وهشام طلعت مصطفى يتمنى ربما لو كان اليوم أكثر من 24

ساعة، فلعلانذلك يساعده أكثر على الإنجاز والتخطيط والإبتكار، فعلى الرغم من الطابع للأسسائي للمجموعة، فإنَّ هشام مصطفى دائم النشاط سواه بالنسية إلى مجموعة، أمَّ بالنسية إلى نشاطه الثنوّع في الحقّل العام على الصعيدين السياسي والاقتصادي،

حديثه مباشر وواضح وصريح ... وهو فوق ذلك ممتع، لأنه نابع من تجرية ومن نجاح ... ونابع من طموح يرتكز على رؤية،

وعلَى قدرة الابتكار والرغبة في التميّز.

 جرى الحوار في مكتبه مساءً. وكنتُ أعلم أنَّ الوقت محدود، لكنه حرص على عدم إعطائي هذا الإنطباع. فسألته وأجاب وهنا الحواره

البدايات

■ متى بدأت مجموعة طلعت مصطفىء وكيف؟

🗆 بدأت المجموعة في السام 1970، فالوالد (رحمه الله) كان يعمل فاليبيا ومنخلال شركة مقاولات إبّان عهد التأميم في مصر. ولما بدأت بو انر سياسة الانفتاح والإصلاح التي أطلقها الرئيس الراحل أنور السادات، قرر الوالد العودة إلى مصر والبدء بنشاط المقاو لات، وكان

كذلك ف العام 1970 أستمر العمل ف القاولات وصناعة مواد البناء لقانة العام 1985 ، حيث بدأت شخصياً العمل بعد أن تخرجت من كلية التجارة في العام 1980، وبعد انقضاء أعوام قليلة على دخولي معترك العمل، كان همّى الأول إعادة هيكلة النشاط الذي كان يقوم به الوالدمن خلال شركة مساهمة مصرية، ووضع آليات للتنظيم داخل الشركة وتطوير أساليب ومسالك العمل. ولما أديت مهمتي بنجاح، وصارت هذاك هيكلية واضحة، بدأت أفكر في تدويم الأنشطة.

التطوير العقارى

وف العام 1986 بدأ النشاط ف مجال التطوير العقاري وأسست شركات عدة في هذا الجال وقمت بنشاطات عدة، بينها الإنتاج الزراعي والحيواني في العام 1987، إلاّ أننى توليت مجال النشاط المقاري والسياحي اعتباراً من مطلع العام 1990 وتفرغت كليًّا له. والحمد لله، فإننا الأنَّ وبعد مضى 15 عاماً، وهى فترة قصيرة نسبياً، أصبحت مجموعة طلعت مصطفى بين أوائل الشركات في للنطقة، والشركة الأكبر في مصر في مجال التطوير العقاري والسياحي، وقد تمكّنا خلال هذه الفترة أن نبنى قاعدة عريضة جدأمن المشروعات وبالتالىمن الزبائن. ومن خلال مؤسسة ضخمة لها هياكلها التنظيمية وتفكيرها التطؤر، وكوادرها الكفوءة، وبرؤيتها التي تُمكنها من



مبنى مجموعه طلعت مصطفى

الاستمرار والنمو مستقبلاً. وكان جلَّ تركيزي على مدى الأعوام الأربعة الماضية ينحصو في كيفية تحويل هذا الكيان إلى كيان مؤسساتي وفيس كياناً فردياً أو عائلياً

التطلع إقليميا

وبحدأن صققنا البناء الداخل واستكملنا الطابع المؤسسى بدانا في مرحلة التأهل لخوض معترك العمل الإقليمي والعالى. فنحن ف مصر بلفنا حجماً كبيراً جداً، ولا أعتقد أنَّ السوق المسرية قادرة على استيماب أكثر مما وصلنا إليه.

من هنا، فإننا بدأنا التحرّك إقليمياً ونتطلع إلى أسواق عدة برسنا ظروفها ومعطياتها بشكل معمق. ومن بين هذه الأسواق سورية والأربن والملكة العربية السعودية. إلى ذلك لدينا توجه نحو الاستثمار الفندقي في أوروبا، وهذه هي

الشركة الأكبر في مصر في مجال التطوير العقاري والسيآحي تحولنا إلى مؤسسة لها هياكلها وتنظيماتها

الخطوة الثانية في الرحلة القبلة.

ثلاث مراحل

■كيفيمكنتصنيف المراصل الستني مسزت بسها الحموعة؟

 ق الواقع، يمكننا التحدث عن 3 مراحل أساسية:

 أ- الأولى تمتد من 1970 إلى 1980 ، دیث کانت مرحلة الانطلاق في مجال القاولات و صناعة مو أد البناء.

ب-الشانية، وهي بداية التوسم والعمل على هيكلة الشركة لتتحوّل إلى مؤسسة ف هذا الجال ج - والشالشة: هي بداية التنويع، والتركيز على المؤسسة العقارية والسياحية وهي الآن أكبر مؤسسة ضمن مجموعة طلعت مصطفى.

مجموعة TMG للبورصة

هل الجموعة هي بمثابة شركة قابضة وتنضوى تحت لوأنها شركات عدة؟

 إننا نقوم حالياً بعملية إعادة هيكلة مالية من خلال طرح إصدار أولى كبير (IPO) من القرر إطلاقه في شهر مارس القبل؛ وسوف يتخ دمج جميع الشركات تحت مسمى واحد هو: مجموعة طلعت مصطفى (TMG) و برأس مال قدره 10 مليارات جنيه (نحو 17 مليون دولار)، تمهيداً لإدرام الأسهم ف البورصة، وسيتم طرح 20 في الله من الأسهم مترافقاً مع زيادة في رأس المال. وتنخصوي تحت لواء للجموعة 30 شركة مساهمة مصرية تغطى مختلف النشاطات يعضها مطروح في البورصة وبعضها الآخر غير مطروح.

المدن المتكاملة

■ من خلال هذه الرحلة تبدو مجموعة طلعت مصطفى رائدة ف غير مجال، بماذا تتميّز هذه الجموعة عن سواها؟ 🛘 هناك أمران تميّزنا بهما جداً: أو لاً،

المدن المتكاملة؛ وثانياً، نوعية الخدمات الغندقية التى لع تشهدها مصر من قبل والمتمثلة بنوعية فنادق الـ فورسيزنز (Four Seasons) في مصبر.

ففي المام 1995 أتخذنا قراراً كبيراً وجريئا جدأ عندما قررنا البدء ببناء للدبنة

ملتقع القاهو فللاستثمار

التكاملة —الرحاب— التي كانت بمثابة الحلم إذ كيف يمكنك أن تتذيّل ُحجم التفاصيل التي بنبغى التفكير بها عندبناء مدينة متكاملة فارض مدينة الرحاب كانت في العام 1997 صحراء قاحلة ومُلغَمة، ولا تعيش فيها إلاً الثعابين. وهي تبعد 25 كلم. عن أقرب مبني. و في خيلال 5 أعبوام تصوّلت هذه الأرض إلى مُدِينَة بقطن فيها 100 ألف نسمة وتشمل الدارس والمستشفيات ومراكز التسؤق ودور السينما والنوادي، ومراكز الإسعاف والإطفاء والمساجد والكنائس، إضافة إلى كافة الغدمات التى تخطر على البال بما في ذلك الأمن. وهذا العَّمل شكل تحدّياً كبيراً لا يشعر به إلاَّ من عايشه. إنه تحدُّ رهيب بأن تقنع الناس بالسكن في صحراء بعد أن تم تحويلها إلى جنة. والأهم من كلّ ذلك هو الردود الذي حققه العقار في هذه الدينة، حيث تضاعف سعره 3 مرات في 8 أعوام أي من 1997 إلى

من "الرحاب" إلى "مدينتي"

إنَّ هَذَا التَّحَدِّي حَقَّقَهُ القطاع الخاص ولم تستطع أية حكومة من تحقيقه، وهذا بالتحديد ما قاله الرئيس محمد حسني مبارك خلال زيارته لدينة "الرحّاب" في العام 2003 و تىفىقىدە لىنىشىآتىھا ھىن خاطبني بالقول: "ما قمت به لم تتمكَّن الحكومات من القيام به؟ هذا الرجل أعطوه أي أرض هؤا عاوزها علشان بنميها وعلينا أن نساعده...". وبالفعل أعطتني الحكومة الأرض الشي ستقوم عليها مدينتي". إنه للشروع الأكبر الذي ننفذه حالياً، وهو يعادل بمساحته مدينة بيروت، إذ تبلغ 35 مليون م . (8 آلاف قدان).

الله مثى سينتهي تنفيذ "مبنت"؟

□ تحتاج إلى ما بين 17 و 20 عاماً على الأقل لتصبح في شكلها الشهاشي، ولكن هناك مراحل بحيث ننجز مرحلة كل 13 عام. وننگكر في هذا الشروع بطريقة جديدة ومتطورة فقد تم تطوير بديروت كما الدوحة وبيبي، ومدينة اللك عبد المعزيز في السعودية قدم منظة عقد منظية

والقطاع الخاص لأول مرة يقود هذا العمل بفكر عالمي متقدّم. لقد استعنا بأكير 3 مكاتب أميركية تعمل في مجال التطوير الدني، و أعدّ كلُّ منها تصوراً معيناً. ثمّ شكلناً لجنة واطلعت على التقارير الثلاثة وأدمجتها لنختار الأفضل من كلّ منها، حتى تمكّنا من خلال ذلك أن نبدأ الشروع تحت شعاو: "مدينة عالمية على أرض مصر". وهذا يعني أننا اعتمدنا أخرما توصل إليه العالم من أفكار وابتكارات ومخططات من أجل أن نو اکب ما هو حاصل. حتى إذا داءنا اي أجنبي ليعيش في مصر يجد أعلى مستوى من العيش والتخطيط والخدمات. نحن نفذنا مدينة "الرحاب" وخضنا التجربة لأول مرة. ولا بُدّ أن تكون التجربة الثانية أفضل بكثير لأنه يُفترض بنا أن نكون قد استفدنا وعرفنا ما هم الإضافات الطاوية.

قاهرة جديدة ■ هل هښاك مردود تښموي من وراء استحداث هذه الدن؟ وهل تظنون أنَّ

سوق دال والأعمال في مدينتي

ذلك يسهم في إحداث تغيير ديموقراطي من أجل معالجة الازدهام والاكتظاظ السكاني ف القاهرة؟

 إن فكّرة القاهرة كعاصمة لا يمكن استبدالها، لأنَّ النظام الذي يحكم مصر هو نظام مركزي تتمركز فيه كل مراكز الخدمات التي يحتاجها المواطن؛ ويكمن الحلِّ باعتماد نظام الضواحي الحيطة بالعاصمة، ثمّ الاقدام على تفريغ العاصمة وتوزيعها على هذه الضواحي. إننا نرى في قلب العاصمة مراكز لرئاسة مجلس الوزراء ولجلس الشعب ومجلس الشورى ووزارات الإسكان والتجارة، ومجمّع التحرير ومختلف الخدمات الحكومية. وفي ظلّ ذلك لا يمكن التخفيف من الإكتظاظ ما لم أعمد إلى نقل هذه للراكز الخدماتية وتوزيعها على الضواحي. بهذه الروح نعمل وقد اقترحت ذلك بوصفى عضوا فالجلس الأعلى للسياحة. إنَّ 65 مليوناً يزورون باريس ستویاً، و 55 ملیون سائح بزورون روما، و58 مليوناً يقصدون مدريد؛ وجميع هؤلاء

يسزورون هسذه السعسواصسم ويتمتعون بروح كل عاصمة وبثقافتها وبتقالبهماء ويزورون شوارعها وأحياءها. والقاهرة ينبغى أن تكون مثل هذه العواصم، ففي القاهرة تراث كبير وحضارات متنوعة إسلامية وقبطية وفرعونية وغيرها والزؤاريجب أن يشعروا بهذا الناخ وأن يستنشقوه. فكيف يمكن ذلك أن يتم وسط هنذا النزحنام والمنضيفيط والاكتظاظ، لذا ينبغي إضراع القياهرة ولاسيما التوسط وتحويله إلى شوارع للمشاة كما حصل بمنطقة "سوليدير" في بيروت، وتنتقل القاهرة الحكومية إلى الضواحي الجيطة فيتمكن الناس من ألتحزك والشاهدة والتمتع بمبانى القاهرة التاريخية.

هذا هو الفكر الذي شجعنا على ما نقوم به من خلال خلق مستوى معيشي أفضل للناس و توفير مستوى خدمات أفضل، من أجل تشجيعهم على الانتقال من الازدماء إلى الاماكن الأكثر

رحانة والأكثر راحة. 80 ألف أسة

🖿 من هم زيائن مجموعة TMG وإلى أيّ من الفثات ينتمو ن؟

 الو قشمنا الجتمع كما هو متعارف عليه إلى فئات أربع A،B·C ،D، فإننا بالفعل نخاطب الفئتين الأولى (A) والثانية (B) إضافة إلى 60-70 في للثة من الفثة الثالثة (C). نحاول خلق منتج متنوع ببدا من وحدة سكنية بــ 60 و 70 م2. ويصل عبر أحجام متعددة حتى يصل إلى القصور والشقق الفخمة على غرار الشقق الأفخر ف القاهرة

والمتوافرة في مركز "نايل بالازا". إن مجموعة طلعت مصطفى لديها قاعدة زبائن واسعة حيث تتعامل مع أكثر من 80 ألف أسرة وذلك ف المشروعات العقارية التطويرية، هذا غير المشاريع الأخرى التي ننفذها كشركة مقاولات. لديناً حصة سوقيةً حىدة ، متنوّعة.

الأحيال الثلاثة

 بعد هذه المرحلة الناجحة نسأل: ماذا أخذتم من الأب؟ وما الذي أضفتموه؟ وماذا سوف تعطون للابتاء؟

 والدى هو الذى وضع اللبنة الأولى وكان له فضل القرار والإقدام، ونحن حققنا عملية التطوير الكبيرة من أجل أن تواكب العصر. إننا نعلَم اليوم أولادنا ف أفضل الجامعات الأميركية ويحصلون على أعلى الدرجات العلمية من أجل أن يواكبوا أموراً لم نعد نفهمها. نحن واكبنا واجتهدنا، ولكن هناك قضايا بدأت تبرز وقد لا نستطيع فهمها جيداً، لم أوجه أحداً من أو لادي نحو هذا الاختصاص أو ذاك، ولكن ترى أحدهم بقول أنه يريد أن يندرس إدارة الأعمال الدولية، وأخر يريد التخصص بالقانون الدولي. إذاً، يسعى جيل اليوم برؤيته وتوجهه نصو العالمية وليس الحلية وهنا الفرق بين الجيل الثاني والثالث، وهذا هو التواصل بحد ذاته؛ فكما طؤرنا عن أبائنا، على الأولاد أن يحققوا تطؤراً جديداً يلائم عصرهم. من هناء كان توجهنا للتوسع في الخارج إقليميا وعالميا من أجل أو لادنا الذين يفترض أن يكونوا قادرين على خوض هذا

من أول الشلَّم

■ هـل بـدأ الجيـل الـثـالـث يـضـطـلـع

بدأنا الإعداد للتوشع الإقليمي، ونتطلع نحو سورية والأردن

والسعودية

خلقنا من الصحراء القاحلة مدينة "الرحاب" التي يقطنها 100 ألف نسمة

بمسؤوليات معدنة؟ □ لا... الأكبر فيهم سيبدأ العمل بعد

سنتين من الآن. ■ وهل سييداً صعود السُّلم من أوق؟

🗅 أبدأ، من تحت ومن أول الشلم. يجب أن يخوض الشجربة لمدة 4 أو 5 أعوام وأن يتعلم ويتدرّب ويشاهد، وأن يكون مستمعاً جيداً، يأخذ مسؤوليات صفيرة يتعلُّم من خلالها ويخطئ ثمّ يتعلّم من أخطائه.

إنَّ ولدي الأكبر عمره حالياً 18 عاماً، وعندما أقارن نفسي به يوم كنت في العمر نفسه أجدانه أكثر وعياً مني، وأجد تقييمه للأمور أعلى، كما أجد أنَّ اهتماماته اهم من اهتماماتي آنذاك.

التنمية العقارية والسياحية

كيف تصنّفون الجموعة من هيث

اللقاء لات؟ 🛘 نحن مجموعة نصنف أنفسنا ليس كشركة مقاولات بلكمجموعة تعمل في مجال التنمية العقارية والسياحية، وعلى هذا الأساس، نعتبر أنفسنا بين الجموعات الأولى في المنطقة، وكذلك الأمر بالنسبة إلى السياحة الثى نوفر فيها خدمات بأعلى

"مدينتي" المشروع الأكير وشعاره: "مدينة عالية على أرض مصر"

المطلوب قاهرة جنينة يتمكن السائح من الإحساس بتاريخها وتذوق تراثها

🖷 لكن الخدمات السياحية هي من شأن الإدارات المولجة بسالسقسنسادق، فسهسل تتدخلون أنتم ف الإدارة؟

 □ شحن الأساس ف ذلك، عليك أن تكون صاحب رؤية فتنفتار الأرض والوقع والتصميم، ثمّ يأتي دور شركات الإدارة، ولا يمكن الفصل ببن الإدارة وببن مواصفات ومنزابا البناء. فيمنا تبراه في فضادق ال "فورسيزنز" في القاهرة وشرم الشيخ لأتراه في الفندق نفسه في عواصم أخرى.

🖷 متى الخطوة الأولى في التوسّع خارج

□ (ألعام 2007 ستميلك الأخيار عن التوسّع في مجال التنمية العقارية والسياحية.

مصر سياسيا

کیف ننظرون إلى الناخ الاستثماری

في مصر ؟ المناخ الاستثماري جيد، ولكن الستقبل

السياسي يجب أن يكون أكثر وضوحاً ■ هُلُ تَعَنُونَ أَنَّ مِصِيرَ تَمِرٌ ﴿ مُرَحَلَةُ

، مادية؟ لا ليست رمانية ولا انتقالية، ولكن مصر تتطلب مناخأ سياسيأ اكثر وضوحأ لأنها في مرحلة تحدِ غير عادية. تصور أن مصر ستغدو 105 ملايين نسمة بعد 14 عاماً. عملياً، سوف يزداد السكان بمقدار 30 مليوناً في العام 2020. هذا الكلام خطير أي خلال 14 عاماً عليك أن شوقر المسكن والخدمات والوظائف، ومعدلات التنمية وهذا تمد كبير وهو يتطلب استقراراً تاماً. الحزب الوطني لديه هذه الرؤية وهناك من يفكّر في ذلك داخل أروقة الحزب وفي دوائره، والسؤال هو: هل يتمكّن هذا الجيل داخل الجزب من الاستمرار؟.

الجدية والرؤية

■ السؤال الأخير والتقليدي، إلى أي عوامل أساسية تعزون النجاح الذي حققتموه؟

 الجدية والرؤية والإصرار، شمّ هناك فريق العمل، وأيّ عمل ناجح وراءه مجموعة رجال.

■ وهل وصلت الجموعة إلى مرجلة

🗆 تعم، وصلنا ومنذفترة وهناك هيكلية ومسؤوليات وصلاحيات، ونعمل في شركاتنا الـ 30 ولديناً 50 ألف موظف وعامل. ■

مجموعة طلعت مصطنى الريادة في مشاريع التطوير العقاري والسياحي

تعدَ مجموعة طلعت مصطفى واحدة من مؤسسات الأعمال المتكاملة الرائدة في و تصر، ويبلغ إجمالي رأس المال في شركات الجموعة ما يزيد على 3 مليارات جنيه، و تنزيع انشطة ومجالات عمل شركات الجموعة (30 شركة) لتغطي مجالات الإنشاءات والمقاولات، صناعة مواد البناء، التطوير العقاري، المشروعات السياحية والفندقية، إلى جانب مشروعات استصلاح الأراضي والمشروعات الزراعية والإنقاج الزراعي والحيواني،

(1) يعد قطاع التعلوير المقاري والسياحي الدين قفوه شركة الاسكندورية السكندورية السكندورية الدين المنافر المعارف الم

تشمل تقريباً كافة مناحي الحياة وتمتد لفترات مستقبلية بما يحقق أهدافها التنموية ويقدم قيمة مضافة حقيقية للاقتصاد والجنمح. ولعل الشروعات العقارية للمجموعة

ولعل المشروعات العقارية للمجموعة التي جنبت العديد من العملاء مثل الرحاب في القاهرة الجديدة، و "الربوة" في الشيخ زايد، و"حساج فسير" في المشورق، و"فيرجبينيا و"الروضة الفضراء" في الساحل الشمالي، خير مثال على للصداقية التي يتمتع بها اسم



منتجع "فورسيزنز" شرم الشيخ



هشام طلعت مصطفى

المجرعة وهر ما وصل بنسب النبعات في تلك بلاهات في المقادر عاماً لكن المقادر عامل المقادر عامل المقادر عامل المقادر عامل المقادرات الرحاب و المربوع على سبيل للذال، و إلغاد به وغيرة حامل عمل على المسابق المقادر عامل المتعادرة والذي يستوصل المقادر عامل المتعادرة والذي المتعادرة عامل عامل المتعادرة عامل المتع

لما الشروعات السياحية، مثل منتجع "غور سيرنز" شرم الشيع، و" النالي بلازا"، و"سان ستيغانو غرافد بلازا"، هإنها جعيماً تصنف على السنوى الدولي كاعلي مستوى المشروعات السياحية منذ الميام نظر أبا للمشروع التميز في البيناء المؤريد والإدارة للمتحدى الدولية الليتي. تقوم عليها شركة الـ"غور سيزن" العالمية.

"الرحاب":

وصل إجمالي مسطح المينة أبي 2000 فدان تشعل على حو 47 ألف وحدة سكنية تسترعب نحو 200 ألف نسمة بمعدل كثافة سكانية قدود 86 فرداً/ قدان، وبإجمالي تكلفة استطارية قصل ألم 1 ملية بدورة توز للدينة نحوج 17 الف فرصة عمل مباشرة. ويحمل فيها حالياً المدينة من الخدمات للتكاملة منها، الأركز التجارية، الدارس، الملائدة النذائي الرواض الإجتماعي، الأوصالات

الداخلية من وإلى قلب العاصمة، الخدمة الطبية الشاملة، الأمن الخاص، والخطافئ والبريد والصيدليات ومنطقة مخصصة للورش الحرفية لتلبية الاحتياجات اليومية للسكان.

"فورسيزنز شرم الشيخ":

ن منطقة تعدّه من الفطل بقام المطلس في
العالم، صعم منتجع وفدقق فورسيز نز شرم
الطبيع كي يدير كقرية تاريخية ذات طراز
الشيخ كي يدير كقرية تاريخية ذات طراز
اعظم منتجع شاطئ في العالم للعام 2002
على يعده كيلو مترات فقط من مطار شرع
على يعده كيلو مترات فقط من مطار شرع
على يعده كيلو مترات فقط من مطار شرع
على يعده كاليولي، وقد استقداد المنتجع الذي
يضم كة فيللا و12 اشاليها من التضاريس
المبيعية الغريدة قو قده النترى على شاطئ
المبيعية الغريدة قو قده النترى على شاطئ
المبيعية الغريدة قو قده النترى على شاطئ
مرف على شاطئ
المبيعية الغريدة قو المنتجع إنصار على مناطئ
المبيعية المناسبة منا الطحمات المنازة التي تنظره
مجموعة من الطحمات المتميزة التي تنظره
للتجميل برضاة الرياضات المالية.

اسان ستيفانو غراند بلازاا:

في موقع يتوسط أوقى أحياء مدينة الإسكندرية (لوران، زيزينيا، جليم، ورشدي) بوجد مشروع سان سنيفانو لينفرد بإطلالة متميزة على البحر الأبيض



ربوة

الذي تكت توسعته. ويضم هذا الشروع مجموعة من العناصر التكاملة تستعل على فندق الفور سيززز العللي ومركز تجاري ضغم ومجمع للمطاعم ومجمع لدور السينما وشاطع خاص ومارينا وشقق سكنية ومكاتب إدارية وكاراج من ثلاثة طوابق تحد الأرض.

"النايل بلازا":



وتتمتع الأسر التي تقيم حالياً في الربوة بحياة عصرية راقية حيث المسطحات الخضراء الشاسعة في أرض الغولف والأشجار دائمة الخضرة إلى جانب الهدوء

النبل مباشرة، ببرز مشروخ النابل بالازا في

منطقة غاردن سيتى مقر العديد من البعثات

الديبلوماسية الأجنبية فمصر. ويضم

"النابل بالازا" مركز أتجارياً يحتوى على

محلات لكبرى الأسماء العالمة الشهيرة

وأجنحة سكنية فاخرة ومكاتب إدارية

وغرف فندقية يديرها الـ "فورسيزنز"،

بالإضافة إلى توافر كافة العناصر المتكاملة

والراقية الخاصة بخدمات المشروع.



الرحاب

هشام طلعت مصطفى

ولد هشام طلعت مصطفى في مدينة الإسكندرية العام 1959، وهو الإس (الأصغر للمهندس طلعت مصطفى، مؤسس مجموعة طلعت <u>بصطفى</u>،

وتعد مجموعة طلعت مصطفى واحدة من مؤسسات الأعمال اللتكاملة الرائدة في مصر، ويبلغ إجمالي رأس للال في شركات للجموعة ما يربو على

حصل هشام طلعت مصطفى على بكالوريوس التجارة – شعبة نلماسية -- من كلية التجارة جامعة الإسكندرية العام 1980، وقد جمع بين الشيرة العملية والدراسة الأكاديمية.

وهشام طلعت هو مؤسس شركة الاسكندرية للاستثمار العقارى التى تعتبر الشركة الرائدة للمجموعة في مجال التطوير العقاري، كما تعدُّ الذراعُ النسويقية لباقي الشركات الشقيقة في الجموعة، وإلى جَانب مشروعات التطوير الخاصة بها فإن شركة الإسكندرية للاستثمار العقارى لديها حصص ملكية مباشرة في جميع شركاتها الشقيقة داخل مجموعة طلعت مصطفى العاملة في مجال التطوير العقاري والشروعات السياحية والفندقية.

وإلى جانب رئاسته مجلس إدارة شركة الإسكندرية للاستثمار العقاري، ورئاسته لإدارتها التنفيذية، يتولى هشام مصطفى أيضاً منصب الرئيس التنفيذي والعضو النتدب لجميع الشركات الشقيقة في المجموعة والَّتِي تَعَمَلُ أَيْضًا ۚ فَي نَشَاطَ التَّطُويرِ العَقَارِيِّ وَالسَّيَاحِيِّ، وأهمها:

- 1 شركة الإسكندرية للمشروعات السياحية
 - 2 شركة نو فايارك القاهرة
- 3 شركة الإسكندرية والسعودية للمشروعات السياحية
- 4 شركة سان ستيفانو للاستثمار السياحي 5 - الشركة العربية للمشروعات العمرانية (ورئيس مجلس الإدارة)
- 6 شركة سان ستيفانو للاستثمار العقاري (ورئيس مجلس الإدارة)
- إلى جانب ذلك، فإن هشام طلعت مصطفى عضو مجلس إدارة في يأقى شركات للمهوعة.

يسهم هشام طلعت مصطفى في النشاط السياسي و الحزبي، ومجالات الخدمة العامة والنظمات غير الحكومية، وذلك من خلال عضويته ق الوُّ سسات السياسية و الهيئات و النظمات الثالية:

- عضو مجلس الشورى (عن دائرة الننزه و الرمل وسيدي جابر)، ووكيل اللجنة الاقتصادية.

- رئيس مجلس إدارة الشعبة العامة للاستثمار المقارى – الإثماد

- العام للغرف الشمارية للصرية. - عضو الجلس الأعلى للسياسات في العزب الوطئي الديمو قراطي،
 - عضو الجلس الأعلى للسباحة.
 - عضو اللجنة الاقتصادية في الحزب الوطئي الديموقراطي.
 - عضو مجلس إدارة جمعية الستقبل.
- عضو مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية الصرية. عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة الإعلام والاتصالات والتنظيم --
- ر ابطة السنتمرين العقارين، - عضو مجلس الأعمال الكندي المصري،
- عضو مجلس إدارة الهيئة الإقليمية لتنشيط السياحة في محافظة
 - جنوب سيناء. - عضو مجلس الأعمال المسرى الأوروبي (عضو مؤسس).
- كما يسهم هشاء طلعت مصطفى، شمن آسرة طلعت مصطفى، ﴿ دعم العديد من الشروعات الخيرية والجمعيات الأهلية لخدمة الجتمع في مدينة الإسكندرية، ومنها:
 - مدارس دار المنان لرعاية ذوى الاحتياجات الخاصة.
- جمعية الرأة العاملة (ومخصص دخلها بالكامل للمشروعات الخيرية).
 - مستشفى طلعت مصطفى الخيرى.
 - مشروع دار الأيتام في الإسكندرية. - مشروع رعاية أطفال الشوارع.

والأمان مع توافر جميع الخدمات والأنشطة المتكاملة كما يوجد في الربوة واحد من ارقى الأندية الصمية في مصر.

'مای فیر ":

في أفضل موقع داخل تجمع الشروق القريب من مدينة العاشر من رمضان، تبرز الـ"ماي فير" كمنطقة سكنية حضارية تتصل بالدينة الأم بشبكة من الطرق الرئيسية السريعة حيث يحدها شمالاً طريق القاهرة— الاسماعيلية وجنوبا طريق القاهرة-السويس، وغرباً الطريق الدائري حول

إهذا الموقع المشالي بمضاخه الجاف المعتدل، تتوفر كافة الخدمات والأنشطة اللازمة للحياة العصرية وسط السطحات الخضراء الشاسعة والأشجار دائمة الخضرة التي تميط بالفيللات والتي توفر للاكبها الخصوصية الكاملة والحرية في





الاستمتاع بالحياة.

مدينتي:

بحضور وزيسر الإسكان والمرافق والتنمية العمرانية المندس أحمد المغربي وَصْمَ فِي 24 يُولِيو المَاضِيّ، هُجُر الأسناسُ لشروع مدينتي الذي يقع على مساحة ثمانية آلاف فدّان شرق مّدينة القاهرة الجديدة لإقامة مجتمع عمراني جديد متكامل

الخدمات يستوعب 600 ألف نسمية ف 120 ألث وحدة سكنية بإجمالي تكلفة استثمارية تصل إلى 60 مليار جنيه توفّر 50 ألف فرصة عمل مباشرة و100 ألف فرصة عمل غير مباشرة سنوياً على مدى 20 عاماً هي مدة تنفيذ الشروع.

ويقول هشام طلعت

مصطفى رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للمشروعات والتطوير العمراني المالكة لشروع مدينتي بأن هذا المشروع سيعمل على جذب 5 مليار آت دو لار استثمار ات أجنبية من خلال المشروعات الاستثمارية التى ستقام داخل الدينة. كما يبلغ حجم انفاق الشروع السنوي 3 مليارات جنيه، ويحقق

إجمالي ضرائب مباشرة وغير مباشرة بمقدار 12 ملياراً. وأشار هشام طفعت إلى أن للشروم سيحقق أهدافأ اجتماعية واقتصادية عدة من أهمها تنشيط أسواق أكثر من 92 صناعة مغذية لقطاع التشييد والبناء، والإسهام بفاعلية في حل مشكلة الإسكان ف مصر حيث تطرح "مدينتي" وجدات سكنية بمساحات متنوعة وأساليب سداد طويلة الأجل تتناسب مع كافة

الاحتياجات الفعلية للأفراد. واوضح رثيس مجلس إدارة الشركة المالكة – إحدى شركات مجموعة طلعت مصطفى - أن هذا المشروع يستهدف إقامة مجتمع عمراني جديد يوقر الاكتفاء الذاتي لساكنيه من خُلال الخدمات للتعددة التي ستوجد به وذلك على غرار المشروعات العديدة التي طرحتها المجموعة وآخرها مدينة الرحاب بعدما أظهرت الدراسات حاجة السوق

الصرية إلى تصميم وإنشاء مدينة سكنية عصرية جديدة على نطاق كبير وفق أهدث اسأليب التخطيط العالية وهو ما سيرشخ مقهوم المدن السكنية المتكاملة.

وستضم "مدينتي" إلى جانب الوحداث السكنية مجموعية من الدارس والجامعات المتنوعة الستي تقدم أرقى مستوى تعليمي وتربوي ودور عبادة ومراكز تجارية عالمية، وأندية رياضية واجتماعية، ومناطق حداثق عامة ومنتزهات على مساحة 100 فدان، ومراكز طبية عالمية، ومناطق ترفيهية وسياحية تضم 2000 غرشة فندقية، ومناطق للمعارض ومجمعا إدارياً عالمياً.



لتقو القاهر فللاستثه



تطفى على بيشة التسجارة الدولية العديد من المشاطر التي لا يمكن تفطيتها بواسطة بوالص التأمين العادية، ويمكن لتلك المضاطر أن تحول أمالكم في الربح إلى هسائر.

تقدم المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستقمار وانتمان الممادرات العدمات المطلوبة لإدارة تلك المخاطر، وضقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية، على تأمين انتمان الممادرات

لصالح المصدرين، والبنوك، ووكالات ائتمان الصادرات، وكذلك لصالح المستثمرين من خلال تفطية المخاطر القطرية.

فإذا كانت لديكم الرغبة في التصدير انطلاقاً من إحدى الدول الأخضاء في المؤسسة أو الاستثمار في إحدى هذه الدول فتذكروا أننا سنكون معكم طوال الطريق.

لمزيد من المسعملومسات نأمل الاتحمال علينا على العنوان التالي.

الأمان حول العالم



الهـــواهــــــــة الألهـــواهـــــة أمت بن الألهـــواهـــة وأستــــهان العــــادرات The Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit Societé Islamique d'Assurance des Investissements et des Crédits à l'Exportation

مجموعة الخرافي في مصر استشمارات بـ 3 مليارات دولار تستوعب 80 ألف موظف

ف كلُّ عام ينقضي تؤكِّد مجموعة الخراق الاستثمارية ريادتها في مجالات الاستثمار الختلفة، كما تؤكِّد هو بتها الثلثة الأبعاد"الكوبتية والعربية والدولية". وهذا يعنى أنّ الجموعة أمينة لنشأتها وقاعدة انطلاقها في الكويث، تاشطة عربياً على نطاق واسع وعلى نحو متزايد تزرع مشاريعها في البلدان العربية المتلفة؛ وهي ق الوقت نفسه ذات نشاطات دولية وق غير منطقة من الولايات المتحدة الأميركية إلى أوروبا، وإلى بلدان آسيوية.

أوروبا، وإلى بلدان أسيوية.

(*) إنّ اختيار ناصر الغراق لتكريمه خلال استثمار " عليه المستثمار" تقديراً الاستثمارات الكبيرة والقديمة في مصر، مو الستثمر رئيسي في الأردن، والثاني (2005) حيث تسلم نجله موزوق الغراق إجائزة الرئيس الشهيد رفيق العروبي تقديراً لنشاماه الاستثماري في لبنان، وهي الجائزة لنكري المنتسان معال وهائة لنكري الرئيس السهودي تقديراً للمنازة للمنازة المنازة ال

ستثم عد

والوصف الأفضال لـ ناصر الخراق رئيس مجموعة الغزاق الاستثمارية، هو انه مستثمر عربي وطني وقومي بامتياز. إنه بين أكثر المؤمني بأهمية الاستثمار العربي وبضرورة تنشيطه بين البلدان العربية. وقد بانت تنشيطه بين البلدان العربية. وقد بانت



استثمارات مجموعة الخرافي نمونجاً سواء من حيث حجمها أو طبيعتها، لما يمكن أن تكون عليه الاستثمارات التي تهدف إلى التنمية كما الناسة

"مصر" في المرتبة الأولى

وإذا كانت حجموعة الخاراني بقيادة رئيسها ناصر الغزاقي مستثمراً عربياً باستيار فإن ثلثا ينطبق على مصر باستيار المن المؤكد أن مصر تحدثاً الارتبة الإولى بهنا المالان العربية من حيث تصبيها من استثمارات "الخزاق"، وقلتي وفنت إليها من استثمارات "الخزاق"، والتي وفنت إليها كان النتاج الاستثماري غير طائح، وينائد بنائل مصر، وهو مستدني في هذا الترج على يدخل مصر، وهو مستدني في هذا الترج على نشعو مسلود، وإن كانت وتبيرة هدفه نشعو مسلود، وإن كانت وتبيرة هدفه

الاستثمارات قد حققت قفزات كبيرة مع بداية هذا القرن.

وتشير العلومات كما التقديرات إلى أنّ الحجم الإجمالي لاستثمارات مجموعة الدوار يبيئة نحو 3مليارات دولار وربما تزيد على ذلك. وعلى الرغم من أهمية هذا الرقم، فإنّ الأهم منه رباء هو طبيعة هذه الاستثمارات واهميتها على الصعيد التنموي.

مستثمر ستراتيجي

إنَّ استثمارات مجموعة الخراق التي تزيد على الـ 3 مليارات دو لار معرزيَّة على 22 مصنحاً وعلى عدد من الشركات الأشرى ذات الطابع التجاري أو الخدماتي ويمكن القول أنَّ هذه الاستثمارات تثميّر بالآي:

الم تعدد المستعمارات تعدير بادائي. أولاً: إنّ معظم هذه الاستثمارات مركّزة على القطاعات الإنتاجية لاسيما الصناعة منها، وكذلك القطاع

الزراعي ومشاريح الاستصالاح الزراعي ويهذه الصحة، فأن هذه الاستثمارات تنطوي على يُحد تنموي، وعلى إسعام طبيقي في زيادة مهدت من الانتياع الطبق. ويكتسب هذا النزوجة أهميت من واقع أن الاستثمار المدربي يناع غالباً عن غالباً عن المساحة التي تعطيب نفساً طويلاً لكون مردودها متوسط الأجل مع الإشارة إلى أن المستثمارات ذات القيمة المناطقاع الإنتاجير ونحو الاستثمارات ذات القيمة المضاية العالية.

شافهاً، واستعفر اداً لذلك، قبلاً معظم استثمارات مجموعة اخوازي بمساقق صخطه خلاح القاهرة و تتركّز و بمنافق صخطه لاسيما أن مرسى عام والغيرم و الإسكندرية وشرم الشادي موساقاً، وهذا يقرقها مرادر إنمائي إضافي باعتبار أنّ هذه الاستثمارات أسمه إنّ تشعية الأوليات ما يؤدي إلى القاهرة الثين

تعاني من اكتفاظ سكاني شديد. ثالثاً: واستطراداً ثانياً: لذلك، فإنّ طبيعة

ثالثاً، واستطرادا ثانية، لذلك، فأن طبيعة الاستثمارات التي تقرعه اليمها مجموع اليقرآني مصرم مكتفها من فوقير فرص عمل مختلفة للمصريمية، ويوكّف السوفراني عن الجموعة في مصرم، أنَّ شركات ومؤسسسات الفراني تستقرع بندو و 18 ألف مصري يشغلون وظائف مختلفة فيانية ومترسطة وعادية، ولا شك في أنَّ هذه الميزة تُضيف إلى استثمارات الجموعة لهذا أجتماعياً.

قطاعات متنوعة

مترورًع استثمارات مجموعة الخزان في مصرعة الخزان في مصرعاء مصرعات أربع تندرج ضعنها الشركات والمؤسسات التابعة، وتشمل مقد المستاعة وكنولومات المستاعة وكنولومات والتجارة والخدمات والتنمية المقارية والسياسية، ويمكن إضافة مجموعة خامسة تنطق بالزياعة واستصلاح الأراضي.

فقي ألجال الصناعي، منكّ شركة (الالنيوم العوبية (ACA)، وشركة الورق الأملية (NPC)، وشركة إيماك لتصنيع الورق والكرتين؛ ومناك مصانع للزجاج ومستلزمات السيارات والمواد العازلة.

والأسمدة، والإسمنت والغاز.

ون الجوال الصداعي، شمة مجموعة من مصادع الواد المذاكية التروية والكتابشاب متعددة من الشوكرلا والاجبان والكتابشاب ولا كتابشاب والكتابشاب والكتابشاب المنطقة المنابطات ا

أما في مجال تكنولو هينا العلومات، قضم الجموعة مصنعاً لإنتاج اجهزة الكمبيوتر (اوبن ماكس) ويسعر تنافسي وينوعية متقدمة، وهناك أيضا مصنع للبطاقات الذهبية، إذ يتم تصدير القسم الأكبر من

وني الجال التقني، حققت مجموعة الخراقي نقلة نوعية من خلال تأسيسها اكدابيمية أوراكار، هي الأولى للشركة خارج الولايات التحددة الأميركية، وتحمسل هسدة الأكساديمية تصدد السم (EMAk ACADEMY) وقد خزجت حتى تاريخة الأو

22مصنعاً وعدد من الشركات لإنتاج الإسمنت والأسمنة والمنتجات الغذائية

من 900 خريج من مصر والبلدان العربية ويحال التجارة والخنصات، فلدى ويحال التجارة والخنصات، فلدى ويحال التجارة الموجعة المرحقة المرحةة ا

وتُستتبع هذه الصناعة من الجموعة استثمارات في القطاع الزراعي، حيث القدمت في مصور على استصلاح 22 الف فدان، من أجل زراعة البطاطا (البطاطس) والتي تُستهلك بشكل كبير في الوجبات السريعة.

إلى ذُلْكَ، تنشط استثمارات الجموعة في الجال السياحي، حيث تملك عدداً من الفنادق بينها واحد في الفردقة واثنان في شرم الشيخ. بالإضافة إلى فندق للغطس في مرسى علم

بحيرة قارون

يتمثل المشروع في استضراح الأملاح من بحيرة قارون (القيرم) الذي يعيد الحياة إلى هذه البعيرة التي وصلت أملاحها إلى بحير مؤرعة بحيث بات بخشص أن تتحول إلى بحر استخراع الأملاح بغية تصنيعها وتحويلها إلى استخراع الأملاح بغية تصنيعها وتحويلها إلى منتجات عدة ها يغللك إنشاء حجقع صناعي يصل إلى تعو 70 مليون دو إلا، وعلى مساحة تصل إلى أو 20 مليون دو إلا، وعلى مساحة تصل إلى 5 الاف هذان، علما أن المشروع يهدف إلى تصدير عا فيمته 500 مليون دو لار سفويا من للتجات التهائية والوسيطة .

مصنع لصناعة أجهزة الكمبيوتر والبطاقات الذكية ■■

وتشعل الرحلة الأولى إنشاء 5 مسانم الإنتاج كبريتات الصوديوم بطاقة 200 الدخل سنويا، وإنتاج كلورايه الصوديوم بطاقة 200 الف طن سنويا، وإنتاج الصودا الكاوية والكلور بطاقة 23 الدخل سنوياً للكلورة الكارية و28 الدخل سنوياً للكلورة كما تشعل للرحلة الأولى إنشاء مصنع لإنتاج 25 الف طن سنوياً من كربونات الصوديوم، وأخر لإنتاج 30 الفطن سنوياً من حامض الهينور كلورايد.

مطار "مرسى علم"

بدأت فكرة مطار "مرسى علم" في العام 1995ء وسرعان ما تحوّلت إلى حقيقة ليفتتح الرئيس محمد حسنى مبارك مع ناصر الخواق أول مطاريتهض القطاع الخاص ببنائه (ق16 أكتوبر من العام 2003). وأصبح اليوم مطار مرسىعلم نموذجأ يحتذي به، وبوابة مضيئة لاستقبال صيوف محافظة البحر الأحمر المصرية. وبمجرى البدء في إنشائه انطلقت معه عمليات بناء للدن السياحية فمحيطه، وثمُّ توفير الساكن للعاملين فيها، إضافة إلى إنشاء بنية تحتية على أرقى مستوى عالى سواء بالنسبة للطرق أو الياه أو الكهرباء أو الهاتف أو شبكة الإنترنت، وكذلك إنشاء أكبر مارينا على البحر الأحمر، حيث اصبحت مدينة مرسىعلم من أهم الناطق السياحية التى يقصدها السياح وهواة

"بورت غالب"

وفي شتاء العام 1999 قام ناصر الخراق مع مجموعة من مرافقيه بجولة جوية على امتداد ساحل البحر الأحمرء وراح ينظر نحو الرمال والأمواج نظرة صمت وتأمل، وفجأة أخبر مرافقية بأنَّ هذه المنطقة يمكن أن تتمول إلى جيل جديدمن المنتجعات السياحية التى تتناسب وظروف البيئة الميطة التميّزة وغير التقليدية. وأضاف أنها ستفوق فروعتها أعظم المنتجعات السياحية في العالم. ولم يمض أكثر من 6 سنوات حتى بدأ حلم "طائر البحر الأحمر" يتحقق، وتحوّلت الرؤية إلى واقع ملموس على الأرض؛ مارينا عالمية، 23 فندقاً متميّزاً، ملعب للغولف، نادى يخت، مبان سكنية ووحدات فاخرة، منافذ بيع بالتجزئة، ومرافق وخدمات بيثية متكاملة. 🔳



ق ■ ملى بدأتم نشاطاتكم في مصر، وما هي ابرز هذه النشاطات حالياً؟

ت نصن في مصدر منذ النسام 1971، وأنشطتنا كثيرة أهمها بنك التمويل الصرى السعودي، وقد استطعنا من خلاله إيجاد عشرات آلاف فرص العمل ف مصر، لأنبا نبهتم بتمويل المشاريم الاستثمارية. الاستثمار الثاني الضخم في مصرهو في المجال الإعلامي، حيث ننفق ما يزيد على 150 مليون دولار سنوياً اي ما يقارب 900 مليون جنيه. وهذه البالغ تشخّل آلاف العاملين، و هذا و صده استثمار ضخم جداً. ولدى استثمارات كثيرة في مصر عقارية وسياحية و صناعية، ومصر هي ثاني دولة بعد السعودية منحيث حجم استثمارات مجموعتنا سواءمن ناحية الضخامة المادية أومن ناحية الكثافة العمالية، إذ نوظف ما لا بقل عن 10 آلاف عامل.

الشكلة في التطبيق

■ كيف ترون النباخ الاستشماري ق مصرء وماهى العوقات التي ما زالت موجو دة؟

 عَكُلُ الدول العربية متشابهة في ظروفها، أعتقد أن الإطار القانوني

الشيخ صالح كامل: مصر تحتل المرتبة الثانية في استثمارات دله البركة

يعتبر رجل الأعمال السعودي الشيخ صالح كامل واحداً من قلة قليلة من المستثمرين الذين قدموا إلى مصر بقصد الاستثمار فيها، ويقول الشيخ صالح أنه بدأ نشاطه منذ العام 1970، وإن كان على نحو متواضع.

وثمة من يقدر أن استثمارات مجموعة دله البركة في مصر تتجاوز الــ 1,5 مليار بولار تتوزع بين قطاعات المسارف والثامين والصناعة والزراعة والإعلام والترفيه. ويشير الشيخ صالح إلى أنه ينفق في قطاع الإعلام أكثر من 150 مليون دولار سنوياً، ومن الطبيعي، أن تبادر مجموعة الاقتصاد والأعمال وخلال "ملتقى القاهرة للاستثمار" إلى تكريم الشيخ صالح كامل تقديراً لنشاطه الاستثماري في مصر الذي

يسهم في عملية التنمية وفي توفير فرص العمل لآلاف الصريين. هنا حديث مع الشيخ صالح كامل، كانت نشرته "الاقتصاد والأعمال" ﴿ عدد تشرين

نوفمبر الماضي، وتعيد نشره لناسبة اللتقي ولناسبة التكريم.

للاستثمارات شمه مكتمل في معظم الدول العربية، ولكن الشكلة في التطبيق، بلهنا الطامة الكبرى. ويبدو أن كرسي الوزارة المربى، فيه شيء سحري إذ من للقروض أن يغير إلى الأحسن، ولكن يبدو العكس في عالمنا العربى، فالوزير يتغير بمجرد أن يصل إلى كرسي الوزارة، ولا أظن أن الإصلاح الإداري الموجود في مصر يتناسب مع الإصلاح السياسي الذي عصل. فالرئيس أثور السادات فتح باب الاستثمار في مصر، والرئيس هسني مبارك هو الذي مهدّ الطريق وعبده، ولو كانت فرق العمل التي عملت مع الرئيس مبارك تتمتع بالرؤية والإخلاص نفسهما، لكانت مصر تغيرت تغيراً كبيراً. وهذا للأسف ما يحصل في الدول العربية، إذ يصعب تزامن وجود فرق العمل الكفوءة مع القادة الجيدين.

المغامرة شرط الاعمار

■ هل تـالاحـظـون أن مصـر هـى الأكثـر تنوعاً من حيث الاستثمارات، فهناك مروحة متنوعة في الاستشمارات وغبيبر مستحصر كسزة في قسطناعنات

۵ مصر سوق کبیرة، وفیها اکثر من 70

مليون نسمة، وبالتالي تتنوع احتياجاتها؛ ومن المؤكد أن التنوع في مصر غير التنوع في لبنان والسعودية، وذلك لأننا نتكلم عن سوق بهذا الحجم وعن أيدى عاملة ما زالت رخيصة، ولكنها تحتاج إلى إدارة كفوءة لكي تعمل بكفاءة وبإنتاجية عالية، ومصر تزخر بالكفاءات في مختلف المجالات، ونحن مهتمون كفرفة إسلامية للتجارة بالبحوث العلمية والاختراعات. فقد قمت مؤخراً بزيارة للمركز القومي للبحوث، وكنت أظلم هذا المركز، ولكنني فوجئت بمركز متملور فيه عدد كبير من البأحثين المتخصصين وفيه تجارب استنساخ لنباتات، ولكنه مظلوم من الحكومة ومن الإعلام ومن رجال الأعمال. فأنامثلا استثمر ففندق ولا أستثمر في مصنع ادوية علماً أن صناعة الأدوية هي صناعة ستراتيجية ومربحة أكثر من الفندق وفيها حماية لأمننا في الأزمات. رجال الأعمال الحرب يميلون إلى التجارة والاستثمار قصير الأمد والمضمون أكثر من الصناعة والمبادرة والمفامرة ولاأقول المقامرة. لكن المغامرة شرط من شروط إعمار الأرض، ولولا المفاطرة لما كذا على ما نحن عليه من تقدم، فكل شيء جُديد فيه مخاطرة.

الغرفة الإسلامية

■ هل هناك مشاريع جديدة للمجموعة ﴿ مصر؟

" هذا السرال لا يوجه إلى فلقد مضى عام على استغالتي موامي فرهو في مقد علم على عام على استغالتي موامي في مجودة عاما العملي كريش المنحجات متواجعات وكريش المجدوعة من الأحداث المحدوعة من الأحداث المحدوعة من الأحداث منها ما هو اختلاقي تصدير وروعي بمشهوم الاقتصاد الإسلامي، تمدين روم المكافل شمر المتالقة العربية، ورضاعا ما هو عمل بعثل، تطوير حجم تبامل العمالة، تطوير حجم السياحة الموينة، ويلك حجم الاستغارات البينية ويلام حجم الاستخارات البينية ويلام حجم الاستخارات البينية ويلام وحجم التجابل المسات والبصوت وتشجيع الإطلاحات المناسات والبصوت

إنني أعمل على تنفيذ هذه الخطة بالتعاون مع أعضاء مجلس إدارة الغرفة، وهي تحظى بتأييد ودعم قادة الدول.

الامارة وهيم الغرفة الإسلامية المتجارة والمساعة تا الغرفة الإسلامية للتجارة والمساعة مكونة من 17 أتصاداً فطرياً وكل اتصاد
يختلف عن الأخر إلا أن عبد الغرف التجارية ي دول منظمة المؤتمر الإسلامي يبلغ 60 مؤتمر عند منظمة المتحارية المساعة المتحارية المنافقة المتحارية المتحا

إيمان بلبنان ومستقبله

■ كيف تنظرون إلى الناخ الاستثماري في لبنان انطلاقاً من تجربتكم القديمة شه؟

ا أنا دائشاً مؤمن بلينان ويمستقيله. وفيه كل مقومات النجام، وقد منحه الله سيمانه و تعالى، كل النمو الإ ولدونة ها يمنحه سياسيين تهمهم مصلحا البله. واتمني في هذه الخلووشان يمنم الله مؤلاء نسيان مصالحهم الناصة والطالقية والانتباء إلى مصلحة البلد أما في ما عدا نلك، خلل الظروف مؤاتية، ونعم الله على لبنان لا تعد ولا تحصي.

بال عالم مده النمم تكمن في محية العرب، إن أولى هذه النمم تكمن في محية العرب، كل الحرب، للبنان، فسواء كان لبنان في التي الحرب أو السلم، أو في حالتي الرواح أو الكساد، تجد قلوب العرب معه، بدليل أن كثيرين منهم رفضوا مغانرته خلال الحرب

الأخيرة على الرغم من أن سفاراتهم حاولت معهم لكنهم رفضوا.

لاللاستثمار العقاري

ثم هناك أيضاً نعمة الإنسان اللبناني، فأهم ثروة في لبنان هي الثروة البشرية، والتَّي عمرت دو لا عدة، وهي قادرة على تعمير بلدهاً. ومن النعم أيضاً، أن الحكومات على مدى العقود لع تتدخل في عملية الاستثمار لا تسهيلاً ولا تعقيداً، بل رفعت يدها وتركت ذلك إلى القطاع الخاص، لكنني أتمنى أن تشجع الحكومة اللبنانية التنمية طويلة الدي، وتشجع أنواعأ أخرى من الاستثمارات غير الاستثمار العقاري. فالاستثمار العقاري مهم ومجد إذا كان مرتبطاً بالاستثمار السياحي، لأن السياحة تولد فرصاً للعمل. أما الاستثمار العقارى فيخلق رواجأ وفرص عمل خلال فترة البناء، وبالتالي، ترتفع الأسمار، وإذا انتهت هذه الوجة من الطلب على البناء ومواده والعمال، فلا تعود الأسعار إلى ما كانت عليه، فنكون بذلك قد تسبينا بضرر التضخم. ولقد حذرث منذ البداية وقلت: "يا جماعة دعوه يبقى على قدر طاقة البلد، وركزوا كثيراً على الإعمار والإنشاءات التنموية الحقيقية". فماذا يفيد إذا جلبت 20 أو 30 ألف عامل، واستوردت 100 ألف طن من الإسمنت و200 ألف طن من الحديد، فترتفع أسعار مواد البناء وأسعار

الشقق التي تبقي فإرغة لقد حذرت أن مؤتمر حرل الاستثمار الذي نظمته مجموعة الاقتصاد والأعمال من الاتنطاع أن الاستثمار المقاري، وقد لامني التكثيرون برمعاء وينبغا الرئيس وقيق العربوي (رحمه الله) ، ولما حصل الكساد أن مقاد و ألاه الشقق عرفوا أنني كنت على حق. لا يد من الالمتمام بالطاعاتة الليانائية

فهي متقنة وجيدة، ولكن لم يحتضفها أو المجموعة المد، القيم الالمانة وإيها المساعة وإيها المساعة وإيها المكومة لاستيمان الإليني المساعة وإيها المستثمار الفيد، فليس مهما "كم إماليا دو لار دخل البلد للاستثمار"، ولكن الأمم هو "كم فرصة عمل خلقها ماذا الاستثمار"، فالبطالة هي السبب في الإرمان التطنف وكل السبعالة هي السبب

لبنان: منتجع صحي

■كيف يقرأ الستثمرون الوضع في لبنان؟ وهل هم في حال تريث أو إقدام؟ □ أنا متفائل ومؤمن بمستقبل لبنان،

درا أفكر أبداً في الخروج منت أو عدم الاستضاوفية الاستخدار فيه النحة عدم، لدي مشاريخ فيو التنفيذ لم أوقها، بل لدي مشاريخ ساباشر بها الآن، فلبنان سيبقي لبنان، على الرغم من تصرف ليدخون التكسات، كما أن أمييته لن تزول، وأدعو السياسين اللبنانين إلى التعقل. المن هذه الشاريخ؟

ت من طالحرب كنت أخطط لإنشاء - في ظل الحرب كنت أخطط لإنشاء منتجع صحي وفندق في منطقة "الشرف" (جنوب بيرو")، لا يبيع الخمور ويعتمد على العلاج بعياه النجو زلا يرجد له مثيل أي لبنان. بدأت الاتصال بالمؤنسين خلال الحرب، وهم يعملون حاليا على إعداد الدراسات اللازمة،

صندوق الإعمار والإجراءات

■ ما هي آخر الستجدات على صعيد إعمار لبنان؟

ا من ضحن برضامج اعمار لبنان الذي المنام على المنام الله الإسلامية اللجائرة والصناعة والمجلس العام المنام أو المنام المنام أو المنام ال

المجموعة المصرفية

■ ماذا عن التوجهات القبلة لجموعة دله البركة المسرفية التي تم الاكتتاب بها مؤخراً وبدأ تداول اسهمها في بورصتي البحرين ودبي؟

ه بعد نجاح الأكتاب وزيادة راس المال. لدى الجموعة خملة للتوسح الفقيا وراسيا، سنزيد من الانتشار أن ورالم اندهاجا بنوك في كل قبل. لدينا الآن تراخيص لافتتاح بنوك في كل من صورية وماليزيا والدونيسيا، وسيتم ذلك قريبا، وسوف نتوسم في تقريبا البنوا، القبائمة في البلدان المعنية، كما سوف نطور في الآليات المستخدمة حاليا حتى تكون اكثر التصافح الماسية منه باللياء عتى تكون اكثر المنافعة المنافع

67

شركة أوراسكوم تليكوم 46 مليـون مشـــّـرك فى 7 أســواق ناشــــُـة



السست "وراسكوم تليكوم القابضة" العام 1998 وتطورت لتصبح لاعباً الساسيا أي سوق الاتصالات العالمة. وتعدير أوسات كون عن اكبر مشغلي الشبكات وكنوا تنزيع من المناسبة عن المناسبة ال

نسبة الاستخدام إلى 22 ين المئة. وتشغّل الراسكة و مشغّل الرواسكوم شبكات نقال GSM يُخا من الوسطة يُخا من المؤلفة و يُخا من المؤلفة و مبدور الموليلية)، تونس (تونييزياتا)، المراق (عراقتا)، ينظمالاس (بنطقلايتك) وزميابوي إن وتقسم فقد وزميابوي)؛ وتقسم فقد الشركات أكثر من 64 مليون مشترك بحسب معطبات نياتها يستمير 600 معلبات نياتها يستمير 600 معطبات نياتها يستمير 600 معطبات نياتها يستمير 600 معطبات نياتها يستمير 600 معطبات نياتها يستمير 600 معلبات نياتها و 600 معلبات نياتها يستمير 600 معلبات نياتها و 600 معلبات نياتها و 600 معلبات نياتها و 600 معلبات نياتها يستمير 600 معلبات نياتها و 600 معلبات نياتها يستمير 600 معلبات نياتها و 600 معلبات و 6

موبينيل"

تعتبر الشركة للصرية لخدمات الهاتف المحمول "موبينيل" الخطوة الأولى في أعمال شركة أوراسكوم في مجال الانصالات، وهي تخدم أكثر من 8 ملايين مشتران وتستحوز على 5.05 في للنة من السوق (سيتميز 2006). وتعتبر "موبينيل" وأحدة من أكبر 5 شركات مصرية من حيث الرسمة السوقية، كما أن أسهم الشركة من بين أكلر الأسهم تداولًا.

عازی"

شهدت شركة اوراسكرم نجاحاً كبيراً في إطلاق شركة اوراسكرم نليكرم الجزائر في حيات من المجروك وقد تطورت الشركة لتصمح رائدة في السوق الغزائرية الاتصالات الذورة، وتخفرة خدمات الاتصالات الذورة، وتخفرة خياري ما يغوق من السوق السيعير على 43/7 في الملاة من السوق السيعير على 43/7 في الملة من السوق السيعير على 74/8 في الملة من السوق السيعير 2000،

تونيزيانا

اطلقت أوراسكوم تليكوم تونس" (تونيزيانا) خدماتها في ديسمبر 2002، وهي تخدم أكثر من 2,8 مليون مشترك مع حصة سوقية تبلغ 45,6 في اللثة.

"موبيلينك"

يدات شركة الانصالات النقالة الباكستانية "مربولينا" عملياتها في باكستان العام 1994, وقت أحد الالكان نحو 40 في اللغة من السوق. وفي أبيريل 2001 السطعت "أوراسكوم" إدارة الشركة، واليوم تضدم "موبيليات" للالة من السوق. يعتل 4,8 في اللغة من السوق.

عراقنات

ني ديسمبيد (2003 اطلقت شركة أور اسكوم تليكوم العراق (عراقتا) البرها الأولية من الكونية من المؤلفة المؤلفة المستوفة بعد أن خالت المبادرة عند الأولية للمنطقة الوسطى بن العراق. والمعلق بن المسطى بن العراق. ومساعت ستحراتها المواقب المبادرة المنافقة الموسول إلى أكثر من 2,4 ومن شارك مع حصة سوفية تقدّر بنحو 4,2 في نافة المؤلفة الم

"بنغلالينك"

ف سبتمبر 2004، استحوذت شرکه

ملتقع القاهر فللاستثمار

أوراسكوم على كامل ملكية "شيبا تليكوم في بنغلادش وقامت بتغيير علامتها التجارية وإطلاق خدماتها تمت اسم "بنفلالينك" في فبراير 2005. ومياشرة بعد الإطلاق بدات شركة أوراسكوم خطتها الجريثة لتطوير "بنغلالينك" لتصبح رائدة في قطاء الاتصالات النقالة من خلال التوسيم السريع لشبكة النقال بهدف تأمين خدمات انسالات بافضل نوعية و بأسعار معقولة. وتبخدم "بنغالالينك" أكثر من 2,6 مليون مشترك، وتحوز على 15,3 في المئة من السوق.

يستسبس الشجشم الجزائري "Consortium Algerien de "YL" "telecommunication الـذي أطـلـق تجـاريــا تمت اسم "لاكوم" في الجزَّائر، احدث إضافة إلى مجموعة مشغّلي الاتصالات في "أوراسكوم". تاسست "لاكوم" في مايو 2005 كمشروع مشترك بين "أوراسكوم" والشركة المصرية للاتصالات. وحاز التجمّع على رخصة الاتصالات من الحكومة الجزّائرية ليكون بذلك أول شركة خاصة لتشغيل الاتصالات الثابئة ف الجزائر.

وتقدّم "لاكوم" باقات متخصصة من خدمات الاتبصالات والانترنت وتبادل



الرئيس الباكستاني برويز مشرّف يقد رئيس آوراسكوم تليكوم ٌ نجيب ساويروس وسامأ

"البيانات" (Data) باستخدام شبكتها التي تعمل بـ "تكتولو جيا الجيل الجديد" (NGN). وأوجدت "أوراسكوم" لنفسها موقعاً ريادياً في النطقة من خلال عملياتها التنوعة الأمجال الاتصالات النقالة خصو وسأمع قدرتها على تقديم خدمات الدعم. ومن ضمن ستراتيجيتها تعمل الشركة على إنشاء شركات تابعة تعمل خارج قطاع الأتصالات النقالة لتشكل قاعدة ارتكاز للشركة في قطاع النقَّال. وقد حققت الشركة إنجازاتها من خلال توفير الدعم المالي، التقني والإداري لكل الشركات التابعة لها. وتتضمَّن أشكالُ الدعم الذي تقدّمه "أوراسكوم" للشركات التابعة لهاً، دعم الشبكات، تنفيذ عمليات خاصة بالاتصالات النقَّالة، تقبيم خدمات القيمة المضافة والعملسات الغاصبة

باتصالات الإنترنت. و تعمل الشركة على تقديم الخدمات بأفضل نوعية للمشتركين وتنامين الريح لحملة الأسهم وتوفير بيئة عمل ديناميكية لنحو 16 الف موظف.

لقدبنت الشركة وجودا قويان اتمـــاد عـــاد م (GSM) (Association بعد 5 سينوات من إنشائه. وجرى اختيار رئيس "أو راسكو م" للانضمام إلى مجلس الاتحاد في العام 2002. ويتم المتجارة بأسهم الشركة في بورصتي القاهرة والإسكندرية، وبورصة لندن. وتجدر الإشارة إلى أنَّ "أوراسكوم" تُعدّ الشركة الأكبر من حيث الرسملة السوقية في

بورصتي القاهرة والإسكتبرية. "هاتشیسون تلیکوم

في 21 ديسمبر 2005 أعلنت "أوراسكوم" و"هاتشيسون وامبوا" Hutchison) (Whampoa المدودة عن ستراتيجية عالية مشتركة لتوحيد جهودهما فمجال الاتصالات النقالة ف الأسواق النامية بعد شـــراء "أوراســكــوم" 19,3 في المثبة مسن "هاتشيسون". وبلغت قيمة العملية 3, ا مليار دولار. ولدى "هاتشيسون" أعمال في الهند، إندونيسيا وفيتنام. ولدى "أوراسكوم" و"هاتشيسون" أعمال في 15 بلداً تتضمَّن ئے 2 ملیار نسمة. ■

نجيب ساويروس

منذ تعيينه ﴿ "أوراسكوم" العام 1979 ساهم نجيب ساويروس ﴿ تحقيق النمو والتنويع ق أعمال الشركة حتى أصبحت واهدة من أكبر الشركات الصرية و الأكثر تنوعاً وذات الرسملة السوقية الأعلى، وعمل ساويروس على بناء قطاعات مختففة ﴿ الشركة مثل سكك الحديد، للعلوماتية والاتصالات، وأدى النجاح الكبير لهذه الأعمال إضافة للأعمال الوجودة أصلاً في الشركة إلى اتخاذ الإدارة لقرار تجزئة أعمال الشركة إلى شُركات عدةً، وبهذا تُمُ في العام 1997 تأسيس "أوراسكوم تليكوم القابضة" و"أوراسكوم تكثولوجي سيستمز" واستلم ساويروس

وكرئيس ورئيس تنفيذي لشركة "أوراسكوم تليكوم" قاد ساوپروس رحلة النمو في الشركة بوتيرة سريعة ما جعلها لاعباً إقليمياً رائداً في قطاع الاتصالات، حَيِث تشغَّل هَدمات الاتصالات اللاسلكية من نوع ّ جي أس أمّ ضمن 7 بلدان ﴿ الشرق الأوسط، افريقيا وشبه القارة الهندية، وبلغ عدد مستخدمي شبِّكات الشركة نحو 46 مليوناً بحلول أكثوبر من السنة العالية. ولدى الشركة مجموعة شركات تزؤد خدمات الاتصالات الخاصة بخدمة الإنترنت، كما لديها شركات متخصصة في الاتصالات الفضائية

تَزُوْد غدماتها لنحو 500 مليون إنسان وتبلغ نسبة الاختراق لديها نحو 9.5 في الله على مستوى العالم، ويدراس سناويدروس منهنانس إدارة شيركية "وينشد" Wind)

(Telecomunicazioni ، وشركة "وذر" (Weather)، والشركة للصرية لخدمات الحمول (ECMS)، وهو عضو مجلس في اتحاد السَّجي أس أمَّ GSM) (Association حيث يمثل أو راسكوم تليكوم" منذ العام 2003، وعضو اللجنة الاستشارية الدوئية والخاصة بعجلس إدارة بورصة نيويورك AC، وتمّ تعيين ساويروس ليرأس مناصفة مجلس الأعمال الإيطالي الصري لعامي 2006 و2007، وساويروس أيضاً عضو ﴿ كُلُّ مِنْ مَجِلُسُ الأمناء ومجلس إدارة مؤسسة الفكر العربى، وأيضاً عضو في مجلس الأمناء ورثيس اللجنة المالية في الجامعة القرنسية في القاهرة، وعضو مجلس في اللهنة المصرية للعلاقات الخارجية؛ وهو عضو في اتحاد حماية حقوق الساهمين وفي Cancer Society – مصر،

يحمل ساويروس ديبلومأ ف الهندسة اليكاذيكية وماجستهر الادارة التقنية Technical Administration من العهد السويسري للتكنولوجيا ETH ، و ديبلو ما من German Evangelicial School في القاهرة ،

الشرقيون Orientals مجموعة استثمارية متنوعة

" فعا" مجموعة أورياتتلز" كانتلز" مجموعة أورياتتلز" وتمركز إلى مصر، وهي واهدة من أكبر تجمعات الشركات ومنالية على الشركات أو منالية الشركات أو منالية الشركات أو منالية الشركات أو منالية المنالية المنال

تنخرط أن الشركات التي تتخرط أن مراهل متعددة من عملية الإنتاج والتي تتصل بصناعة السجاد، وتنجية لتعاون الشركات ضمن الجموعة باتت "مجموعة أوريانتلز "قارة علي التحكم الكامل بصناعة النسيج الذي يعدامان أقضا الأنواع عالياً، ويفضل صناعة النسيج العيز بات بالإمكان صناعة افضل أنواع السجاد

ذي الستوى العالم.

ترتيجة الرضاء إعمالها وكميات الإنتاج الرضاء المحروعة، تستند الكبيرة التي توقيقها الجموعة، تستند الشباب أمام فرص الطباع الي الاف الوظفين ما يفتح الباب أمام فرص المحرك للموظفين عروض عمل المحلوقة عليهة وتسميلا في الدائن مجانيا، تتضمن سكذا مجانيا، تتضمن سكذا مجانيا، تتضمن سكذا مجانيا، شيء متكاملة تتضمن سكذا مجانيا، شيء بيضضع للابتكار والإبداع، بما فيه شيء بيضضع للابتكار والإبداع، بما فيه السابق قوة البجوعة على المناس قوة الجموعة الوباسان قوة الجموعة الوبالمان والمناذ ونياجها السابق قوة الجموعة المناس قوة الجموعة المناس قوة الجموعة المناس قوة الجموعة المناس قوة الجموعة الوبالمان ونياجها السابق قوة الجموعة الوبالمانة ونياجها السابق قوة الجموعة الوبالمانة ونياجها السابق قوة الجموعة والمناذة الإبتكار المناؤة المناس قوة المحمودة المناس قوة المناس قوة المناس قوة المحمودة والمناذة الإبتكار والمناذة الإبتكار ونياجها السابق والمناذة المناس قوة المناس قالمان المناس قالمان المناس قالمانة المناس قالمان المناس قوة المناس قالمناس قوة المناس قوة المناس

• النساجون الشرقيون Oriental Weavers

مجموعة الدركة الركن الأساسيين عمل مجموعة الوريانتلذ"، والأنها من اكبر مجموعة الوريانتلذ"، والأنها من اكبر مصورة المراكد المساعية الكبري في مصورة تنشوط أسجموعة الوريانتلذا "في نشاطات منتوعة، وتنضين أعمال الشركة منسوجات بدر (Floor Coverings)، منسوجات بدر كيميائيات، تنمية عقاوية، صناعات المراكد المعالمة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة عقاوية، مناطقة المراكدة المناطقة المناط



إلى الاستثمار والأعمال التجارية.

Misr American Carpet Mills(MAC)

شركة MAC غين مجال شركة مسكنة بن مجال المنباء على السجاد رهم الأكبر رومي الأكبر رومي الأكبر المساحد ومن الأكبر المساحد والمجالة المساحد (SAPP) وتنتج المسئوعات المتطابة المتحدود المتحدود المساحد (Rugs للسجاد والمساحد على المساحد والمستضفيات المساحد المساح

• 10thof Ramadan Spinning factory

لدى هذا المسنع أعمال تتضمن التحضير، الغزل والصبغ وكل أنواع الصباغة قبل الحبك. ومن خلال استخدام

النسيج الطبيعي والصناعي في أددث المدات والتجهيزات الصناعية، أصبح الصنح قط إنتاج للتمامل مع بقايا النسيج ومعالجتها، كما يقضنن مختبرات دينة لمراقبة الإنتاج للتاكد من تصنيع أفضل نوعات الخاءات.

Egyptian Fibres Compan (EFCO)

تضم شركة EFOO and مصانع، كل مصنع يتتع منسوجات السجاد غير اللحالة Non wover and felt لللحادة المنسوجات المصنوعة يدرياً إضافة للخادات الإجاهزة للصباغة فيدرياً إضافة للخادات الإجاهزة كذلك تتتع هذه المصانع مادة "بوليمورات البوليبروبيلين" (Master Batch) BGF Polypropylene (Master Batch) الصابد واللثان وهلسوجات البوليبروبيلين والتابلون وهلسوجات البوليبروبيلين ومنسوجات البوليبروبيلين BFC Polyester والخامات BFC Polyester والخامات BFC Polyester والخامات الجاهزة المحالية BFC Polyester الخامات الجاهزة المحالية BFC Polyester الخامات

Orientals for Urban Development

تمة مده الشرقة إحدى كبريات تمركات مصر التنمية المقارية . ولديها حالياً أعمال إلى مجال المشاريم ذات المستوى العالي مثل مشروع ضاحية الخيل Al-Abdyur Al Nukhil فيلات ياسمين إن ميذنة العائس من رومضان إضافة إلى مركز سوق ضخم باسم Dawar على الإسماعيلية.

Orientals Construction Materials

يتمركز ORCOM في مدينة العاشر من رمضان وهو المسنع الأول من نوعه، وهو

يصنّع تشكيلة واسعة من المنتجات ابتداء بنوافذ الـ PVC والأبواب وصولاً إلى مجموعة كبيرة من عناصر البناء الداخلي.

Oriental Petrochemicals Company (OPC)

مثل العديد من شركات الجموعة تعدّ 70 الشركة الوحيدة من نوعها إن مصر. تتمركة الشروسيوس ويدات عملها إن يوليو من العام 2001 وتنتج الشركة "حميديات البرليبروبيلين" الشركة "حميديات البرليبروبيلين" إروبانتلز" صاحبة العصة الرئيسية إن ملكة الشرئيسية العصة الرئيسية إن ملكة الشر

Orientals International Trade (OIT)

تعمل OIT على ترويج المسادرات المستوعة في مسر مبدلال فتراتها العديدة. وتشمّن الصادرات التي تعمل الشركة على ترويجها الغروشات العمامة وللغزائية، اللبوسات، وأدواع أخرى من المسوجات. ودركز الشركة نشاطها في أنجال التجاري كما تستورد المتجاد ذات القيمة العالية.

Red Sea Sharm Tourism Development

تعمل هذه الشركة في المجال السياحي وتركز على العمليات السياحية Integrated و منطقة شاطئ البحر الأحمر.

Modern Carpet Company

ستنتج شركة Modern Carpet Company تنتج شركة Wall to Wall معليات . Carpeting للفراة المتجادة ورأي استيراك للواد الخام والتجهيزات والمعدات التي تدخل في أعمالها.

• 6th of October Milling and Marketing Company

عام 1981 تم إقرار قانون أتاح للشركة بناء Chain of Grain Silos ما مكن من طحن القمح للتوضيب والتسويق، بالإضافة إلى

تدوير البقايا الناتجة عن عملية الطحن. ومنذ إقرار القانون للرقم 159 نصحت الشركة في تنفيذ عمليات الإنتاج على عائقها بالإضافة إلى استلام عمليات الإنتاج لأطراف أخرى.

- Egyptian Financial Investment Co.

عسام 1998 بسدات Egyptian Financial بشمويل الأعمال بشكل منال بشكل مباشر و عملت مباشر و عملت و عملت و بالشماون مع الأخرين، شمذ استثمارات الشركة الأكثر الأهمية في السوق وذات سمعة جيدة في مصر.

- Delta Mutual Funds

تأسست Delta Mutual Funda السام 1992 بيروجه الشائرون الرقم و39 ولدي 1992 بيروجه الشائرون الرقم و39 ولدي الشركة هذي السامية والمستورية والمستوري

Misr Direct Investment Co. (MDI)

تأسست الالا العدرية بإدارة الهيئة الخات اسوق الله العدرية بإدارة الهيئة الحات السحة المساق المساق المساق المستوية المارة الهيئة الحاسسة المستوية المساق المستوية المساق ا

علامة تجارية

وعليه فإن "النساجون الشرقيون" هي إحدى أهم الملامات التجارية في صناعة السجاد والبسط المحاكة بواسطة الآلات.

تأسست الشركة في العام 1980 على يد محمد فريد شميس وهو أحد كبار رجال الأعمال والمستأعيين في مصر، وتطورت تحت إدارته لتصبح أكبر مصنع للسجاد والبسط في العالم.

ويُعترف لـ "النساجون الشرقيون" بموقعها القيادي في هذه المسناعة العالمية من حيث التصميم و النروعية كما من حيث التطهور الستمر و هذه الزيا التي تمكس رؤية الشركة الأساسية جعلت منها أحد أكبر للصدرين في السرق العالية و أضخم لاعب في السوق العالية و أضخم لاعب في السوق العالية.

تقع شرحة التساجون الشرقيون" في منينة العالمرة.
منينة العاشر من رمضان قرب القامرة.
وتعدم الشركة ويكيلة عنوب في تقالمرة ويكان التعامرة.
الإنتاج ما يتنيح لها تصنيح الألياف الموقع الموقع

ولدى شركة "النساجون الشرقيون" رؤية بان توقر ازبائتها في جميع أنحاء العالم قطع السجاد والبسط اللهمة والخلاقة لتغطية الأرض، مع الحافظة على موقع قيادي في هذه الصناعة من حيث التصميم والجودة والتحديث للستمر.

ورسالة شركة "النساجون الشرقيون" مي يناء وتطوير مؤسسة وقا إعداد البسطة وللك ميناء والإسطاق المساود وللك المساود وللك عبر تشقيق مجم اقتصادي، وسياسة تسريق فالله الإضافة الميناء التصافية من المالة الإضافة الميناء التصافية من المالة المناطقة المناطقة

السعي إلى التغوق في تصنيع السجاد والبسط الرائعة الجمال بحيث تتخطى جميع توقعات زبائن وموردي الشركة وطاقم العامان الديها، وبالإضافة إلى ذلك. تتمسك الشركة بقناعة بسيطة وهي أن "كل شيء يتحني أمام الإيكار والتحديث". والابتكار والتحديث هما السندان الأساسيان لقوة الشركة والدافعان لجميع إنجازاتها.

وتتعهد شركة "النساجون الشرقيون"

رئيس الهيئة العامة للسوق المالية د. هاني سري الدين تطوير السوق المالية

في صلب الإصلاح الاقتصادي

الادخار القومي.

قال رئيس الهيئة العامة لأسواق المال د هاني سري الدين إن تطوير السوق المالية يأتي في قلب وصلب عملية الإصلاح الاقتصادي التي اعتمدتها الحكومة، واعتبر أن ذلك أمر طبيعي إذ أن وجود سوق مالية قوية معناه وجود إمكانات وآليات

في حديثه إلى "الاقتصاد والأعمال" قال أ. سرى الدين أنه من الطبيعي أن ياتي تطوير السوق المالية وتفعيلها في أولويات

الإصلاح الاقتصادي. وقال إن التحسّن الذي حصل في الاقتصاد الكلي كانت له انعكاساته على أداء السوق المالية من خلال مؤشرات عدة إنما ثدل على النمو ، ولفت إلى ارتفاع متوسط العمليات اليومي من أقل من 8 آلاف إلى 30 الف عملية، وإلَّى ارتفاع متوسط حجم التعامل اليومي من أقل من 200 مليون إلى 1,2 مليار جنيه. وأشار إلى متوسط حجم التداول الذي قفز من 40 إلى 84 في المئة من النائج المحلى الإجمالي، معتبراً أنه معدل مرتضع وذو دلالة مقارنة مع العديد من الأسواق الأخرى.

وفي إطار مؤشرات النمو والتطور لاحظ د، سبري النديين حنصبول تنفوع في الأوراق المالية (أكثر من 100 شركة)، إضافة إلى ظاهرة نصو ننشباط المؤسسسات الماليية و صناديق الاستثمار ، الأمر الذي ساهم من خلال كل هذه المؤشرات في تعميق السوق. وأشبار إلى أن هذه التطورات جعلت من السوق المالية للصربة أكثر تعقلاً في مواجهة الإشاعات، والعوامل غير الموضوعية.

واعتبر رئيس الهيئة أنه وعلى الرغم من كل الذي تحقق فثمة أهداف لم تتحقق بعد، والجهد مستمر لتحقيق البرنامج العدومن أهدافه الرئيسية زيادة عدد الشركات الدرجة وتنويع الأوراق المالية وف مقدمها تشجيع إصدار السندات العائدة للشركات.



د- هاڻي سري الدين

أدوات جديدة

ومن بين ما شهدته السوق للالية من تطورات أشار رئيسها د، هاني سري الدين إلى طرح أدوات جديدة مثل ما يسمى بالحسابات المجمعة التى توفّر للمستثمر إدارة وتنفيذ العمليات المائدة إلى عدد من العملاء. وأشار أيضاً إلى الأداة السماة ب "المالك المستفيد والمالك المسجل وأضاف: "هناك خطوات مستمرة لطرح أدوات أخرى هدفتها تطوير السوق وضخ الزيدمن الميرية فيها.

ومن الأمور الأساسية أيضاً كما أشبار د مسري النديث، رفع كفاءة النسوق لجهة الإفصماح والشفافية منخلال تبنى معايير

المحاسبة الدولية وتحويل معايير الحاسبة للصرية لتكون متوافقة تماماً مع المعايير الدولية، وسيتم تطبيق هذه المعآبير على جميع الشركات المسجّلة اعتباراً من أول المام 2007.

و في إطار تفعيل السوق أشار كذلك إلى أن التداول الإلكتروني في البورصة قد بدأ فعلاً منتصف الصيف للاضي متوقعاً أن يزداد التعامل تدريجيا عبر هذا الأسلوب المتطور والفغال.

ثلاثة محاور للتطوير

تمويل للأنشطة، ومعناه تشجيع الاستثمارات الباشرة من

خلال عمليات الاستحواذ والدمج، فضلاً عن تشجيع قيام

المشروعات الصغيرة وللتوسطة وتنويع وتوسيع أوعية

ورداً على سؤال حول التعديلات التي أدخلت على اللائحة التنفيذية للقانون 95، والنتائج المحققة منها قال د، سرى الدين: "كخطة ستراتيجية معتمدة، فإنها تهدف إلى جعل السوق أحد المراكز المالية الأساسية في البشسرق الأوسيط، وهنذه الخطبة الرجو تنفيذها في الفترة ما بين 2005 و 2008 إنما تدور حول ثلاثة محاور أساسية:

الجور الأول اعتمع ما يسمى بالبناء للؤسسي، إذ لا يمكن تحقيق الهدف في خلق سوق مستقرة وشفافة وقادرة على الحدمن الخاطر غير التجارية من دون وجود جهاز رقابي يتمتع بكفاءة رقابية عالية. وقد كان ذلك هُو أحد التحديات الأساسية.

كما تضمن المور الأول إجراء عملية إعادة هيكلة واجتذاب كهاءات جديدة من القطاع الخاص، كذلك استحداث إدارات لم تكن قائمة سابقاً مثل إدارة المخاطر، و إدارة الحوكمة، وإدارة البحوث و النبر اسبات، وإدارة الرقابة على التداول مع تغيير

الفلسفة الرقابية أي من الاهتمام بمراجعة والتزام القوانين واللوائح إلى الاهتمام الأكبر بإدارة الخاطر.

أما للحور الثاني فيتعلق برفع كفاءة شركات وخدمات التَّمويل، ولعل أهم ما تمّ التركسز عليه العام الماضي هو نشاط ش كات الو ساطة المالية. وقد وضعنا نظاماً حديداً للترخيص للعاملين بحيث لا يكون أي من العاملين في نهاية العام 2009 مجازاً له بالعمل من دون أن يكون مرخصاً له وقد اجتاز امتحانات تأهيلية ثمّ إعدادها مع معهد لندن الأوراق المالية. ومن سيؤهل لاجتباز هده الامتحانات سيكون مؤهلاً لاجتياز ما يسمى بالامتحان الفنى في بورصة لندن. كما شمل هذا الصور إعادة النظر بالقواعد الخاصة بالتراخيص لشركات الوساطة الثالجة للحدّ من المفاطر و التقليل من قرص الغش والأخطاء البشرية. كما تمّ اعتماد فواعد العضوية لدى البورصة، ودعم الدور الرقابي للبورصة ولشركة مصر للمقاصة لإلزام شركات الوساطة الالتزام بالقوائم واللوائح وبخاصة قوائم التسوية وهذا ادى إلى نتائج طيبة خصوصاً مع شركة مصر للمقاصة، بدليل أن الربع الأخير من العام لم يشهد أي خطأ لاسيما لجهة التسبوبات الورقية أو المائية، وكذلك تمت إعادة النظر في قواعد ما يسمى كفاية رأس المال ومعايير السيولة لشركات الوساطة المالية، بحيث تمّ تطبيق ذلك و فقاً لمعايير النظمة العالمية لهيئات الرقابة على الأسواق

اما المدور الثالث فكان يتعلق بتطوير السرق نفسه ، وكان احد الأهدات السرة اليويدات السرة اليويدات المدات المدات المدات تطوير دور الأوسسات المالية . تطوير دور الأوسسات المالية . تطوير دفول وإنشاء كانه شكل المحتفظ الم

كذلك شمل الحور الشالث تشجيع عمليات الاستحواذ، ونحن في طريقنا إلى

تنظيم وتأهيل شركات الوساطة وبرامج توعية لزيادة فاعدة التعاملين

> بورصة المشروعات الصغيرة والتوسطة تبنأ عملها في سبتمبر 2007

وضع "كود" ينظم هذه العمليات وعقود الشراء لتعكس أفضل المارسات الدولية.

هذا ما انجزناه ولكن يبقى أمامنا نحو عامين لاستكمال البحرنامج القرر... وهي إصلاحات لا تعطي ثماراً مباشرة وفورية، وإن كنا قديدانا نلمس بعض ما أنجزناه من خلال بعض التتاثج التي تعطي إشارات عما إذا كنا في الطريق الصحيح أم لا.

بورصة للمشروعات الصغيرة

أما على صعيد الأفرات الجديدة التي تمّ انضابها السيحة التي تمّ انضابها السحتمان اللسحم ومسانيق السحتمان الله وسعي المدينة لمكانت هذاك وألم المطال المعرو الشائد إعادة النظري انتظام وسنادين الاستخدار وبنية السخدات المحكومية حيد وضع الإطار السخدات المحكومية حميات التسليحة مطلع الضام المقبل، ومن هممن ذلك الجوزنا ضطاع المقبل، ومن هممن ذلك الجوزنا أساسيتان كان لهما أثر جيد، إعلى نظام المتوريق حيث جرت عمليتات المنابعة ال

قدر كافر من التنويع القطاعي والاتصالات أكثر القطاعات جاذبية •••

السماح بقيد الشركات القابضة على أن تكون الشركات التابعة لها مستوفية لشروط القيد في البورصة ———

إعداد دراسة لإنشاء بورستين إحداهما للسلع والأخرى للشحورعات الصعفيرة والتوسطة في ضوء إطلاعنا على التجرية الحاصلة في هذا الجبال في كل من إبطالها وجنوب افريقيا، وقد استعنا في نلك بالخبرة الإجنبية، وتنتوقع أن يبدأ الحصل يمند البورصة اعتبارا من شهر سبتمبر من العام 2007.

000. أما بالنسسة إلى سمق الشققات والمنسسة إلى سمق الشققات والعمليات الأجلة، فقد بدانا الإعداد لذلك وفي المدود المنطوة الأولى هم السدود التنظيم الجهالة التنظيم الجهالة التنظيم المناسبة المناسب

قاعدة المتعاملين

وعما يقال أن بورصة القاهرة ما زالت نخبوية ولديها قاعدة متعاملين محدودة نسبياً قال د، هائي سرى الدين: "لقد أرتفع عدد التعاملين بالبورصة ف الفترة الأخيرة من نحو 300 ألف متعامل أو مستثمر إلى نحو 1,8 مليون مستثمر وغالبيتهم من الأفراد. ولقد شعرنا أن معظم هؤلاء لم تكن لديهم ثقافة التمامل، الأمر الذي ألقى علينا دور التوعية والتثقيف. وقد قمنا بخطوات عدة ف هذا الحال عن طريق تطوير الطبوعات والنشرات والمشاركة في البرامج الاقتصادية وتبسيطها في البرامج التلفزيونية الأرضية والفضائية. ونحن نتعاون مع الجهات العنية كالجامعات مثلاً، وقمناً بحملة إعلانية لحث المتعاملين على الشروي وتثقيفهم بشكل بسيط ومباشر، كماتم تطوير الموقع الإلكتروني لهذه الغاية.

دور الخصخصة

وعن دور القصح فصة كراقد الساسي في تنشيط البورصة أوضح رئيس الهيئة العامة في ان احسدي المطفرات الاساسية التي هصلت في ان احسري والدعكس على نشأة البورصة كانت مرتبطة بمعليات طرح أوراق سالية ناتجة من بيوعات اصول قائمة ويشكل خاص شركات الاتصالات ولكن وعلى الرغم من اهمية برامج الخصصة عمة أعقد ان سوق هناك عوامل أخرى وراه هذا النطور.

ومن هذه العوامل الأساسية حسن أداء

CAIRO INVESTMENT FORUM

الاقتصاد القومي ككل، وكذلك عمليات الخصخصة التي تمت خارج السوق مثل الرخصة الثالثة للمحمول وبنك الإسكنورية. وقدكان لهذه العمليات تأثير إيجابي لجهة إعطاء الثقة بالسوق وتعزيز رؤية مستقبلية للشركات. ومن المتوقع أن يتم دخول بنك الإسكندرية إلى البورصة خلال الربع الثاني من العام القبل، وهو أمر إيجابي نظراً إلى الأهمية الناتجة من دخول بنوك عالمية لها

دور المصارف

ورداً على سؤال حول دور الصارف في تنشيط السوق المالية، واستطراداً لما يتعلُّق بشروط وضوابط التسليف على الأسهم قال د ، سوى الدين: الموضوعان مختلفان، فإذا نظرنا إلى دور المسارف بشكل عام فأعتقد إنها تلعب دورأمهما كوننا مؤسسات تهدف إلى الاستثمار متوسط الأجل. ولنقد كان لمها إسمهام في إصدار صناديق الاستثمار وف تنوعها، وكذلك ف إنشاء شركات الخيمات المالية، و تنشيط بنوك الاستثمار، وهي بنوك لا يزال عددها محدوداً ونسعى إلى تشجيع قيام الزيد منها لتقديم أكبر قبر من النتجات والخدمات ولتعزيز المنافسة في ما بينها.

أما بالنسبة إلى التسليف على الأوراق المالية فهذه تعتبر إحدى الآليات الأساسية الموجودة للحدّ من مخاطر السوق. و لقد كان للاتجاه أن يكون ذلك من مهام أمناء الحفظ أي البنوك. إلا أن البنوك لم يكن لديها الحافز لذلك باعتبارها تخضع لنظاء صادرعن البنك المركزي وترى أنه أكثر مرونة.

من هذا كانت إعادة النظر بإناطة هذا الأمر لشركات الوساطة المالية ومن ضمن قواعدتم وضعها لجهة وضع معابير لكفاية رأس المال و السبولة لدى هذه الشركات.

بنوك الاستثمار

وفي نطاق السوق المالية تبدو ظاهرة تزايد بنوك الاستثمار، فكيف ينظر رئيس الهيئة العامة للسوق المالية إلى هذا التطور؟ وما هي الإمكانات المتاحة لنشاطها؟ فيجيب: طبعا الهمة الأساسية لينوك الاستثمار تتمثل في نشاط زيادة الرساميل Raising) (Fund). إلا أنه لديها نشاطات أخرى مختلفة ومتنوعة مثل ضمان الاكتتابات بالأسهم، وإدارة المحافظ وترتيب عمليات الاستحواذ

يورصة القاهرة

والدمج وغير ذلك. ونمو هذه البنوك مرتبط إلى حد بعيد بنمو السوق نفسها، فضالاً عن نمو الاقتصاد ككل ومن ضمنه تزايد عدد الشركات الذي يشكل مصبراً للطلب على التمويل وعلى زيادة الرساميل.

إن هذا الأمر يحصل في مصر حيث كان هناك بنكان يحملان صفة بنوك الاستثمار، بيئما اليوم بات هناك عدد متزايد يوماً بعد يوم. كما بثنا نالحظ أن هذه البنوك بدأت تخرج من السوق المسرية وتتوجه إلى السعودية والإمارات وغيرهما. كما بدأنا نرى قيام تحالفات بين البنوك الاستثمارية والبنوك التجارية نظراً إلى تكامل خدماتها.. ولاشك أن كل هذا مفيدلتمو سوق المال ومنشيك لاجتذاب الخبيرات والمبارات. والحاصل أن هناك اليوم تبادل للخبراث، لاسيما بعد دخول بنوك الاستثمار الأجنبية حبيث نالحظ ذروج الخبرات الصرية ومجىء الخبرات العربية والأجنبية إلى مصر. ومما لا شك فيه أن تزايد اللجوء إلى الاقتراض غير التقليدي يساهم ف تنشيط السوق المالية، وفي تنشيط سوق السندات.

بورصة القاهرة ترداد عمقأ وإجراءات متتالية لتعزيز الرقابة

تنوع قطاعي

وإزاء النمو والتطور المطردين في السوق المالية المصرية ثمة تساؤل حول مدى التنوع الحاصل على الصعيد القطاعي؟ يقولُ دمسري الدينُ: المسألة ليست ثابَّتة إذ أن التوزع القطاعي مرتبط بالدورة الاقتصادية حيث يبرز ف كل فترة قطاع معين، ويبرز ف فترة أخرى قطاع آخر. لكن الملاحظ أن قطاع الاتحسالات هو الأكثر سيطرة والأقوى اجتذاباً للمستثمرين، وهذا أمر لا يقتصر على مصر بل يسود معظم بلدان العالم. و في موازاة ذلك نرى أن القطاعُ الصناعي يشق طريقه بقوة، وكذلك قبطاع الخدمات السياحية وغيرها. وفي صورة عامة يمكن القول أن السوق المالية المصرية تحظى بقدر جيدمن التنوع وهو أمر مفيد لجهة تعميق السوق وتنويع الأوراق المالية بمايساعد على الحدمن المقاطر.

وفي سبيل المزيد من التنويع نعمل على اعتماد العديد من الإجراءات والخطوات، ولعل أبرز ما أنجزناه في هذا الجال إدخال تعديلات على اللائحة التنفيذية من شأنها السماح بقيد الشركات القابضة في البورصة حتى وأو كانت حديثة العهد، ولكن بشرط أن تكون الشركات التابعة لها قد تو فرت لديها شروط القيد في البورصة. وأظن أن هذا الإجراء سيشكل دفعأ للسوق وسيسهم في تحقيق للزيد من التنوع. 🔳





Oriental Weavers Carpet

In 2002, Oriental Weavers Carpet introduced the worlds first two million points per square meter rugs, and now, due to its continuous innovation. Oriental Weavers Carpet produces four million points per square meter rugs with ever fashionable dasigns and unmatched durability.

Oriental Weavers Carpet rugs and carpets decorate living spaces of over 89 countries on six continents of the world.

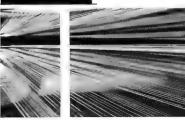
One in four power borned rugs sold in the United States, a merket that accounts for nearly 80% of export sales is produced by Chiental Weavers Major retail outlets offering Chientel Weavers offection including Mecys. UP Genry, Ikes. The Home Depot Lowe s, Home Improvement Warehouse, Sears, Takashmaya, Marks & Spencer, Otto, Tanget, Bl Corte Ingles, BSQ, and Cernefour

Oriental Weavers Carpet's present capacity exceeds 100 million square meters of carpet's and area nugs, of which over 60% is exported to countries on all six continents with continuous nerg demand This capacity includes Oriental Weavers Carpet Company and subsidieries

1995 - 2006 America's Most Megnificant Carpet Award
Floor Expol-forms Solutions Supplier of the Year
Accessory Menchandising One of the Top 100 Products of 2000
E001 Home Decorators Collection Vendor of the Year
Flooring America Area Bus Sconson of the Year

2004 Home Deconstors Collection Vendor of the Year 2005 Home Deconstors Collection Outstanding Operations Award







البنوك المصرية القطاع الأكثر اجتذابأ

تقرير – مصطفى عبد السلام

 لعب القطاع المسرق المسرى خلال العامين الماضيين دوراً مهماً ورئيسياً ف جذب استثمارات ذارجية لمصر تقدر قيمتها بعشرات الليارات من الجنيهات، وتنوعت هذه الاستثمارات ما بين عربية وأجنبية وأحدث مثال على ذلك عملية استحواذ مجموعة سان باولو الايطالية على 80 في المئة من أسهم بنك الاسكندرية البالغ رأس ماله المدفوع 800 مليون جنيه في صفقة تجاوزت قيمتها 1,6 مليار دو لاربما يعادل 9,3 مليارات جنيه.

وكأن هذا البنك الملوك للدولة قد تنافست عليه مجموعة من كبريات البنوك العالمية حيث تقدم كونسرتيوم مصرق يضم البنك النصريني والبنك التصريني التوطني السعودي بعرض مشترك للاستحواذ على 80 في المئة من أسبهمه مقابل 1,4 مليار دو لار، كمأ تلقت الحكومة الصرية عرضاً آخر لشراثه مقدماً من بنك للشرق الاماراتي بالتعاون مع شركة دبي للاستثمار وعرضآ رابعاً من بنك بي أن بي باريبا وهو وأحد من كبريات البنوك الفرنسية، بالإضافة إلى عرض آخر مقدم من البنك التجاري الدولي --مصر بلغت قيمته نحو مليار دولار

وكانت مؤسسات عالمية كبرى قد أبدت استعدادها للاستحواذعلي أسهم أول بنك عام تطرحه الدولة للخصخصة، وجاء في مقدمة هذه للؤسسات بنوك: أتش أس بي سى البريطاني وستاندرد تشارترد وباركليز البريطاني والأهلى اليوناني ويورو بنك اليوناني والكّويت الوّطني وبيّ أن بي باريبا الفرنسي، إلى جانب بنوك أوروبية

وجاءت خصخصة بنك الإسكندرية في إطار خطة لتطوير القطاع المصرق وجنب استثمارات خارجية. وكان د-أهمد نظيف رئيس الوزراء المصرى قدكشف ف قبرأير

2004 عن اتجاه الحكومة لبيع بنك الإسكندرية، وخلال عامين تم إعداد البنك للخصخصة منخلال الاستعاثة بكبريات للؤسسات الاستشارية للمساعدة في الإعداد وتنفيذ عملية الخصيقصة وهي مؤسسة سيتى غروب العالمية. ولطمأنة الرأى العام الصرى تم إتاجة عنصر الشفافية الكاملة في النصيفقية واتبياع البقواعد والإجراءات المتعارف عليها دوليا في عمليات الخصخصة

وبالنسبة لأسلوب البيع فقد تمت دراسة جميع البدائل المتاحة للخصخصة واختيار أنسيها فرضوء براسة تجارب الدول الأخرى وظروف السوق المصرية مع الالتزام عالقوانين واللوائح والإجراءات التي تنظم انتقال ملكية المال العام إلى الملكية الخاصة فإطبار قبانون البنك المركبزي والجهاز المصر في و النقد الرقم 88 للعام 2003.

وعلى مسئوى الخطوات التي اتخذتها حكومة نظيف لإنجاز صفقة البيع ف موعدها تم تشكيل لجنة بقرار من د، محمود محيى الدين وزير الاستثمار وبرئاسة طارق عامر ناثب محافظ البنك المركزي، وعضوية كل

الإيطاليون فازوا بصفقة "بنك الاسكندرية" مقابل 1,6 مليار دولار الفرنسيون حصدوا نصيب الأسد واشتروا "المصرى الأمريكي" و"الأهلى سوسيته جنرال" و"القاهرة وباريس والائتمان الدولي"



فاروق العقده

من وزارتي الاستثمار والمالية، والبنك المركزي، وينك الاسكندرية. وتولت اللجنة الإشراف والمتابعة وإنهاء جميع الإجراءات الخاصة بعملية الخصخصة.

وصاحب هذه الخطوات قينام ببيوت خبرة متخصصة بفحص كامل للنواحي المالية والقانونية والغنية للبنك وإعداد قواثم مالية طبقاً لعابير الماسبة الدولية للأعوام المالية الشلاثة 2005.2003 والفترة حتى 28 فبراير 2006 واختيار مستشار مالي من كبرى للؤسسات المالية المخصصة في الترويج والبيع

كماتم إعداد مستندات الترويج وغرفة المعلومات وتدعيم المركز المألي للبنك من خلال تسوية مديونية قطاع الأعمال العام بالسداد النقدي لبلغ 6,9 ملّيارات جنيه في يناير 2006 وبيم بعض الاستثمارات المالية للبنك وتع الانتهاء كذلك من عملية إعادة هيكلة داخلية للبنك معرفع مستوى الكننة وإعادة هندسة شبكة الفروع

وفي 28 فبراير 2006، ثم الاعبلان عين ستراتيجية الخصخصة والمتمثلة في طرح 75 ... 80 في المشة من أسنهم البنك لستشمر ستراتيجي، و5 في الله للعاملين بالبنك والباقى 15 إلى20 في المئة سيتم طرحها للاكتتاب العام من خلال بورصة الأوراق المالية بعد الانتهاء من عملية البيع للمستثمر الستراتيجي.

و في 30 مسارس 2006، تمست دعسوة المستثمرين الستراتيجيين لإبداء رغبتهم في

ملتقهاالقاهر قللاستثمار

الاستحواذ على البنك على أن تتوافر في الستثمر مجموعة من الشروط أهمها أن يكون مؤسسة مالية تمتلك ترخيصاً بمزاولة منشاط البنوك التجارية.

وتلقت وزارة الاستثمار الصرية 13 طلباً مبدئياً من مؤسسات اجنبية وإقليمية ومصرية تمت دعوتها لتوقيع اتفاق حفظ سرية البيانات وللعلومات تمهيداً لحصولها على منكرة العلومات.

وصاحب ذلك الانتهاء من عملية تقييم اسهم بنك الاسكندرية من خلال الستشار المالي تمهيداً لعرضه على اجنة هنية متخصصة لاعتمار التقييم النهائي وتتم عملية التقييم باستخدام أكثر من طريقة من رق زا لتقييم التمرف عليها.

وخلال فترة لاحقة قام المستشدوري براسة مذكرة المعلومات وتقديم عروض فنيه عروض فنيه عروض المنافرة لم بدائم المنافرة المحافزة المحاف

وطبقا لما إطابة مسؤولو البناة الركزي المحري فإن البناة استند إن تقييمه للمورض التغنية إلى لللاءة المالية والخيرات الشنية للبناة الراعب إن الاستحواد، وخطة البناة المستقبة لقطوح البناة المعروض للخصخصة وخصوصاً في ما يتعلق بنظم للخصخصة، وخصوصاً في ما يتعلق بنظم للصرية، وشيكة الفروض، الخدمات

وبناء على الفحص الناق للجهالة، تقدم الستثمرون بعروضهم المالية والفنية النهائية لتبدأ مرحلة التقاوض لاختيار

الستثمر الفائز بالصفقة وتوقيع عقد البيع ثم التنفيذ.

وق نهاية شهر اكتوبر الماضي أعلن عن فوزسان بولو يسهدة بنك الاستكنورية، وخلال زيبارة وماشو يبرودي رئيس وزام إيطالينا الأعيرة إلى حصر التي تمت في النائي من شهر نوفمبر للأضي تم إطلاق نشاط البنك تحت اسم اسكندرية سان باولو

بيع البنوك الشتركة

بيع بنك الاسكندرية سبقه خطوة مهمة أخرى في ملف إصبلاح القطاع الصوفي



محمد مديولي (الأهلي سوسيته جنرال)

وتعثلت الخطوة في بيع مساهمات الدولة بالكامل في البتوك و الشركات المشتركة. و في هذا الإطار استحوذ مستثمورون عرب وأجانب على الجانب الأكبر من مساهمات الدولة في البنوك المستركة ...

عرب و إجانب على الجانب الأكبر من من مساهمات الدولة في البنوك للشتركة ... وكان من أبرز البنوك التي تخارجت الدولة منها:

—بنك مصر أمريكا الدولي: الذي قام الدالة الدولة الذي الذي قام الدالة الدولة الدولي: الذي قام الدالة الدولة الدولة الدالة الدالة

سيقه مصر امريكا الدولي، الذي قام البيئة الدولي، بالاستمواذ على 100 أو المقات من سيهمه أي تجويد تقد الأولى من نرعها بين بنوك القطاع المفاص في مصد و ليمسيس باسم البيئة الحجويد " البيئة العربي الأفريقي الدولي". ويعد البيئة المربي الأفريقي مشروع ما مصرفيا عربها حيث تمستموذ دولة الكويت على تشور في المنت المدوني من أسهمه، كما يستموذ البيئة للركزي المدري على مصمة مماثلة في مين تشورة

الإنكليز سيطروا على "القاهرة باركليز" بالكامل ...واليونانيون وضعوا ليديهم على "الصرى التجارى" ودعموا مركز "الأهلي اليوناني" ... بزيادة رأس مالله إلى 50 مليون دولار



الشيخ صالح كامل (مهموعة البركة للصرفية)

والامارات وسلطنة عمان. وكان بنك مصر أمريكا الدولي مملوكاً لبنك القاهرة والتنمية الصناعية الصري وشركة مصر للتأمين. --البنك الأهلس سوسيلت، مشرال: استحدة ننك سوستة الفرنسي علم نصع

الصناعية المصري وشركة مصر للتامن. -البيئك الأهلى سوسيته مختوال: استحوذ بنك سوسيته الفرنسي على نحو 70 في المئة من أسبهمه من خلال شراء حصة البنك الأهلى ---نك كاب و با كلت: استحد ذينك

بنه کاپرو بارکلیز: استموذ بنك باركليز البريطاني على 100 في المئة من أسهمه من خلال شراءً حصة بنك القاهرة. -البنك المصرى النجارى: أستحوذ بنك بيريوس اليوناني على حصة رئيسية من رأس ماله ف صفقة بلغت قيمتها 87,97 في المئة وليتغير اسم البنك المصرى التجاري الي بنك بيريوس ~مصر اعتباراً من 2 بناير 2006. كما قام البنك اليوناني ف وقت لاحق بالاستحواذ على باقى أسهم البنك المسرى ورقع رأس ماله الدفوع إلى 500 مليون جنيه. وكان بنك بيريوس اليوناني قد استحوذ قبل ذلك على مصة جديدة من أسهم بنك بيريوس مصر ، حيث قام بشراء عدد 1766445 سنهماً من أسنهم رأس مال بنك بيريوس مصر البالغ 500 مليون جنيه موزعاً على 32087071سهماً بقيمة اسمية 15,5826 جنيهاً للسهم. وتمثل الحصة شعو 5,5 في المثة من رأس المال لترتفع بذلك حصة مساهمة البنك اليوناني من 87,97 في المئة إلى 93,47 في اللئة، وتخص الحصة التي ثم الاستحواذ عليها الشركة العربية الليبية للاستثمارات الخارجية.

- فروع بفك أمريكان اكسبريس: تم

دمجها في البنك المصرى الأمريكي قبل عملية الاستحواذ عليه من قبل بنَّك كاليون

-بِنْك مصر الدولى: استحوذ البنك الأهلى سوسيته جنرال على 90,6 في المئة من أسهمه في واحدة من أكبر الصفقات على مستوى القطاع المصرفي المصري (تجاوزت قيمتها 2,4 مليار جنيه).

-پٹ**ك مصر** رومائيا : استحوذ بنك بلوم اللبناني (بنك لبنان و المهجر) على 97 في الثة من أسبُّهُمُه بعد أن تمكن من زيادة رأس ماله إلى 500 مليون جنيه وتوفيق أوضاعه المالية مع قانون البنك المركزي ويعدمصر رومانيا البنك الشترك الوحيد الذي يملك فروعاً في منطقة شرق أوروبا ويتمتع بانشطة مصرفية متنوعة خصوصاً في مجال تمويل التحارة الذارجية لـ مصر كما استدوذ بنك عوده على كامل اسهم بنك القاهرة والشرق

-بنك كريدى ليونيه: تم دمجه ف بنك كريدى أغريكول ليصبح اسم البنك" كاليون مصر" وليتم دمج البنك في وقت لاحق في البنك المصرى الأمريكي ليشكلا بعدذلك کیاناً جدیداً بحمل اسم کریدی اغریکول

- ينجرى كالياً دمج بنك التعمير والإسكان فألبنك العقاري المسري العربي الملوك بالكامل للدولة، ليكونا بنكاً عملاقاً متخصصاً في مجال التمويل العقاري، ومن المتوقع أن يتم بيم الكيان الجديد الناجم عن عملية الاستحوآذ لأحد للستثمرين سواه المصريين أو العرب والأجانب..

—البنك المصرى الأمريكي، قام بنك كاليون الفرنسي بشراء نحو 75 ف المئة من أسهمه وذلك مأن خلال الاستحواذ علي الحصة الملوكة لكل من بنك أميريكان اكسبريس الأمريكي وبنك الاسكندرية ف صفقة بلغت قيمتها 2916 مليون جنيه مصرى، كما شملت الصفقة التزام بنك كاليون بسداد مبلغ 324 مليون جنيه مصري أي بواقع 5 جنيهات للسهم الواحد لصالح صندوق العاملين بالبنك المصرى الأمريكي. واذا رصدنا ملف بيع حصص البنوك العامة ف البنوك المشتركة فإننا نلاحظ أن هذا اللف قارب على الانتهاء، فخلال الفترة الأخيرة تسارعت خطوات بيع مساهمات المال العام ف البنوك و الشركات المُستركة،

ولم يتبق سوى حصص الخال المام ف ثلاثة



ريمون عوده (بنك عوده مصر)

بنوك هي:

البنك الوطني للتنمية:

أبدت مؤسسات مالية عدة رغبتها الاستحواذ على البنك الوطنى للتنمية من بينها البنك التجاري الدولي، كمّا وافق البنك الركزى المصرى على قيام إحدى كبريات التؤسسات النائبة الإماراتية بالقحص الناق للجهالة للبنك. وكان البنك قد تلقى مؤخراً موافقة المركزي الصري على قيام أحد البنوك الإمار أثية بالقحص الفني – المالي والقانوني - النافي للجهالة للوطني للتنمية تمهيداً للنظر ف إمكانية الاستحواذ عليه.

بنك الاستثمار العربى

عرض بنك الاتصاد الوطنى الاماراتي الاستحواذ على البنك إلا أن الصَّفقة توقفتُ

الاماراتيون يبحثون حاليأ شراء "الوطنى للتنمية".. و"الاتحاد الوطني" استحوذ على "الاسكندرية التجاري والبحري" وعرض شراء "الاستثمار العربي"



هائم صادق (بنك عوده - مصر)

عقب استحواذ البنك الاماراتي على بنك الاسكنيرية التجاري والبحري، وكان بنك الاتحاد الاماراتي قد استحوذ على 94,8 ق للثة من أسهم بنُّك الاسكندرية التجاري

والبحري وقد سبق هذه الخطوة قيام بنك الاتحاد بتوقيم اتفاق مع بعض مساهمي بنك الاسكندرية التجاري والبحري التزم بموجبه الساهمون ببيع كامل أسهمهم والبالغ نسبتها 58,27 في المئة لبنك الاتحاد الوطني وضمت قائمة هؤلاء المساهمين الشركة القابضة للنقل البحري والبري وبنك الاستثمار القومي وشركة القناة للتوكيلات الملاحية وشركة مصر للتأمين وبنك القاهرة. ووفقاً لعرض الشراء فقد التزم بنك الاتحاد الوطنى بزيادة رأس مال البنك الصعر و الدفوع للبنك الصرى إلى 500 مليون جنيه خلال فترة زمنية لا تتعدى ستة أشهر من تاريخ إتمام الإستحواذ والحفاظ على حقوق العاملين بالبنك بعد الاستحواذ.

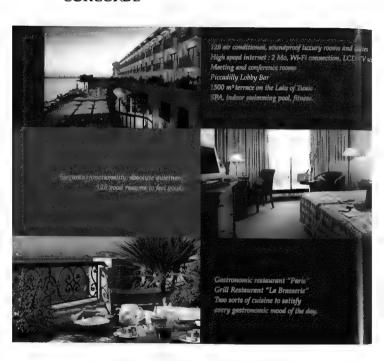
وعقب اتمام عملية الاستحواذتم تعديل مجلس إدارة بنك اسكندرية التجاري والبحري ليصبح على النحو التالى: الشيخ نَهيان مبارك آل نهيان (رئيس مجلس إدارة). بطي سعيد محمد الكندي (ناثب رئيس مجلس ادارة). محمد احمد نصر عابدين (العضو النندب) . احمد سعيد محمد البادي (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتحاد الوطّني). احمد يوسف عبد الله حسن الصايخ (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتحاد الوطني) محمد راشد احمد مقتاح

ملتقع القاهر فللاستثمار





HÔTEL LES BERGES DU LAC CONCORDE



Rue du Lac Turkana, 1053 Les Berges du Lac, Tunis, Tunisia Phone: +216 71 961 951 - Fax: +216 71 961 952 bergesdulac@concorde-hotels.com - www.concorde-hotels.com

الاتخاصري (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتخاد الوطني). راشد برويش العد سيف الكتبي وغضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتخاد الوطني). سابهي العدد ضاعن القفري (عضو الجلس ممثلاً عن بنك الاتخاد الوطني). فؤاد بيدوسي هاشم (عضو ممثلاً عن صدقار السابهي السابهي السابهي المسابقة السابهي المسابقة المسابقة المسابقة السابهي المسابقة ال

ومن بين أبرز الساهمات العامة التي تم بيعها للقطاع الخاص خلال الفترة الماضية بيع البنك الأهلى حصته في البنك الأهلى سوسيته جنرال والبنك التجارى الدولي، كما باع بنك الاسكندرية حصته في العديد من البنوك على رأسها البنك المصرى الأمريكي، والبنك الصرى لتنمية الصادرات وينك مصر ايران للتنمية إلى جانب بيع حصص في شبركات اسمنت واسمدة ومقاولات وشركات صناعية وزراعية وقداشترى مستثمرون عرب وأجانب جزءامن هذه الساهمات. كما تم بيع مساهمات بنك القاهرة أحد بنوك القطاع العام في بنوك عدة منها القاهرة بي أن بي باريبا وبنك كايرو باركليز، وكذا مساهمات بنك مصر ف بنك مصر الدولي.

وروميني للشحيبان مدروض الشراء للمسادة للمسادمات العامة تمتع اللمسادمات العامة تمتع اللمسادمات العامة تمتع اللاسسات للالية وهية وسمعة جويدة حشس تشكور شارة على شقل التكثير أو ميانة بعا سيمم في تقديم خدمات بدكية جديدة، وقد مقاقت الينوك العامة باتخاذها مذه الخطوة أرباحا أرائحت الفرصة للاستخدام هذه الأوباح أن وألكت الفرصة لاستخدام هذه الأوباح أن عمايات إطارة الميكاة .

جنسية الأجانب

وإذا تطرقنا بالتفصيل إلى ملف للستثمرين الإجانب الذين استمودو اعلى مستقول المستود إلى المستودو اعلى المستود إلى المستود إلى المروكة القلى المروكة ألى البلك المروكة التي المتحودت على التجاوزة التي المستحودت على علية الأستحودة على علية الاستحودة على علية الاستحودة على علية الاستحوادة فام البنك التجاري إلى الدولي عليه الأستحوادة فام البنك التجاري الدولي بزيادة وأس مال البنك المصدور الدفوع من براس مال البنك المصدور الدفوع من وراس مال البنك المصدور الدفوع من وراس مال البنك المصدور الدفوع من وراس مال البنك المسدور الدفوع من وراس مال البنك المستودية قدرها 50% عليون جنيه و تصوير والدي وتصويرا الزيادة قدرها 50% عليون جنيه و تصويرا الزيادة والاستحارة المناسبة والمتحارفة المناسبة والمتحارفة المناسبة والتحارفة المناسبة والتحارفة الزيادة من الاحتمال المالة والذي سجول الذي المناسبة والذي سجول المناسبة والذي سجول المناسبة والتحارفة المناسبة والتحارفة المناسبة والتحارفة والتحارفة



سعد الأزهري (يثوم مصر)

إجمالياً قدره 723,775,555 جنيهاً في 12/11/ 2005 بتوزيع اسهم مجانية على الساهمين (بواقع سهم مجاني لكل سهمين اصليين مع جبير كسور الاسهم لحسالح صفار الساهمين).

كما أعلن الدنيات التجاري الدواي عرف م التوسع في شبكة فروعة الصلحة من خلال المسلمة من المسلمة والمحتمونية المتحدودة . جديداً في محافظات العقادرة الاستخدودية . الدنات والتعافر وقال مصدر مسمول بالبائث الته يتم مراسنة الفتتاح فروح جديدة في هذه المحافظات ضعر خطحة الملتوسع على المسلمية المتحدود عامد التخديم عالم المتحدود المتحدود عاد والخدمات المتحدود عاد من خلال الاستخدادية فيها و أوضحات من خلال الاستخدادية المدود المتحدود عاد والخدمات المتحدود على الاستخدادية فيها و أوضحات من خلال الاستخدادية المدود المتحدود عادة والخدمات المتحدود عاد من خلال الاستخدادية المدود المتحدود عاد والخدمات المتحدود عاد من خلال الاستخدادية المدودة المتحدود عادة من خلال المتحدودة المتحد

> مجموعة البنك العربي نافست بقوة على شراء أحد البنوك العامة و"البنك الأردني" دعم المركز المالي لفروعه في القاهرة



الشيخ نهيان بن مبارك (الإسكندرية التجاري والبحري) أن هناك خطة موازية للتوسع إقليمياً خلال المحلة المقبلة.

وف إطار خطته دعم موقفه الخارجي وقع البنك التجاري الدولي مذكرة تفاهم مع عدد من المستثمرين من مصر و الامارات لتأسيس بنك مشترك في الجزائر تعت اسم " البنك التجاري الدولي - الجزائر " حيث يوفر مناخ القطاع المصوفي هناك فرص استثمار متميزة خصوصا فمايتعلق بالخدمات الصرفية للشركات وذلك فرظل ما يشهده حالياً الاقتصاد الجزائري من طفرة هيكلية يتعاظم معها دور القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني عن طريق عمليات الخصخصة والاستثمارات الاجنبية المباشرة. وكان البنك التجاري الدولي قد قدم عرضاً للاستحواذ على بنك الاسكندرية بعد أسابيع عديدة من الثقييم الشامل لعملية الاستحواذ والتي تضمنت براسة مفصلة للمتطلبات الخاصة بتنفيذ إجراءات الدمج وإعادة الهيكلة وقدركزت إدارة البنك في عرضها على البنود التي تسمح لها بتحقيق نمو فربحية السهم وعائد متميز على الاستثمار متماشياً بذلك مع أداء البنك في السابق وتوقعاتة الستقبلية .

البنوك الفرنسية

نجحت البنوك الفرنسية في دعم موقفها بقوة داخل السوق للصرية باستحوائها على اربعة من البنوك الخاصة والمستركة في مصرهي: المصري الامريكي ومصر الدولي والقائمرة وباريس الذي كان يستحوذ بنك



فهد الرجعان (دلتا الدولي)

القاهرة على 51 في المئة من أسبهمه والائتمان الدولي الذي كان يستحوذ البنك الأهلي الصرى على معظم أسهمه، فقد قام البنك الاهلى سوسيته جنرال بالاستحواذ على بنك مصر الدولى بعد دخوله في منافسة حادة مم غريمه التّقليدي وهو بنك بي أن بي باريبا. وقام الأخير بالأستدواذ علَّى بنكُّ القاهرة وبأريس ليغير اسمه بعد ذلك إلى القاهرة بي أن بي باريبا.

واستتموذ كاليون الفرنسي على البنك الصرى الامريكي وفي وقت لأحق تم دمج البنكين تحت اسم كريدي اغريكول-مصر الذى تم اطلاق نشاطه برأس مال مدفوع 148،1 مليار جنيه وبحقوق ملكية 1،6 مليارات جنيه وتتوزع مساهمته ما بين 60 في اللئة لبنك كريدى اغريكول فرنسا و 20 في اللئة لشركة المنصور والمغربي للاستثمار والتنمية و20 في المئة لصفار السآهمين. ويعد الكيان المصرف الجديد نتاج اندماج بنكين هما كاليون "مصر" والصرى الامريكي كمأيعد منافساً جديداً لكبريات البنوك الخاصة في السوق وعلى رأسها التجاري الدولي CIB مصر، والأهلى سوسيته جنرال و HSBC -مصر، خصوصاً أن الكيان الجديد يتمتع بالركز المالى التميز متمثلا في كاليون والنصور والمفريي بالاضافة الى الخبرة البشرية والكوادر الدربة وهم فريق عمل الصري الامريكي صاحب الخبرة الواسعة في السوق للصرية.

وعبر عن ذلك ياسين منصور رئيس بنك كريديه اغريكو ل"مصر" حيث اكدان اطلاق



غازي عبد الجواد (المؤسسة العربية للصرفية)

نشاط الكيان الجديد يساهم ف تطوير الخدمة الصرفية القدمة للسوق الصرية، خصوصا ان كريدى اغريكول فرنسا يعد واحداً من اكبر البنوك العالية التخصصة.

وكانت صفقة استحواذ البنك الفرنسي على البنك المسرى الامريكي قد شهدت منافسة حادة بين ثلاثة من البنوك العالمية الكبرى .. وكانت بداية الصعقة اتفاق كل من ينك الاسكندرية الساهم بنسبة 33,8 ف اللثة وبنك "أمريكان اكسبريس" الساهم بنسبة 40,8 في المئة في البنك المصرى الأمريكي على طرح حصتهما المشتركة البالغة 74,6 في المئة للبيع استثمر ستراتيجي، وتع اختيار بنك "کریدی سویس فیرست بوسطن" لیتولی دور الستشار المالى للبائعين والمروج للعملية بتاريخ 2005/6/12. وتم الترويج لطرح الحصة لدى العديد من المؤسسات المالية

نشاط ملحوظ لبنوك عالية أبرزها BNP. HSBC

"دويتشه بنك" الألاني و"ستاندرد تشارتر" البريطاني وبنوك أوروبية ويابانية تخطط لدخول السوق المعرية

الدولية و الاقليمية أسفرت عن تقديم عدد من العروض تمت تصفيتها بواسطة الستشار المالي والمساهمين الرئيسيين إلى قائمة مختصرة من ثلاثة بنوك هي "كاليون"، "اتش اس بي سي" و"سامبا"، وتم الحصول على موافقة مجلس ادارة البنك للركزى الصرى من حيث المبدأ على قيامهم بالقحص النافي للجهالة وتملك أي منهم على نسبة تصل إلى 100 ق الله من رأس المال الصحر والدضوع للبنك للصرى الأمريكي بموجب عرض شراء وفقأ للأحكام والقواعد السارية ف هذا الشأن وبما في ذلك كأمل حصة المال العام وشريطة الحفاظ على حقوق العاملين بالبنك المصري الأمريكي. وقام بذك الاسكندرية بالتعاون مع الستشار المالي بإعداد دراسة لتحديد القيمة العادلة لأسهم البتك المصرى الأمريكي تم عرضها على اللحنة الخماسية لراجعة واعتماد تقييم حصص المال العام ق المؤسسات المالبية والمشكلة بقرار وزير الاستثمار الرقم 143 لسنة 2004 برئاسة نائب رئيس مجلس الدولة وممثلين عن كل مـن وزارة المائـيـة، الجهـاز المركــزي للمحاسبات، البنك المركزي المصري، الهيئة العامة لسوق المال، وجمعية الماسبين والمراجعين، وقد انتهت اللجنة إلى اعتماد سعر 45 جم/للسهم كحد أدنى لسعر البيع، تقدم كل من بنك "كاليون" وبنك "اتش اس بي سي" بعروضهما المالية للباشعين وتم تشكيل لجنة من ممثلي بنك الاسكندرية، بنك "أمريكان اكسبريس"، وزارة الاستثمار، والبنك المركزي المصري للبت في عرضى الشراء المقدمين والتفاوض. وانتهت اللجنة إلى قبول عرض بنك "كاليون" لشراء حتى 100 في المئة من أسهم رأس مال البنك المصري الأمريكي بسعر 45 جم/للسهم، أي بقيمةً اجمالية 2916 مليون جنيه مصرى من خلال عرض شراء يتم الاعلان عنه في المصحف و فقاً لأحكام القو أنين السارية في هذا الشأن. وتنفيذا لقرار مجلس ادارة البنك الركزى الصرى بالمفاظ على كافة حقوق العاملين بالبنك المسري الأمريكي بما في ذلك حقوقهم التأمينية لدي صندوق التأمين الخاص البديل، والتزاماً بسياسة الدولة في هذا الشأن، تعهد بنك "كاليون" بتغطية أي عجزق التزامات الصندوق وذلك حتى تاريخ نفاذ اندماج البنكين، وذلك طبقاً لقرار رئيس مجلس الوزراء الرقم 2008 لسنة 2005

بشأن شروط وإجراءات الاندماج، وقدتم

حالات الدمج والاستحواذ التي تمت في البنوك المحرية خلال الفترة الأخيرة:

					-	
	السعر/ الربحية	قيمة الاستحواذ	حصة اللكية%	جنسية البنك للستحوذ	البنك الستموذ	البنك المستحوذ عليه
1.9	14.2	2.204مليون جنيه	90.70		الأهلى سوسيتيه جنرال	ممسر الدولى
3.0	13.2	2.178مليار جنيه	74.70	فرنسا		بيع هصة الإسكندرية وأمريكان اكسبريس من المصري الأمريكي
3.6	11.3	94مليون دولار	100	ليتاتى	عودة	القاهرة الشرق الأقصى
2.4	_	591مليون جنيه	100	لينانى	بلوم	مصررومانيا
-	_	264.1 مئيون جنيه	94	يوناني	٠٠٠٥٤١٠٠	المسري التجاري
1.9	30.0	239.5 مليون جنيه	100	مصري کويٽي	العربي الأفريقي الدولي	مصر أمريكا الدولي
-	-	100مليون جنيه	100	مصري	الشركة الصرفية العربية	بورسعيد الوطني للتنمية
-	-	منح البنك الركزي قرضا مساندا بدون فوائد لدة 12عاما	100	مصري	الأهلي للصري	التجارة والتنمية "التجاريون"
-	-	حصل على قرض مساند3 مليارات جنيه	100	مصري	الأهلى للصري	المندس
		حصل بنك مصر على قرض مساند 1,6 مليار جنيه	100	مصري	بتك مصر	بنك مصر اكستريور
		انتهى التقييم وجاري الاستحواذ	100	مصري	بنك الإسكان والتعمير	البنك العقاري المصري العربي
		نهاية يونيو 2006	100	مصري	للصرث التحد	البنك المصري المتحد
		دَهَايَة يُونيو 2006	100	مصري	للصرف التجد	بنك النيل
		نهاية يونيو 2006	100	مصري	المصرف التحد	المصرت الإسلامي الدولي فلاستثمار
		وافق للركزي على الانتماج وجارى التقييم	100	مصري	يتك التنمية الصناعية	بنك العمال المصري
		نهاية اغسطس 2006	80	مصري فرنسي	كريدي اغريكول	المسري الامريكي
		تهاية اغسطس 2006	100	مصري قرنسي	كريدى اغريكول	كاليون مصر

تقدير هذا العجز بمبلغ 324 مليون جنيه أي بواقع 5 جنيهات للسّهم الواحد، سيلتزم الشترى بها لضمان كافة الحقوق الكتسبة لأصحاب المعاشبات والمستحقين وكذا الأعضاء المستمرين في العمل قبل تصفية الصندوق في تاريخ الدمج، وتجدر الاشارة إلى أن سعر تنفيذ عملية الشراء 45 جم/ للسهم (بعد خصم عجز صندوق العاملين وقدره 5 جم/للسهم) يمثل 3,3 مرات القيمة الدفترية للسهم وبزيادة السعر بقيمة العجز الذى التزم المشترى بسداده يرتقع المضاعف إلى 3,6 مرات علماً بأن متوسط مضاعف السعر إلى القيمة النفترية ف عمليات الاستحواذ التي تمت مؤخراً لبنوك مصرية مماثلة كان 2,7 مرة بينما بلخ متوسط هذا المضاعف 2,6 مرة لعمليات أستحواذ تعت لبنوك في شرق أوروبا، الشرق الأوسط وأفريقيا خلال عامى 2004 و 2005.

الأهلى المتحد

ومن ابرز الستثمرين الذين اقتمموا

السوق المصرية في الأشهر الأخيرة البنك الاهلي المتحدومو من كبريات البنوك العربية، وقد قادا البرنك الذي يتشذمن البحرين مقرأ له كونسوتيوم للاستحواذ على واحد من البنوك المصرية البارزة وهو

اللبنانيون فازوا بـ "مصر رومانيا والقاهرة الشرق الأقصى" ويطمعون للفوز بصفقات بنوك أخرى العرفان اللبنانيان

يدخلان إلى مصر ولديهما تواجد عربي وأوروبي

بالكويت وشركة ستراتيجية الخليجية. وكان اتفاق قد عقد بين بعض مساهمي بنك الدلتا الدولي الذين يحوزون نسبة 20,08 في للثة من الاسهم والبنك الاهلي البحريني للاستحواذ على اسهم البنك بسعر 77 جنيماً للسهم الواحد.

بنك الدلتا الدولي في صفقة تجاوزت قيمتها

6,1 مليار جنيه ونجح هذا الكونسرتيوم في

الحصول على موافقة البنك المركزي المصري

النهائية على صفقة الاستمواذ على 100 ﴿

المُثَّة من بنك الدلتا الدولي-مصر، بحد أدنى

81 في المُبَّة من تلكِ الأسبيَّم، وذلك بسبعر 37

جنيها مصرياً للسهم الواحد. ويضم

الكونسرتيوم البنك الأهلى المتحدو بنوكه

التابعة ومؤسسات مالية خليجية كما يضم

الكونسرتيوم 3 بنوك هي :الأهلي التحد

والأهلى القطرى والكويت الشرق ألاوسط

الى جأنب مؤسسة الضمان الاجتماعي

دلة البركة تعد مجموعة دلة البركة واحدة من ابرز

ملتقحاالقاهو فللاستثمار



EGYPTIANS OFFER YOU THEIR MOST PRECIOUS TREASURE: THE SUN





Come to the land where visions are welcomed and projects come true.

Discover an Egypt that is now open for business. To invest, no business, or, simply relax!

www.egypt.travel

For more information; The Egyptian Tourism Development Authority Tel: +202 5703490 - Fax: +202 5703491 Or visit our stand #C3



الستثمرين في القطاع المصرفي الصري حيث رفعت حصتها في رأس مال بنك ّ التمويل المصرى السعودى" الى 75 في اللَّـة . وتبلغ مساهمة مجموعة البركة المصرفية ومقرها البحرين في رأس المال المصري 250 مليون جنيه. وكانت الجموعة قد اعلنت مؤخراً اتذاذعن قرار بدعم خطط بنك التمويل المسرى المسعودي وزيادة حجمه ورفع استثمار الحموعة فرمصر لتمتلك حصة تعادل 75 في الله من ملكيته، وقال عدنان يوسف الرئيس التنفيذي للمجموعة أن مجموعة البركة رفعت نسبة ملكيتها في البنك المسرى إلى 75 ف المئة بعد الزيادة الأخيرة لرأس آلمال، و ذلك ضمن خطط المجموعة للتوسع في السوق المصرية بما يجاري قرار البنك للركزي المصرى بزيادة رؤوس أموال البنوك العاملة في مصر.

توفيق الأوضاع

ولعبت الاستثمارات العربية والاجنبية في توفيق أوضاع العديد من البنوك المصرية خصوصاً التي فشلت في زيادة رؤوس أموالها إلى 500 ملِّيون جنيه طبقاً لتعليمات البنك المركزي المصرى .. صحيح أن هناك بنوكأ وفقت أوضاعها المالية قبل قدوم الأجانب ولكن المتابع للف القطاع المصرف الصبرى بالمظان الأجانب دعموا المراكز المالية للبنوك حتى التي وفقت أوضاعها.

وتنضم قناشمة ألبنوك التي وفقت أو ضاعها المألية خلال العامين الماضيين:

1 - البنك الشجاري الدولي/ مصر CIB الذي ضاعف رأس ماله عقب انضمام مجموعة ربيبلوود الاميركية إلى قائمة

2- بنك مصر الدولي الذي استحوذ

عليه البنك الأهلى سوسيته جنرال 3 — البينك للصبري الأمريكي البذي استحوذ عليه بنك كآليون مصر "كريدي

BNP Paribas Le Caire - 4 بنك القاهرة

5 - بنك قناة السويس الذي تسيطر شركات ليبية وعربية على جزء مهم من

6 - البنك المصرى التجارى الذي استحوذ عليه بنك بيريوس اليوناني وتحول اسمه بعد ذلك إلى اسم "بنك بيريوس.



هسن عبدالله (العربي الأفريقي الدولي)

7 - بنك الدلتا الدولي الذي استحوذ عليه كونسرتيوم عربى يقوده البنك الاهلى المتحد في البحرين

8 - بنك فيصل الإسلامي الصرى الذي يعد الامير محمد القيصل أحد أبرز مساهميه بل و يراس مجلس ادارته

9 – بنك التمويل للصرى السعودي الذي تسيطر مجموعة بله البركة السعوبية على معظم اسهمه ويرأس مجلس ادارة اثبتك الشيخ صالح كامل رئيس الجموعة 0 - البنك الوطني المصري

١١ – البنك المصرى الخليجي وهو واحد من البنوك التي يستحوذ عدد من كبار رجال الاعمال السعوديين والكوييتين على حصة

عيون الستثمرين الأجانب حاليأ على "الوطني المصري" و"الصري الخليجي" و"الاستثمار العربي"

الإستثمار في الصارف غير متمركز،

والحصة الأكبر مازالت للمصارف الحكومية

رئيسية في اسهمه

HSBC - 12 - مصر الذي يسيطر عليه بالكامل بنك اتش اس بي سي العالمي

13 – بنك مصر إيران للتنميَّة الذي تستحوذ شركة الاستثمارات الخارجية الايرانية على 40 في المئة من اسهمه في حين تمتلك الحكومة المصرية النسبة الباقية.

14 – بنك باركليز ـ مصر

15 – بنك كريدى اغريكول-مصر الناجم عن اندماج بنكين هما المصري الامريكي و کالیون مصر

16 - بنك مصر رومانيا الذي استحوذ بنك بلوم اللبناني على 97 في الله من أسهمه

ليصبح اسمه بعد ذلك بنك بلوم - مصر

17 -- بنك التعمير والإسكان 18 - البنك الأهلى سوسيته جنرال

19 -- البنك العربيّ الأفريقي الدولي

20 – البنك المصرى لتنمية ألصادرأت 21 – بنك المؤسسة العربية الصرفية

ABC مصر الذي تستحوذ المؤسسة العربية الصرفية على معظم أسهمه

22 – بنك الشركة الصرفية العربية الدولية الذي استحوذ على بنك بور سعيد الوطنى للتنمية

كما نجح عدد من فروع البنوك الأجنبية العاملة ف السوق المسرية فزيادة رؤوس أمو الها الى 50 ملبون بولار طبقاً لتعليمات البنك الركزى بل هناك بعض تلك الفروع استطاعت أن تزيد رؤوس أموالها الى معدل يفوق المطلوب بكثير ومنها:

 أبو ظبى الوطنى الإماراتي الذي تنافس على صفقة بنك الأسكندرية

Citi Bank N.A - Egypt -- 2 وهنو واحد من أبرز البنوك العاملة في مجال التجزشة

3 - البنك العربي الأردني الذي يصنف على أنه أكبر فرع بنك أجنبي في مصر 4 - بنك المشرق الإماراتي

5 - البنك الأهلى اليوناني The Bank of Nova Scotia -6

7 - البنك الوطني العماني ولم توفق بنوك أجنبية عدة أوضاعها المالية في مصر وهو ما دفع البنك الركزي الى مطالبتها الانسحاب من مصر وتصفية تشاطها، وجاء في مقدمة هذه البنوك جمال تراست اللبناني والاهلى السوداني والاهلي الباكستاني ومصرف الرافدين. 🖿

والقاهرة للاستثمار



مع نظام التمويل العقارى يمكنك:

- شراء عقار لا تملك ثمنه
- تشطيب أوتجميد ببتك
- بناء ببتك على أرض تملكها
- مزايا التمويل العقارى:
- -حربة اختبار أي عقار تريده في أي مكان على أرض مصر
 - توفير التمويل اللازم لشراء العقار المناسب



- بقيمة الإيجار تملك منزلك

- امتئك الوحدة من أول يوم بإسمك بسعر النهاردة
 - سيدعلى أقساط تصل إلى ١٠ سينة
 - العقار أفضل إستثمار على المدى البعيد



إتصل الأن على رقم APIL. FF

وتمرف على نظام التمويل المقارى





النظام متاح للمصربين والأجان





خريطة الاستثمار في القطاع المصرفي

يدخل الجهاز المصرفي للصري في هذه المرحلة اختباراً حاسماً تتحدد بنتائجه ملامح خريطة جديدة للسوق ربما تشهد تغير مراكز القوة والتأثير بين اللاعبين الكبار في السوق .

وتَدُوقَعَ الدَّوَائِرُ للصرفِية أن ينتقل مركز الثقال من بنوك القطاع العام إلى البنوك الأجنبية اللّم ياتت لا نسيطر على حصة مؤثرة من السوق فحسب بل تمثلة خططاً وسترافيجهات تشغيل من شائها باعادة صياغة سوا القدمات والنتجات الصرفية، فهذه البنوك تمثلت قوة هجوم ثلاثية — بحسب تعبير مصرفين كبار والتي تضم لللاءة المالية والغبرات الفنية الضحفة إلى جانب الكنولوجها الحديثة والكوادر البشرية المؤهلة ومن ثم تنظر السوق أن تطرح البنوك الأجنبية مبادرات من شأنها إنعاش القطاع الصور في السنوات القليلة القبلة.

على مدى الأشهر الملطية، مكّل القطاع المصرية المصرية المصرية مقدرية المصرية المصرية مقدرية المصرية المصرية المصرية المصرية المصرية المصرية المصرية المصرية المصرية من الموالية المادة والمصرية من الموالية المادة والمصرية من الموالية المادة والمصرية من الموالية المادة والموالية المادة الم

تستهدف خفض عدد البنول العاملة في السنهدو (المنول الكثر من 56 السوق إلى تحد ما 10 كثر من 56 المبادات معنى المبادات معنى الأسادات المبادات المبادات



وينك القاهرة في بنك مصر ودمج بنك العمال في بنك التنمية الصنباعية ودمج البنك العقاري في بنك التعمير والإسكان.

ودوازي مع خطة الركزي عملها استحواد بين البنوك الطبقة بعضها لبعض مستحود استحود البنك العربي الأديقي على بنك المصري الأمريكي على بنك المصري الأمريكي على يساستحود الله المستوية المرابط المستوية المستحد خلال الوطني ، أي أن السوق المستوية من المستحدة المستوية المستحدة المستوية المستحدة المستوية المستحدة المستحدة

وتمثّلت هذه الـ فرصة في عدد من المسارف صغيرة ومتوسطة المجم والتي تمّ عرضها للبيع وتنافست بنوك عربية و أجنبية على اقتناصها عبر صفقات عدة.

أيضاً من هذه الدوامل تحسن مؤشرات الكناي بعد أن سجل معدل مؤشرات (.) في للغة هذأ السعام وهو معدل مرشح (.) في للغة هذأ السعام وهو معدل مرشح للروسول إلى 7 في اللغة في اللغة إلى المام 2007 الأمر الذي يعدني تنظيذ المجديد من المشروعات الصفاحة و النقل والسياحة مشروعات سوف تكون بحيات المطالحة والكلووان ماسة مشروعات سوف تكون بحياجة ماسة حديدة للنعويل ما يوقر فرص توظيف وروجية

يتزامن مع ذلك خطة تحويل الجتمع المسري إلى مجتمع غير نقدي يتعامل بوسائل دفع الكترونية وهي الخطة التي

أ علتقحالقاهو فللاستثمار

رعاها وزارتا للثانية والتنمية الإدارية والتي سنتهدف سداد رواتب رراء ملايين موظف في اليجياة (الاداري للدولة عبر خطم البطاقات الذكية وماكينات MTA-A الأمر الذي يصب إن تجابة المطاق في تعزيز وخشر الشقاعة للصرفية بالمجتمع ما يغيد البنوك العاملة في السوق.

أيضاً مثناك الإقبال الكبير على الخدمات المحرفية للأفراد سواء من جانبه المصارف أو من جانبه المصارف أو من جانبه الأفراد من وذلك لتحويل احتياجات هؤلاء الأفراد من فرناك الأفراد من شراه سياوات و سلح منزلية بالتقسيط المتعرب شراء المناول وبالتناليج يمكل هذا للإقبال (أهذا جديداً ومتواصلاً للربحية للمصارف المناولية ومتواصلاً للربحية للمصارف المناطقة المعارف المناطقة المحارفة المناطقة المصارفة المناطقة المحارفة المناطقة المحارفة المناطقة المحارفة المناطقة ال

وتاتي في نهاية هذه الأسباب هالة الانتخاب والميا المستقدية التي تقال المستقدات المكتفئة المستقدات المكتفئة المجابئة المحتفظة المجابئة المحتفظة المجابئة المحتفظة المجابئة المحتفظة المجابئة المحتفظة المح

تبادل الادوار

هذه الحالة من التنافسية الشديدة والسوق المفترية جمالتا الجمين المؤتل الموقات الجميع ينشؤ إلى يتخوف في من فقدان بنوك القطاع يشخوف فيه البعض من فقدان بنوك القطاع وانتقال المسيطة على فيادة السبوق وانتقال زمام المباردة إلى المبنوك الأجنبية على وجه تأكولين "المركية" المبريطات التحديد وهي البنوك التي يقودها كل من "باركلية" المبريطاتي و بيريوس اليوناني بناؤلية "المبريطاتي المقونة بينافل المؤتلسي حتى الأن "سان بالولو" الإيطالي للقفز معمورة الماليانة عبر خطة ستراتيجية طعرة مناسرة التيجية فلاسوقة في السوق.

أمام هذه المقاوف والتوقعات السلجية بشأن مستقبل بنراك القطاع السام وحصصها السوقية، خصو من أن ما يتعلق ببنكي "مصر" و "الأهلي" قام اتداه البنوك ببنكي "مصر" و "الأهلي" قام اتداه البنوك على خريطة توزيح الحصص السوقية أن على خريطة توزيح الحصص السوقية أن والمسادة المهيكات الديج والاستحواذ وإمسادة المهيكات الديج والاستحواذ التي شهيتها السوق.

وخلصت الدراسة إلى مجموعة من الأرقام التي تُسهم في رسم صورة واضحة



, صة القاهرة

للمالم للسوق. من هذه الأرقام أن حصة لينبول المسوق. تدور حجول 2.52 أللة بينما ستطية حصة البنوي الملقة بينما ستطية حصة البنوية الملموكة لؤسسات مالية ومصارف عربية في الملكة وتبلغ حصة عربية في الله وتستحرة البنوية الملموكة لؤسسات مالية ومصارف المنتصفة والخاصة على نحو 20 أن الملكة من السحوق. علم أيان البنول المتحصصة من السحوق. علماً يأن البنول المتحصصة المستحرة المناولة ومنها بناء البنول المتحصصة إلى المنافقة ومنها بناء المنتبعة المساحرة ومنها بناء المنتبعة المساحرة ومنها بناء المنتبعة المساحرة عدمة المنافقة ومنافقة بناء المنافقة ومنافقة وم

سيد المستبدية والمراسبة أيضاً فإن حصة وحسب هذه العراسة أيضاً فإن حصة البنوك العامة في السوق تتوزع بنسبة 23,7 في

قاهرة للثة من إجمالي حجم السوق لبنك مصر بعد استحواته على بنك القاهرة ونسبة 25 في للنة للبنك الإملي الذي يُعدّ حتى الآن اللاعب الرئيسي و فأتك السوق بحكم شخامة حجمه.

أما على صعيد البنوك الأجنبية فتتوزع الحصص بنسبة 5,8 في للثة لبنك "بيريوس اليوناني" ونسبة 5,2 في اللثة للبنك" الأهلي سوسيته جنرال" و3 في للثة لبنك "باركليز" و 1,2 في للشة قـ بنك "بسي أن بسي بساوسيا

وعلَى صعيد البنوك العربية ياتي في المقدمة بنك التمويل المسعودي المسعودي المسعودي المسعودي المسعودي المتعالية المتعا

ورغم أن لغة الأرقام لا تكذب ولا تتجعل يبشئ السئرال حول مستقبل السوق المصروفية أن مصر في ظل وجود الالاجين الأجانب قائمًا أوإن كانت الإجانب سوف تصب في نهاية الأمن في خانة تعزيز أوضاء القطاع المصرفي وتناقسيته وقدرته على القبلة . **

CAIRO INVESTMENT FORUM

أول مصرف لبناني في مصر بنك بلوم BLOM التركيز على الخدمات المتميّزة

(2) بدابنك بلوم مصر (BLOM Egypt) بدابنك بلوم مصر (BLOM Egypt) كاثر مصرف لبنائي يدخل السوق للصرفية الصرية. للسينة ينك مصرفة بنك مصرفة بنك مصلة جييدة على شبكة النشاره العربية والدولية انطلاقا من البنك الأم بنك لبنان والمهرد الذي يتصدر لاثمة الماس العاملة في لبنان.

وجاءت ولادة بنك بلوم مصر تتهجة لشرائه أكثر من 96 في اللثة من اسهم بنك مصررومانيا، وبعد مقاوضات استمرّت بضعة أشهر وانتهت بإنجاز الصفقة خلال الشهر الأخير من العام 2005.

وكان بنك مصر رومانيا قبل انتقال ملكيته إلى "بلوم بنك" يمتلك قاعدة زبائن لا بلس بها ويعمل من هلال 8 فروع في مصرد؟ منها في القاهرة واثنان في الإسكندرية، وفرع واحد في الفردقة، إضافة إلى فرع ووكالتين فرومانيا.

عضر مجلس الإدارة والعضر النتنب والدير التنفيذي علاء مساحة الذي تولى مهام عمله في مطلع شيو سبتمبر الماشي، يقول: إنَّ التنائج المققة خلال منه الفترة القصيرة (اقل من عام) نبيد مشجّعة ومرضية سراء على صحيد التمو أو على صحيد تمسيخ المنشجة، والخدمات

النمو والتوشع

ويعقب سماحة: خلال هذه الفترة شرع البنك في فتح 6 فروع جديدة في مختلف المناطق تشمل المنصورة، شرم المشيخ والإسكندرية، ويتو قافتات 4 فروع قبل بنهاية المام الحالي، وافتشاح فوعين في

أما على صعيد النمو فأشار العضو النتدب بأنَّ ودائع الزبائن قدزادت في نهاية شهر سبتمبر 2000 بنسبة 12 في المُثَّة مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي، في حين زادت

القروض والتسليفات بنسبة 5.6 أو للغة. يروض من ألا تتركيز خلال الفترة الأولى من المام كان منصبًا على قدمى الديون التصفّرة إيبان الفشرة الاسبابية، وأخذ المقصمات اللازمة والتي بسعاحة "أن البناب حجم الديون, ويركّد سعاحة "أن البنابة العام سيمقل ربحا صافيًا جزيًا أن نهاية العام يعد لتعساس كل القصصات اللازمة.

خطة التوسع

وعن ضمّة التوسع للمرحلة القبلة والولياتها المدّدة يقول العضو النتدب علاء مساهة بانها "خطة ترتكز على الانتشار في محافظات الجمهورية من حيث الغررة، وعلى تقديم النتجات الخاصة بالأفراد ((messay) سواء لجهة الإنخار أو الشّدوض الذخصة الشخصة عالادوض

مشيراً إلى "أنّ البنك يحتل مرتبة متقدمة مشيراً إلى "أنّ البنك يحتل مرتبة متقدمة في مجبال الـقرو ض الخصيصة ليشراه السيارات (Car Loan)، إضافة إلى حصول تقدّم ملحوظ في مجال بطاقات الانتمان".

نقدم متحود في مجال بدهات ادمان ويضيف: "نحن في صدر التحضير لطرح منتجات جديدة في مجال صيرفة التجرثة تدقد على خبرة البنان في هذا القطاع، وعلى براسة متطلبات الأسواق".

أمّا على صعيد تمويل الشركات (Corporate Banking) يشير سماحة إلى أن

مجلس الإدارة

يثالف مجلس إدارة بنك بلوم مصر من

سعد الأزهري (رئيساً)، علاء سماجة (عضواً منتدباً ومديراً عاماً تنقهنياً)، والأعضاء السادة: الياس عرقتنجي، د.فادي عسيوان، سمسيور قسيس، عبد الرحمن البركة ود.شاكر عبد الله.



علاء سماحة

ثمة اتجاماً للتوسع في هذا للجال مع التركيز على الإمكانات القائمة في مجال تمويل الشركات متوسطة وصنيورة الحجم (KMEs) خلكك إلى إمكانات التوسع في مجال القروض المشتركة حيث ستكون مناك عملية تمويل سيتم إنجازها في الأسابيع للقياة

التميّز في الخدمات

ربصررة عامة يقرل العضو المتدر، أن البناة لليبر التنفيذي لينك بلوم مصر، أن البناة سيوفر خدمات شامة الأزبائي على غرار ما لاعتبار خصوصية ومزايا السرق المصرية ومؤكدا بالقول "ليست للشكلة بالنسبة الرياني أن إدارة العصة السوفية، ذلك الأن أن رفح المصد لا يشكل تحديا في سوق ضخمة كالسرق السرية حيث نسبة التمصرت غيها لا تتمدئ الدياني المناق التحديث الأساس إنما يكمن في مستوى القدمات ويز إلاساس إنما يكمن في مستوى القدمات وينجي أن يكرن عفوانا أساسيا للمصارف العامة في في

إلى ذلك، يشير العضو المنتدب إلى عزم البنك الامتمام بتوفير الخدمات المصرفية الخاصة (Private Banking) وإلى الإمكانات الكبيرة المتاحة في هذا الخيال انطلاقاً من حجم ثروات المصريين في الخارج.

بر مرد سماحية قائلاً: "إن كل خططنا وحضتم سماحة قائلاً: "إن كل خططنا من أجل النوظيف في العنصر البشري سواء من خلال تدريب وإعداد الكوادر الحالية، أو من خلال استقطاب كلاءات جديدة.



The Best Link Between Egypt & Lebanor

BLOM BANK EGYPT is 99% owned by BLOM BANK, the 'Best Bank in Lebanon' according to all internations specialized institutions



BLOM BANK EGYPT Branches

EGYPT: 8 branches & 7 under establishment ROMANIA: 5 branches

بنك عوده في مصر خطوة باتجاه المصرف الإقليمي

أنجز بنك عوده في مصر الاستعدادات الأساسية للانطلاق بعمله في السوق المصرية وبشبكةٌ فُروع يُتُوقِّع أن تُصل إلى 40 فرعاً خلال العام 2007 تغطي مختلف الناطق المصابة

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النندب لبنك عوده في مصر، جابي قسيس أنَّ أولويات البنك في الرحلة الأولى تعريف الصريين بشبكة بنكَ عوده محلياً و إقليمياً و تقديم مستوى متميّز من الخدمة، وهنا الأسئلة و الأجوبة:

■ متى تمَ تحديداً تأسيس البنك؟

ايأتي تأسيس البنك ف مصر بسياق خطة التوشع الإقليمية التي اعتمدها مجلس إدارة بنك عوده منذ العام 2003 ونلك بعد ان أصبح جليّاً أنَّ الإنطلاقة الاقليمية ضرورة مكفلة لعمل البنك نظراً إلى تطوّر حجمه الحلى وبعد أن استكمل تملك بنك عوده - فرنساً وبنك عوده - سويسرا ودمج شركة ليبانون إنفست التي كانت الرائدة في مجال مصرفة الاستثمار في لبنان وتملُّك الشركة اللبنانية العربية للتأمين. تزامن ذلك مع زيادة الحاجة إلى مصارف إقليمية بالمعنى الصحيح للكلمة. فكان أن أنجزنا الانتشار فكل من الأرين وسورية وها نحن في مصبر والسودان. فقد حزنا على بنك القاهرة والشرق الأقصى في الفصل الثاني من العام المنصرم وغيّرنا اسمه إلى بنك عوده ش.م.م. في سيتمير من هذا العام و أنجزنا زيادة رأس ماله إلى 100 مليون دو لار أميركي. وللبنك 3 فروع: اثنان في القاهرة وواحد في الإسكندرية، إضافة إلى فرع إسلامي في القاهرة؛ وهي تعمل الآن بشكل

ممتاز تحت إسم بنك عوده ش.م.م. وحتى الأن أنجزنا برنامج فتح 15 فرعاً جديداً ف مناطق مختلفة من القاهرة والإسكندرية وطنطا والفردقة ويجدي العمل على استكمال برنامج الإنتشار الجغراق للعام 2007 ليصل الى 40 نرعاً

بمزايا مختلفة لكنها تفتقد إلى الانتشار الناسب للفروع الصرفية حيث تبلغ نسية المسرفة إلى عدد السكان 24,5 ألف نسبعة لكل فرع عامل إذا ما أحتسبت فقط مناطق القاف ة الكبرى و الدلتا، ومستثنين بذلك معظم الريف للصرى والناطق الباقية. بينما تصل النسبة في بلدان أوروبا إلى 1500 نسمة و في معظم الدول الشامية إلى ما بين 4 و 5 ألاف نسمة. ويبين نلك عدد الحسابات الصرفية فمصر والتي لا تتعدى7,3 ملايين وفق إحصائيات البنكُّ المركزي المسرى. هنذا البواقع حيذا بالصارف العاملة إلى أنتهاج برنامج توسع وأنتشار جغراق مماثل

مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة بنك عوده في مصر على النحو الآتي: • حاتم صادق، رئيساً وعضواً منتدباً وهو

شخصية مصرفية ولها إنجازاتها. • جابي قسيس، نائباً ئرثيس مجلس الإدارة وعضوا منتدباً، والأعضاء:

* ريمون عوده، رئيس مجلس إدارة بنك عوده

– مجموعة عوده سرادار ° سمير هذا، الرئيس التنفيذي للمجموعة – رئيس اللجنة التنفيذية للمجموعة وعضو

° د. مروان غندور، رئيس مجلس إدارة بنك عوده سرادار للأعمال، عضو مجلس إدارة بنك عوده -- مجموعة عوده سرادار * رمزي صليبا، عضو اللهنة الثنفيذية للمجموعة – مسؤول تسليف الشركات

مجلس إدارة بنك عوده – مجموعة عوده

* د، قريدي باز، مسؤول الستراتيجيا والدب

الثالي للمجموعة، وعضو مجلس إدارة بنك

عوده – مجموعة عوده سرادار

■كيف تقيّمون القرص التامة ف المال

السوق الصرية كبيرة و مهمة وتتمثم

■ ما هي القيمة المضافة التي سيوفَرها بنك عوده ﴿ السوق الصرفية المسرية؟ ينظر الصريون عامة نظرة ود وتقدير إلى لبنان وشعبهِ ما يرفع التوقّع في مستوى الخدمة كمّاً ونوعاً. كما سيحمل بنك عوده على إرساء قواعد جلية للخدمات الإقليمية ما يؤكد جدارة الوعد بإطلاق مصرف إقليمي وليس مجموعة مصارف تابعة متواجدة إقليميا

جابي قسيس

■ما هي أولويات بنك عوده – مصر

🗆 يأتي في طليعة أولويات بنك عوده ق

مصر تعريف المصريين بشبكة بنك عوده محلياً

واقليمياً، كما ترسيخ فناعتهم بتمايز مستوى

الخدمة الفردي والذي يعتمد على الجودة ف

صدارة أولوياته. وغنى عن القول أن بخولنا

إلى السوق بقوة وإطلاقنا هذا العدد من الفي ع

سيؤكد للمصريين جدارة بنك عوده بالإلتزام

بمستوى خدمة ونوعية مواكبة لحاجات الفرد

من الخدمات للصرفية المطورة والمنوعة.

الخدمة المدزة

خلال الرحلة الأولى؟

"عوده"و "هيرمس"

■ بماذا تقيدكم مساهمة المجموعة المالية "هيرمس" فينك عوده - مجموعة عوده سرادار (البنك الأم) بالنسبة إلى تواجدكم في مصر؟

ت إنّ مجموعة EFG HERMES هم إحدى اكبر الجموعات المالية في هذه المنطقــة ولها سمعتها المالية والعملانية ولديها كُمُّ من العملاء الذين اختبروا مستوى أدائها

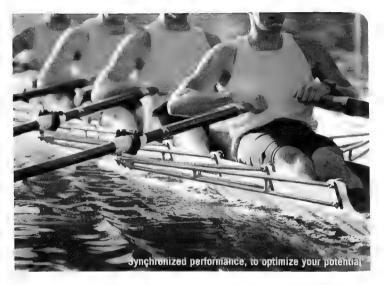
وعليه، فإن مساهمتها في بنك عوده ش. م. ل في لبنان مطلع العام الحالي اكّدت لهؤلاء العملاء ومجتمع العملاء ألمصرعلى إنجازات بنك عوده والغرص التي يتيحها ما أعطى الفرد المصرى فكرة مبكرة عن البنك. ■

إيملتقعاالقاهر فالاستثمار









Entities of the Audi Saradar Group interact flowingly with speed and precision, exchanging innate professionalism, accurate organization and smooth synergy, thus guaranteeing momentum and performance.

From Bank Audi that specializes in commercial and retail banking, to Audi Saradar Private Bank that designs and implements wealth management strategies and Audi Saradar Investment Bank which secures long term funding for companies and provides business advice, the Audi Saradar Group entities work together to answer all your banking needs, making sure your potential grows.

البنك التجاري الدولي التوسع محليا وإقليميا

يعتبر البنك التجاري الدولي (CIB) في مصر أحد أبرز الصارف الخاصة، والذي يسعى إلى امتلاك الموقع المتقدم و الأبرز في لائحة البنوك المنتمية إلى القطاع الخاص، وقد حقق البنك في الفتيرة الأخيرة إنجازات مختلفة سواء على صعيد النمو أو طرح الخدمات والمنتجات الجديدة، أو على صعيد الشراكات و التحالفات، إضافة إلى تصميمه على التوسّع خارجياً وفق صيغ مختلفة بدأت بوأدرها الأولى ق

 ٣ الاقتصاد والأعمال طرحت بعض الأسئلة على رئيس مجلس الإدارة هشام عز العرب، حيث أعطى أجوبة وإن كانت مختصرة، إلا أنها معبرة عما يقوم به

وهنا الأسئلة والأجوبة: ■ كيف تقيّمون نتائج البنك خلال هذا العام مقارنة بالعام السابق؟

 جاءت نتائج الفصل الثالث لتؤكد قدرة البنك على تحقيق ربحية مميزة من الأنشطة الرئيسية. فقد ارتفع صافي الربح بنسبة 37 في المئة مقارنة مع الغثرة ذاتها من العام 2005، متخطياً بذَّلك ارباح العام الماضي بالكامل.

وأستطاع البنك أن ينمو بمحفظة القروض بـ 19 ن اللئة، ما انعكس على زيادة صاق العائد بنسبة 9 في اللئة، بينما ارتفع عائد العمولات و الخدمات المصرفية بنسبة 32 ف الله.

التوشع الخارجي

■ يبدو أنّ البنك يتجه نحو التوشع خارج مصر، ما هي ملامح وصيغ هذا التوجه، وإلى أية أسواق بشكل خاص؟ 🗆 بالفعل يعتزم البنك التوسّع محلياً وإقليمياً. على الصعيد الحلى ينوي البنك زيادة عدد الفروع بـ 50 فرعاً جديداً قبل نهاية العام 2007.



هشام عز العرب

و إقليمياً، ببياً البنك في من أو لة النشاط في الجزائر العام 2007، كما يدرس فرصاً للتواجد ن سورية ولبنان و الأرين. و تجير الإشارة إلى أن البنك أبرم اتفاقيات عدة، و تربطه تحالفات ستراتيجية مع بنك أبو ظبى التجارى والبنك التجارى القطرى ومجموعة الراجحي في الملكة العربية السعودية.

مساهم ستراتيجي

■ تم إدخال مساهم أجنبي في البنك- ما أهمية ذلك؟ وما هو الردود التوقع؟ 🗆 قام البنك الأهلى ببيع حصته في البنك

الشجاري الدولي وألبالغة 18,7 في المئة لجموعة من الستثمرين تتراسهم مجموعة ريبلوود(Ripplewood) الأميركية في صفقة بلغت 230 مليون دولار.

يمثل الجموعة 3 أعضاء ف مجلس الإدارة أحدهم كان يقوم على مدى 20 عاماً بإدارة أكبر مؤسسة مصرفية متكاملة لها فروع في أكثر من 100 دولة حول العالم وذلك حتى شهر أغسطس من العام الماضي. وقد

التواجد في الجزائر وتحالفات في الخليج، ودرس فرص في سورية ولبنان والأردن

وقعت الجموعة انفاقاً يقضى ببقائهم كمساهمين لمدة 5 أعوام.

وتعثل تلك المجموعة دعما كبيرا للبنك من خلال تنوع خبرات أفرادها وتفاهمهم التام مع مجلس إدارة البنك.

توشع وتحالفات

■ سعى البنك إلىي شراء بنك الإسكنيرية الذي تنافست عليه مُجموعاتٌ عربية وأجنبية عدة، ما هي خطتكم البديلة؟

🗅 يسعى البنك إلى زيادة حصته السوقية إلى 10 في المئة؛ وفي إطار ذلك قام بدراسة فرص عدة للاستحواذ على بنوك أخرى، وفضل التوسِّم ذاتباً من خلال زيادة الفروع.

إلى ذلك، تم إنشاء CI-CH بالشراكة مع تجيب ساويروس وبعض الساهمين الأخرين، حيث تملك CI-CH شركات عدة مي: CIBC CIAM ، Concept أو فسرسسيسن، INSEARCH، بالإضافة على شركة استثمار أدخلها تجيب ساويروس إلى الجموعة

ويسيطر البنك التجاري الدولي علي أكثر من 60 في المئة من شركة CI-CH والتي تحمل ملامح بنك إقليمي يتمتع بخبرات واسعة في شتّى الجالات.

■ ما هو الدور الذي تقوم به شركة

🗆 تقوم CIAM بإدارة بعض المافظ المختلفة مثل "أصول" و"استثمار"، وقدتم إضافة صندوق "أمان" وجرى الإعلان عن شركات تابعة ف الستقبل القريب

 كيف تنظرون إلى التطؤرات التى شهدها القطاع الصرق ق مصر، لا سيما لجهة تقلّص حَصة البّنوك العامة، وهل ثمة مخاوف من جرّاء ذلك؟

 اليس هذاك مضاوف من أي شكل من أشكال السيطرة أو الإحتكار. فالبنك يرحب بأية منافسة شريفة ومبنية على دراية وعلم بالخاطر والتكلفة الاقتصادية للأموال. وأن من شأن هذا النوع من النافسة رفع مستوي الخدمة في القطاع المصرفي، وكذلك ارتضاع العائد على الأصول وحقوق الملكية، حيث يسعى كل بنك لتقديم الأفضل. ويعتمد البنك على خبرته الصرفية الطويلة في السوق المصرية، وعلى كفاءة الإدارة والعمالة، والتى تتمتّم بدراية عميقة انطلبات واتجأهات السوق، ما انعكس على رغبة البنك المتزايدة.





القحرة علم البرياده

هارع البيناء أبراج البيناء بلوك بد طابق تلكاتب ص ب ١٩١١، أبوظيي الامارات المربية الجمنة المتعاد ١٩٢٢ ١٩٢١ فاكس ١٥٠٠ ٢٧١ ١٩٧١-

Call Center: 800 Q

قطاع الاتصالات المصري: منافسة "هادئة" أم "عاصفة"؟

 صوق الاتصالات المصرية حالياً هي اكثر من سوق مؤلفة من شركات قطأع عام و محمو عات أعمال يولية و شركات و هبئات رقابية وعملاء ومشتركين والكثير من الأرباح، إنها أرض "معركة" تعيش هدوء ما قبل العاصفة. وليس من البالغة القول أن تاريخ منح الرخصة الثالثة سيشكل المنعطف الأكبر ف أكبر سوق اتصالات نقالة عربية من حيث السكان. أطراف هذه "الواقعة" المنتظرة الذين بدأوا استعداداتهم العملية والنفسية هم "اتصالات" الاماراتية بقيادة محمد عمران "اوراسكوم تليكوم" بقيادة نجيب ساويوس، والرئيس التنفيذي، العضو المنتدب لشركة فودافون - مصر إيان غراي. والثلاثة يتمتمون بالخبرة والقدرات التشغيلية والتواجد الخارجي في اسواق تنافسية والدعم المالي وما يكفي من الطموح المناولية تناكيب المضبور. "فيودافون" و اوراسكوم أن موقع الدفاع وهما يعيشان نتائج "التعايش" والمنافسة في سوق واحدة. أما "أنصالات" فنهى، وكنما في تجربة السعودية، في موقع هجومي يستدعي منها الإبشكار و"خلق"القيمة المسافة لكن الخشيسة لندى الأطراف الشلاشة واحتدة وهي الأسمار، فالجميم لا يريد تذوّق مرارة عرب الأسعبار البثي لم تدخل سوقاً إلا واقسدت على شركأت الاتصالات تنعمة

"مُوبينيل" القابمة الشركة" اوراسكوم" و"مُودافون" تتقاسمان السوق هاليا أحد قاعدة مشتركين تنامؤ دا مليون خط، بينما تدخيل الشافسة شركة اتوسالات مصر بعد أن مصلت على موافقة جهاز تنظيم بعد أن مصلت على موافقة جهاز تنظيم مرئة ومخفضة لعمائتها خلال الرحلة الأرلى عن التشغيل بهدت تكوين قاعدة عملاء إلى جانب البرة الكبرى والتمثلة أن تتقديمها لخدمات الجيل الشالت، هذه تتقديمها لخدمات الجيل الشالت، هذه تشغيمها لخدمات الجيل الشالت، هذه للشركتين القائمتين حالية عيد باللاسكرة إلى

لشركة ميردًا مع جهاز تنظيم الاتصالات. إذ تسعى الشركتان للحصول على ترفيص وتخوض حاليًا جولة مناوضات فرسة مع وتخوض حاليًا جولة مناوضات فرسة مع السلطات الشكومية للمحصول على المنازع من دون سداده مقابل مالي للحكومة عليه من دون سداده مقابل مالي للحكومة خدمات الجهل الثالث عنصر تنافس الصالح تخدمات الجهل الثالث عنصر تنافس الصالح "أعصالات معمر "بحسم المحركة الحسائية و"موبيئيل" للمحصول على الترخيص قبل

"موبینیل"، و "فودافون"

تكفى نظرة تفصيلية الى الأداء المالى لدى "موبينيل" و"فودافون مصر" لعرفةً حقيقة الوضع فسوق الاتصالات النقالة المصرية بعد أشهر قليلة من اليوم. فقد حققت "موبينيل" في السنة المالية 2005 نصو 6,7 ملايين مشترك لتشكل بذلك نمو أ بنحو 40 في المئة عن الحام 2004 حيث حققت 4 ملايين مشترك. أما في الربحية فحققت نحو 251 مليون دولار. وفي مجنال الرسملية السوقية حققت الشركة نحو 3,4 مليارات هولار ما يشكل نمواً بنحو 56 ف اللَّه عن العام 2004. وتغطى "موبينيل" 53 في اللَّهُ من السوق المصرية. أمَّا في نتائج النصف الأول من السنة الحالية فحققت الشركة نمو 7,3 ملايين مشترك ووصلت رسملتها في السوق الى نحو 2,25 مليار دولار وحققت ربحية تقدر بنحو 114,14 مليوناً.

أما شركة فودافون مصر فحققت العام 2005 نحو 5,9 ملايين مشترك ما شكّل يومها نمو أ بنمو 51,4 في المثة عن نتائج العام 2004،

•••
موبينيل" حاضرة لرحلة المنافسة
"الثلاثية"



الوزير طارق كامل

أي 2,87 مليون مشترك. كما حققت في ذلك العام رسملة سوقية تقدر بنحو 4,212 مليارات نولار مشكلة نموا بنحو 7,98 في المئة. ووصلت الارباح في ذلك العام الى نحو 182,7 مليون نولار أي بنمو سلبي عن العام السابق بنمو 2,9 في المام السابق بنمو 2,9 في المام

أما "اتصالات" الاماراتية التي دخلت السوق السعودية من خلال تحالف "اتحاد اتصالات تحد إسم موبايلي في مايو من العام الناضي فقد حققت نتاثج مثيرة للإعجباب على مستويبات المستركين والرسملة والأرباح. وبلغ عدد الشتركين لديها مؤخرا نصو 5 ملايين. واعتمدت الشركة في دخولها السوق السعودية على تنويم باقات الخدمات من خلال سياسة أسعار ذكية تضمّنت عروضات مفصّلة " على قباس مختلف الشرائح الاجتماعية والمناسبات الملية. وربما يكون أبرزما تتمتم به "مو بايلي" هو اعتمادها الكثّف على دراسات السوق آلتي تتناول أدق التفاصيل وهي تبدأ في الجوانب النفسية للمشتركين ولا تنتهى عند خدمة العملاء والمافظة على

من هذه العطيات القصرة بيدو لنا كيف تنشكل صورة أهمال شركتم "موينيل " فواداوي مصر" حالها، ويسعي الشركتان ليس فقط الى رفع الزيجية من خلال خدما ألى التحق لمرحلة منافسة صعبة تحتاج الى "تفس عميق" قبال الخوص في حال التصدي لذمات واسطرا اتصالات صحبة تحتاج الى "تفس



"إعادة تموضع"

وبحسب دراسات للسوق من قبل خبراء ف القطاعين المالي والاتصالاتي، فإن خريطة جديدة سوف يجرى تشكيلها أسوق الهاتف النقال في مصر فور إطلاق الشبكة الثالثة وهي خريطة من الصعب تحديد المراكز التنافسية للأطراف الختلفة بها وإن كانت مجموعة "إتش سي" للأوراق النالية و الاستثمار قد تو قعت في دراسة لها أن حصة شركة "اتصالات مصر" في السوق ستقارب 13,9 في المُنَّة بحلول العام 2010. وقالت أن ثالث شركة لتشغيل الهاتف النقال ف مصر ستحثذب 4,4 ملابين مشترك بملول العام 2010 بينما ستنجح في اجتذاب 800 ألف مشترك خلال السنة المقبلة وهو العام الذى ستبدأ فيه تشغيل شبكتها في مصر.

وتوقعت "إنش سي" نمو سوق الهاتف النقَّال في مصر بنسبة 89 في اللثة في السنوات الأربع المقبلة ليبلغ 6,15 مليون مشترك في نهاية العام 2010 وسط هيمنة شركة فودافون والشركة اللصرية لخدمات الهاتف النقال "موبينيل" بالتساوي تقريباً على حصة إجمالية قدرها نحو أ,86 ف للثة من حجم السوق. ف القابل توقعت شركة "شعاع كابيتال" أن يكون العام 2017 هو أقرب تقدير لتحقيق "اتصالات" الإماراتية عائداً على استثماراتها في مصر واستقطاباً لنحو 13,6 مليون مشترك أي نحو 30 إلى المئة من إجمالي حجم السوق بحلول سنة

واستندت "شعاع كابيتال" في توقعاتها





إيان غراي

محمد عمران استثمارها الأولى بعد 3 سنوات ونصف أو 4 على أبعد تقدير.

وتأتى هذه النطورات في الوقت الذي بدأت فيه شركتا "موبينيل" و"فودافون مصر" في ممارسة لعبة "تكسير العظام" لإغلاق الباب أمام الشركة الثالثة، حيث ستفعل الشركتان ما بوسعهما من اجل الاحتفاظ بمستخدميها حتى وإن كلفها الأمر أن تدفع الفارق بين عقد ترخيصهما وقيمة التراخيص الجديدة.

واعتبر محمد عمران أن الاستثماري مصر ستراتيجي وطويل الأمد مشيراً إلى أن مصر تعدُ إحدى أهم أسو اق الاتصالات في النطقة بما تحظى به من إمكانيات نمو كبيرة. وأشار إلى أن ترخيص شركته يتميز عن الترخيصين الأخيرين بأنه يمتد إلى 15 عاماً بينما ينتهي أجل الترخيصين الماليين 🛈 غضون خمس سنوات إضافة إلى أن ترخيص الشركة يتضمن خدمات الجيل الثالث. وكشف عمران عن بعض جوانب الخطة الاستثمارية للشركة، حيث أكد أنها ستقوم بطرح 30 في المئة من أسهمها في البورصة وأنه سيتم الإعلان عن ذلك رسمياً في وقت لاحق إلى جانب طرح أسهم الشركة الجديدة في بورصة الإمارات

ومهما يكن من أمر، فإن المنافسة في سوق "الحمول" ستكون سيدة الوقف، وهذا يبرز الدور الأساسي للجانب الحكومي بقيادة الوزير طارق كامل في مجال الرقابة والإشراف لتأمين مصلحة الدولة والمستهلك و للستثمرين. 🔳

إلى وجود شريحة كبيرة من الستخدمين في السوق المصرية تنتظر خدمات الجيل الثالث، وسوف تنتقل على الغور للتعامل مع الشبكة الشالشة فور توفير هذه الخدمآت وهى شريحة تمثل "النخبة" في السوق والقابرة على الدفع وتبلغ نحو مليون عميل يتوزعون على قطاعات 'الَّبِيزنس' و''الذومات لثالية'' و"البورصة" و"الينبا" إلى جانب شريحة كبار المنيين

ف القابل تشكك دوائر اقتصادية مستقلة ف الجدوى الاقتصادية لدخول شركة ثالثة للنقال في مصربعد وصول السوق إلى حال من التشبِّم في ظل حرص الشركتين القائمتين على النزول يسقف الأسعار إلى أدنى مستوى لهما إلى الدرجة التي قد تمنعهما من تحقيق أرباح لتفويت الفرَّصة على للشخَّل الثالث في أن يحققا أرباحاً من وراء شراء الرخصة. واعتبرت هذه الدوائر أن المشغل الثالث لن يستطيع تحقيق عائد يغطى البالخ التى دفعها للحصول على الترخيص قبل سبع سنوات وهى نصف مدة الترخيص وذلك استنادأ إلى نَمط استهلاك المصريين للنقال. وفي للقابل تؤكد الدراسات التي أجرتها "اتصالات" للسوق أنها ستسترد كامل

> "فودافون مصر" تعتمد على الأداء الجيد

CAIRO INVESTMENT FOR

اندماج "الكاتل - لوسنت" ولادة عملاق اتصالات عالمي

مرت "الكاثل" ﴿ تَارِيخُ عَمِلُهَا الطَّويلُ بِمِراحِلُ عَدَةُ سَاهُمَتُ ﴿ صَنَّاعَةُ نَوْرُهَا وقدراتها وجعلتها واحدة من أبرز شركات الاتصالات في العالم، فمنذ التأسيس العام 1898 لم تعرف هذه الشركة الهدوء لأنها خاضت التجربة الكلاسيكية لشركة أوروبية تتحوّل نتيجة التغيّرات الاقتصادية من مؤسسة صغيرة إلى شركة تستحوذ على غيرها من الشركات وتضيف الزيد من الخدمات، ثمَّ تبيع أجزاء من أعمالها وتغيّر اسمها حتى أصبحت عملاقاً عالمياً تمتد أعماله على مساحة الكوكب، ولعلّ أبرز محطة في تاريخها ستكون العام 2006، لأنها شهدت اندماجها في صفقة "الكاتل – لوسنت".

> صفقة الدمج "الكاتيل - لوسنت" سوف 📕 تشكّل المنعطف الأهم في تاريخ الشركة وربما في تاريخ شركات الاتصالات في العالم؛ فالشركة الجديدة حقق جناحاها أرباحاً، أي "الكاتل" و"لوسنت" العام 2005، أي نحو 18,6 مليار يورو. ويصل عديد ّجيشها ّ إلى نحو 79 ألظاً، في حين تمتد أعمالها إلى 130 بلداً بينها بلدان النطقة حيث تحقق الكاتل ً نتائج ملفتة منذ فترة طويلة. وللدخول في تفاصيل الاندماج وأعمال الشركة ف المنطقة ليس أمام المتابع سوى اللجوء إلى رئيس "الكاتل مصر" وناثب رئيس "الكاتل" في الشرق الأوسط فينشينزو نيشي الذي بات يعرف تفاصيل وخصوصيات النطقة أكثر من أهلها أحياناً. فهو يتابع أعمال "الكاتل" على مساحة بلدان النطقة انطلاقاً من مصر. و اليوم سيكون لهذا الرجل دور أكبر، إذ أنَّ رؤيته لستقبل الأعمال الاقليمي سوف يحدد مدى نجاح "الكاتل –لوسنت" في منطقة حبلي بالنمو والتطورات.

السوق المصرية بعد الاندماج

يرى نيشى أنَّ الصفقة سون تفتح الباب أمام لقاء فرنسي أميركي خاص، "فخبرات "لوسنت" مضافة إلى أحترافية وقدرات 'الكاتل' سوف تمهّد الطريق أمام توسيع أعمال الشركة. "الكاتل" من جهتها تتمتَّع بفوة منافسة ممتازة في الأسواق وبعد تخفيض نشاطاتها في الرحلة الماضية ستعاود "لوسنت" النمو". وعن تأثيرات الدمج على أعمال "الكاتل" في المنطقة بقول نيشي أنه

"بتوقّم مزيداً من الدعم نتيجة الدمج. ولا أعتقد أنَّ أية نتائج سلبية قد تحصل، بمعنى أنني لا ارى تخفيضاً مهماً في عدد الوظفين، كما أنتَّى لا أرى تغييرات كبرى في ستراتيجبتنا، ربماً نشهد بعض مراحل إعادة الهيكلة، إلاّ أنّ ذلك لن يكون سوى في مصلحة الشركة والأسواق التي تعمل فيها".

وعندور السوق الصرية بعد الاندماج يقول نيشى: "لا أريد أن أعطى انطباعاً بأنَّ السوق المصرية أعطتنا أكثر من أسواق أخرى، إلاَّ أَنْنَى أَوْكُد أَنَهَا أَعَطَّتْنَا أَكُثُر مِنْ غَيْرِهَا فَ مجال آلاتصالات. وبعد الدمج سوف تستمر ن تنفيذ سياستنا تجاه هذه السوق الأساسية ن الشرق الأوسط. ونحن نبادل هذه السوق ألو فية بالو فاء على طريقتنا، لقد استثمرنا فيها بجرأة وقوة. افتتحنا مجموعة متنوعة من مراكز الاتصالات سواء الخاصة بالاتصال "Call Center" أو مراكنز الدعم النفني Technical Assistant Centers ومراكرة التعريب وللراكز الخاصة بإنتاج الحتوى Content Development Centers، إلى ثلك اكتسبنا الكثير من الخبرة في هذه السوق. فمؤخراً وبعدان اكتملت مراكزنا فيمصر وأصبحت فغالة، احتجنا إلى مجموعة مدرّبين

تتمتّع "الكاتل - لوسنت" بانتشار عالى ضخم وتواجد محلي في 130 بلدأ



فينشينزو نيشى

ف مراكز هنيبة فقمنا بالاستعانة بالخيراء المصريين في مراكزنا للتدريب هناك. وهذه مؤشرات إلى دور مصر في إطار أعمالنا الستقبلية بعد الدمج". ومن جهة أخرى يضيف: "الاندمام سوف يساعدنا مستقبلاً في التقدّم إلى العروض سواء في مصر أم في بلدان

ويضيف نيشي متوقعاً للمنطقة مزيداً من الخصيف من قيطام الاتصالات و المعلوماتية فيقول: "الاتصالات ليست فقط ف مجال النقَّال و الشبكات اللاسلكية، ثمة عدد كبير من مجالات العمل في الاتصالات يمكن أنَّ تفتح الحكومات أبوابها كشبكات الهاتف الثابت والاتصالات الصوتية الستندة إلى تقنيات الإنترنت و سواها".

مع إعلان الانبدماج بسين "الكاتل" و"لوسنت" مؤخراً تبدأ الشركة الجديدة أعمالها في مجال الاتصالات اعتباراً من ا ديسمبر 2006، علماً أنَّها سوف تتمتَّع بإمكانيات عالمية للبحث والتطوير في الاتنصالات هي الأضنيم من نوعها، وبمحفظة واستعة من حلول الاتصالات السلكية واللاسلكية والخدمات. وجرى تأسيس الشركة في فرنسا ويقع مقرّ الإدارة التنفيذية في باريس، وسيتم تداول أسهم الشركة ن Euronext Paris باريس و يورصة نيويورك NYSE اعتباراً من 1 ديسمبر 2006. وفي ما يتعلّق بتفاصيل الاندماج، قامت "الكاتل" بإصدار نحو 878 مليون سُهم، ما

يوازي إجمالي عدد شهادات الإيداع الأميركية التي سيتم إصدارها لحملة اسهم "لوسنت" الشتركة.

وحول هذا الاندماج يقول سيرج تشوروك، الرئيس الجديد لشركة الكاتل - لوسنت والذي كان رئيساً لشركة الكاتل: "ستكون شركة الكاتل- لوسنت بالنسبة لعملائها شريكأ يتمتع بالحجم والنطاق اللذين يؤهلانه لتصميم وبناء وإدارة الشبكات المتزايدة التي توفّر خدمات حديثة وخبرة اتصالاتية متميزة للمستخدمين. هذا ما ستوفّره "الكاتل-لوسنت مضافاً إليه تركيزاً لا يضافي على التنفيذ والابتكار والخدمة القدمة لعملائنا. والشركة تمثلك فريق عمل هو الأكثر خبرة ف الخدمات العالمية على مستوى صناعة الاتصالات، إلى جانب واحدة من مؤسسات الجحث والتكنولوجيا والابتكار الضخمة في الصناعة. وفي واقع الأمر، قان شركتنا العمدة مؤهلة على أفضل ندو لساعدة عملائنا في تطوير شركاتهم، حتى يمكنهم بدورهم تقديم أنواع جديدة تحمل اللمسة الشخصية في التطبيقات و الخيمات".

اما بالزيفيا روسو، والتي تميينيا مديرة تنظينية الشركة الكائل – أو سنت، منتول "من خلال هذا الاندعاج، دس نجمع بين شركتين من مكان القدة للاكيرين شركة بين في المستاعة من دون مدائل مركة ولما لا إنقاد مدينة الدين شويل الأطلوب الذي يتو أصل به العالم، إن شركة الكائيل – لوسنت مي خليف قوي ردايت والشركان الانتفاد عليا مساعتهم في شوي والشركان الانتفاد عليا مساعتهم في شعر السركان الانتفاد عليا مساعتهم في شعرة الأسواق الجديدة واستقلال فرص تحقيق

ويغضل الحفظة الشاملة و التنزعة لنتجات تصدر الكائل – لوسنت وظها لنتجات التي تشهد نمو اسريعاً. كما أنّ الشريحة (لشة جمال البح التلفزيوني عور بروتوكول الإنتريت، وإناحة النظنز الإنتريت الشقيل الانصالات، ودبوتوكول الإنترنت الشقيل الانصالات، ونفيلة MB والجهل التاليل للشريكات (MS). وطيف الترددات لشيكات البجيل الشادي UMTS . وللسريك وليم الشريكات والمجيل الثانة بسرية (26)

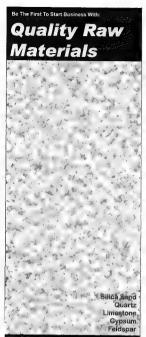
سبح. بدخران الشركة تفطي 4 مناطق بدخرافية هي أسيات المحيدا الهادئ، وروبا و أميركا الشمالية، لتابية والمتركات المتعارف من المتعارف من المتعارف من المتعارف من المتعارف من المتعارف من الاحتمالات المتعارف من المتعارف من المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف من المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف متعارف مناطق المتعارف ويتعارف المتعارف متعارف مناطق المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف المتعارف متعارف المتعارف المت

القوي للعملاء. معمل للابتكار

ويمان دو قات الموظف و 17 الماتر – لوسنت " فقا مجل موظف" لكاتاتر – لوسنت" إن نظاع البحث و التماور به بعا أن نظام المبحث و التماور به بعا المنابع على المنابع على المنابع المنا

ومن التوقع تحقيق وفورات ضخمة في التكاليف لدى الشركة خلال السنوات الثلاث القبلة، تنتج عن دمج وظائف الدعم، والوصول بسياسة التوريد وهبكل الشتريات إلى أفضل مستوى ممكن، والاستفادة من البحث والتطوير والخدمات عبر قاعدة أكبر، وخفض القوى العاملة المشتركة في أنحاء العالم ينحو 9 ألاف موظف. ومن التوقّع أنّ ينتج عن هذا العمج نحو 4,1 مليار يورو و فورات في التكاليف السنوية قبل خصم الضربية. ومن التوقع أيضاً أن تكتمل الغالبية العظمى من إجراءات إعادة الهيكلة خلال سنتين. كما يُترقب أن ببدأ استحقاق الأرباح لكل سهم في السنة الأولى بعد الإقفال مع إضافة الوفورات، ويعد استبعاد مصروفات إعادة الهيكلة

وبعد استهاد مصروفات إمادة الهواسة



H. M. ALDREES & PARTNERS FOR INDUSTRY AND MINING

> Kingdom of Saudi Arabia POBOX 325722 Ryudh 11371 Tel: 00966 1 474 4444 Fax 00966 1 474 4440 www.aldzes../m.eo.e.



CAIRO INVESTMENT FORUM

رئيس "اتصالات مصر" صالح العبدولي: الرخصة الثالثة ستحدث " ثورة " في مصر

مع دخول "اتصالات" إلى السوق المصرية تنفتح أمامها جبهة واسعة من المنافسة. فالسوق تحمل عملاقين في قطاع الاتصالات لهما تاريخ طويل وخيرة من التفامل مع المصوصيات العلية للسوق المصرية، ولتن من جهة آخرى لدى الصالات الإماراتية من الخيرة ما يكفي لنفلت شغرات كبرى في حافظ النافسة خصوصا بعد أن أشبتت جدارتها في سوق الاتصالات السعودية من خلال إتحاد إتصالات "موبايلي"، ماذا تحمل "الصالات" من مفاجآت لسوق المنظال للصرية وماذا تحمل لها هذه السوق من مقاجأت الرئيس التنظيذي والعضو المنتدب في اتصالات مصر صالح العبدولي تحدث عن خطط "اتصالات" للمرحلة القبلة في مصر وعن نموذج الأعمال الذي سنتفذه هناك.

> ع أنفق تحالف "اتصالات مصر" نحو 2,9 مليار دو لار مقابل الرخصة الثالثة للنقال ق السوق الصرية، وهو ما اعتبره البعض سعرأ مبالغآ جدأ فيه مقابل الفرص الحقيقية إلا أن العيدولي يعتبر أن البلغ الذي دُفع بني على أساس خطة العمل وهو في حدود السوق المصرية، ويشرح: " يتعامل تحالف "اتحسالات"، قبل دخوله الى أي مستسروع في اي سسوق، مسع أفستمسل الاستشاريين في التسويق والشوون المالية وغيراء السوق نفسها للقيام بعراسة الفرص والجدوى الاقتصبادية على أسس علمية بشكل مستغيض جداً. وبناءً على ذلك خلصت الدراسات التى قمنا بها عن السوق المسرية إلى ان الفرصة الموجودة حقيقية وبالتالي فإن المبلخ الذي دُفع يدعم الخطة الرضوعة مع الإشارة الى أننا سنستعيد هذا البلغ ف غضون ثلاثة ونصف الى أربع سنو آت من بدء التشغيل.`

وشملت الدراسات التي إجريت، عدد الشتركين الوجودين والمتعليان، وكشفت ان نسبة الشخرة أو أن سببة السخضاء الاتصالات النقالة هي بين 15 و 17 أي المئة بالنسبة السحول السرية ويشرئ "فوت بالنسبة السحوق السرية ويشرئ" فوت بالنسبة السحوق السرية في فقرة بالنسبة عليم إصال هذه النسبة في فقرة بالنسبة إلى 50 أن المئة أي ما يحادل نصف عدد السكان الإجمالي في مصر الذي نصف عدد السكان الإجمالي في مصر الذي

يناهز 72 الى 73 مغيون نسمة" ويضويف، من الرغيبي من المقاليي الشغلين والشتر كل الاستخدام WARPU المائد على الستخدم WARPU النا انحققد أنه بوقفييطا كخدمات المقيول الانا انحقق أنه بوقفييطا والانترنت السريم، ستؤثر بشكل اليجابي على المعدل. فالتطبيقات البحديدة تحقق الإدباع على للدي الطويل"، والإحسال الأوليوب الإدباع على للدي الطويل"، الأدباع على للدي الطويل"، الحريق الى تحقيق الأدباع على للدي الطويل"، والمائدة، مخققة الدينا على الدي الطويل"،

ريب عني المناسبة البناهر الذي حققته وبعد النجاح البناهر الذي حققته من خلال عملياً يرقع الاتصالات السعودية فروة إلسوق المسووية بكل القاييس ان كان من عيل عبدية ومسية الأهنزاق، أو تقديم من عيث ريادة نسبة الأهنزاق، أو تقديم الخمار، ويشدد المجدوقي على المناب الممالا، ويشدد المجدوقي على الخدام الخدام المناسبة المالية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة والاتصالات ويؤكل أن توجع المناسبة حالياً في سوق الاتصالات ويؤكل أن تجربة المستوى الذي يريده المعيل مصر ستكون مختلفة المستوى التحالات مصر ستكون مختلفة المستوى الدي المعيل مصر ستكون مختلفة المستوى التصالات مصر ستكون مختلفة المستوى التحالات المسالة المستوى التحالات مصر ستكون مختلفة المستوى المسالة المستوى المسالة المستوى المسالة المستوى المسالة المستوى المسالة ال

ويكشف العبدولي أن الشركة قامت باكثر من 9 دراسات السرق الصرية تناولت جوانب مثل تشاعر العملاء" و"توقعاتهم" و"تجربتهم". ويعلق على النتائج،" نحن ترمن إيصانا عميقا أن دراسات السوق المعتمدة على الحاث علمية تؤدي الى



خلاصات واضحة جداً تساعد على اختراق السوق بسرعة وبشكل كبير، وتجبر الإشارة هنا الى اننا نتوقع تخلي تجربتنا في السوودية من ناحية الأختراق، مع الطما إن لدى "هوبايلي" أكثر من 5 ملايين مشترك في السعودية حاليا".

يضيف العبدولي: لا يمكن لأحد ان يضيف المشترك خصوصا أنه بريد الأقضل دوماً فوم يتوقع من للشمَّل تزويعه باجويدة. خدمة باخصل سحر مع معاملة جويدة. ويشد علمي أن "معتبر التجرية الأولى ولائه والماضقة عليه. أذلك نحن تركّز بشكل كبير على الانطباع الأول لدى الزبون غارة الأهمية بالنسبة أنه أمد في غارة الأهمية بالنسبة أنه أمد في

ويذكر المعبدولي أنّ مجلس إدارة "اتصالات مصر" تشكّل مع تأسيس الشركة وهو مكون من 6 اعضاء من "اتصالات" وعضوين من هيئة البريد المسري وعضو من البتك الأهلى للصري. يترأس مجلس الإدارة للهندس جمال السآدات فيما يشغل منصب تناثب البرثيس عبلاء قهمي وهو البرثيس التنفيذي لهيئة البريد المصري. ويعلُق العبدولي على تشكيل مجلس الأدارة قائلا:" قررنا أن يكون جمال السادات رئيساً لجلس ادارة "اتصبالات مصر" نظراً لمَّا يتمتع به من سمعة جيدة وخبرة كبيرة في السوق ولأنه شخصية محبوبة في مصروله علاقات جيدة مم كل الأطراف. أما من ناحية الحصص فتملك "اتصالات" الإماراتية نسبة 66 في المئة وهيئة البريد الصري 20 في المشة و البنك الأهلى الصرى 10 في المئة وبنك CIB في المئة". 🖷

ملتقد القاهر فللاستثمار



بنك التمويل المصري السعودي EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK

BANKING NOW HAS A NEW MEANING



We offer banking operational & financial services in addition to our participation in economical projects according to "Islamic Shariaa" through our head office, (16) branches and (2) branches under construction in addition to performing social services through our "Zakat fund"

Chairman:

His Excellency Sheikh/ Saleh Kamel Managing Director:

Mr. Ashraf Al Chamrawy

www.esf-bank.com

For more Informat_{on} Please contact us a

Head Office:

60 Mohy El Din Abu El Ezz si Dokki, Giza

Te : (202) 7481222 -7481777
Fax: (202) 7611436 - 7611437
E-mail: centeral@esf-bank.co

Our Branchs:

- Mohy El Din Abu El Ezz Bran
- . Cairo Branch
- Hellopolis Branch
- Mohandessin Branch
- Akkad Branch
- Control of the Contro
- Ahmed Fakhry Branch.
 Maadi Branch.
- Alfy Branch
- Faisal Brench
- Alexandria Branch
- Semuha *Branch*
- Borg El Arab Office
- Mansoura Branch
- 10" of Ramadan Branch
- 6" of October Brench
- · Mashyakhet Al Azhar Agency
- Currency Exchange Offices:

O Atlas Hotel - Al Nabili Ho

Om Kolthome Hotel

Hurgada: Sindbad Hotel

<u>Tel.:</u>

19373



محمد الشارخ

وطوعت صحف هذا الحدول بحيث يمكن استخدامه لبناء العديد من البراهج التي تمتحد على الصوت كمكون رئيسي و التي شدخه في المساب التي تشمم الكفو في المساب التي تشمم الكفو فين برنامج "إبحسار" الذي يمكن الشخوص برنامج "إبحسار" الذي يمكن الشخوص برنامج "إبحسار" الذي يمكن الشخوص من المحقود على المنافقة عل

أما بالنسبة للأماكن الأخرى التي يمكن أن يستخدم فيها محرك النطق الآلي للقري لمييل فهي ككبرة نذكر مفها منا على سبيل الثال لا الحصر، مراكز الاحصال وللبل المهاتث وأقسام خدمة العملاد في الشركات الكبرى. وتستخديد هذه الأماكن من استخدام محرك النظق الآلي للتصوص في تحسين الخدمات التي تقدمها للجمهور وتوفير الوقت والجهد النيذيلي في تقديم الخدمات المؤدلين في تقديم الخدمات

برامج معلوماتية عالمية بعقول عربية

اعتمدت "صخر" في تطويرها لتقنياتها وبرامجها على ابحاثها في اللغة العربية. وشكّلت هذه الإبحاث الفرة العدد من التطبيقات التي سمحت لـ "صخر" بالمنافسة القوية في سوق البرمجيات العربية، وعن القرات القائرة الشرقة مي هذا الجال يقول مؤسس ورئيس "صخر" صحد الشارخ" اعتقد أنها المرة الأولى التي تحصل ليها شركة خليجية أو عربية وبناياء عربية على هذا القدر من الخبرات وبرادات الاختراع في حقال البرمجيات العربية، كما اعتقد أن هذا هو سبيل الاندماج والتألف مع العالم الماصر وهو طريق الشاركة في الثقيم العلى للبشرية، فضلاً عن الساهمة في الحفاظ على اللغة العربية ضمن اللغات الحيّة في العصر الرقمي".

"صفر"

وتعمل "صفرة حالياً على إندقال صحرك النطق الآمي للنصوص للعمل على الهواتث النقالة وهو ما اسمته بنظام TTT القمع. وعلى الرفتم من صعوبة معالجة اللغة العربية إلى الهواتش النظام إلا أن "صفر" تعمل على أن تكون كفاءة عمل هذا النظام الجهزة الكميرية رائد شعيمة.

لما التقنية الذائية وهي إمكانية تعرف المائية تعرف الحاسب الآلي على صوت التحدث، فقد تعدك مصدر " محدث تعدد، فقد تحدث أصدر" من من التخاوق المنافذة التحديث التحلق على التحلق التحديث التحديث التحديث التحديث الشامية الشامية بحيث تتم الاستفادة من في بناء العديد من الشراحية والقدمات للعتمدة في تكوينها على القسامية الشراحية والقدمات للعتمدة في تكوينها على القسوت.

فعلى سبيل المثال، اعتمدت مصخر" مصخر" مصخر" الو" مصخر الو" مصخر الو" المخالصات وهو نظام للرد (الألي على المخالصات المخالفة مخالفة مخالفة مخالفة مخالفة مخالفة المخالفة وأن المخ

و دمجت "صخر" هذين المحركين لتطوير

انظمة استجابة صوتية (IVR) بحيث يتم تسهيل مهمة الستخدم وإنعام ما يريده في ثوان معدودة بدلاً من الانتظال لايام او النزد على المؤسسة للمنية أكثر من مرة. وتم استخدام هذه الأنظمة في شركات متنزعة مثل الخطوط الجوية والطارات والبروسة والبنوك والفنادق والمستشفيات ووكالات الأنباء وسواها.

روصلت ابتكارات الشركة إلى أبحاث الترجمة والمن أطلقت عدداً من مشاريع وخدمات الترجمة والتي تعدداً من مشاريع ومن بين المعشارات رون بين المعشارات رون بين المعشارات رون بين اعتمدان الترجمة ومن بين المعشارات الترجمة ومن والترجمة معلى القرر أي صفحة من صفحة من

كما طورت الشركة خدمات للذقال والهاتف الثابت مثل ترجمة الرسائل القصيرة". كذلك لدى الشركة خدمة البحث ف جهينة

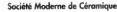
ردم استخدام كل خدمات "صخر" بنجاح في العديد من الشركات والأوسسات الكبرى العربية مثل شرخة موبينيل في مصر وضركة "الاتصالات السحودية وشركة اتصالات الإساراتية وشركة أم تي سي الكويتية وشركة أم تي سي أثير المواقبة وغيرها من الشركات الكبرى."

ملتقع القاهر فللاستثمار

Stoneware - Earthenware - Sanitaryware







Registered Office & plant : Menzel Hayet - Monastir - Tunisio Tél. . 00 216 73 410 416 - Fax - 00 216 73 410 401 Office of Paris: 24, Avenue de Wagram 75008 Paris - France Tél., 00 33 1 40 55 98 32 - Fax : 00 33 1 40 68 96 24 E-mail: somocer@gnet.fn - www.somocergroup.com







التمويل العقاري في مصر محفظة بمليار جنيه خلال عامين

صالح: نتوقع تمويلاً بـ 5 مليارات جنيه في نهاية السنوات الخمس المقبلة

☼ اصبح التمويل العقاري حقيقة واقعة واقعة السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على السكن الذي يرغبون وتلسيط شعه على عدرت اللحل تصمل إلى عشرين سعة، وبالنسبة إلى المائم مصدوت اللحل تصمل إلى ١٩٥٥ سعة، هذا ما نشرون التمويل العقاري، حيث أو رضح أن التعويل العقاري قد صحر رسنة 2001 والنمي نفسه صدرت اللائمة التنفيذية والنمي نفسه صدرت اللائمة التنفيذية اللمائمة التنفيذية المائمة من اللمائمة التنفيذية المائمة من اللمائمة التنفيذية والمن رسانة 2001 بعد تذخيل العديد النمية تواجه عملية توفير التدم بالتي تواجه عملية توفير التدم بالتدم بالتدم

الهبئة العامة

هي هيئة مكومية انشئت بمرجب قرار رئيس الجمهورية المشكت بمرجب قرار السوري العقارية 1727 (1900 – وهي السورية المعليات التمويل العقارية في مصدر والرقابة عليها، حيث تهدف إلى في مصدر والرقابة عليها، حيث تهدف إلى على زيادة نسبة المثالات العقارات المسكنية على زيادة نسبة المثلاث العقارات الوسري ما يساعد حيد سواء مراد من المسكنية حدد سواء رحميا المساورية من المشاورية المدينية على المشاورية المعربية حقوق السمتحدودين المعارية وحيما المقارية إلى المعارية إلى المعارية والمربي على المقارية إلى المعارية المكام المشريعة الإسلامية التي إجازما علما الزعرة الشريعة الإسلامية التي إجازما الإطارية وقد الإطارية المثارية الإطارية الإطارية التي إجازما الإطارية الإطارية الإطارية الإطارية الإطارية الإطارية الإطارية المثارية الإطارية الإطارية الإطارية المثارية الإطارية المثارية المثارية الإطارية المثارية الإطارية المثارية الإطارية المثارية الإطارية المثارية المثاري

و تقدر الثروة العقارية في مصر بنحر 270 مليار دو لار اميركي، وهناك نحو 20 في المئة من هذه الثروة غير مستقل، لهذا فإن تفعيل نظام التمويل العقاري سيؤدي حتماً إلى تحريك هذا المؤرن وبالتالي تحريك الاقتصاد الحقيقي.

ر**ض السوق** - احداد المسام علامات ك

بدا تذليل العديد من العقبات التي كانت تزاجه انشاط العقاري مثل الترخيط يحدون نواة من الوكلاه العقاريين والذين يحدون نواة اساسية الكامل منظومة التعويل العقاري، وبدء مصلات النشر فقافة التعويل العقاري، لليهنة على الإنترنت بالإنسافة التي الخط الليهنة على الإنترنت بالإنسافة التي الخط الساخت المتاكل Call Center على الواضاة المن الخط المساخت المتاكل Call Center على الواضاعة المسادات

ومع تنفقيض رسرم تسجيل المقارات بدأت السركة الفعلية في منا القطاع حيث تجاوز حجم محافظ التمويل المقاري لدى الشركات البركامي المها و البنول ما يازيو يولي و60 مليون مقال الميون أي يولي مماسح الميون أي يولي ماسح إلى مقال الضوع من التراسط ويساحة ماسح إلى مقال الضوع من المتصوبات وبدات بدريات جديدة من الطباحات التسيير بدرياً بالترضي في نضاط التمويل المقاربة في الوطن المجرية المتماما النقاب المتاسع في الوطن المجرية المتماما النقاب المتاسع التحويل المقاربة المحرية ومنها شركة المالات الإماراتية وكذلك شركة النعيات القابات المساحة حيث اعلى القاربة المحرية ومنها القابات

لتعويل المقاري في مصر. و قال السامه صالح انه من للتوقع أن يصل مذا الرقم إلى مليار جنيه في نهاية العام وإن كان هذا الرقم يبيو ضغيار مقارنة بالتعام السكاني و حجم الطلب السنوي على العقارات و الذي يتجارة 200,000 وحد سكنية إلا أن تعمل نظام التمويل العقاري



يرتفع حجم التمويل العقاري، ومن التوقع أن يصل هذا الرقم إلى 5 مليارات جنيه على الإقال في غضون السنوات الخمس القبلة وخصوصاً بعد دخول البنوك و الكيانات العددة

هناك العديد من فرص السموق التي تجعل التعويل العقاري سجالا جاذبا للاستثمار، ما يديح وجود سروق تمويل عمقاريح : نشطة وتتمتح بالنافسة والاستمرارية لطنق ضيارات أورسع امام مشتري الوحدات وتقديم فرص هائلة لشركات التنمية العقارية وللإسسات اللاية وشركات التسمويق العقارية وللإسسات اللاية وشركات التسمويق العقارية وللإسسات اللاية وشركات التسمويق العقارية .

ومن خلال شدافية النظام و فاعليته، يمكن ان تكون سوق التحويل العقادية وسيط خاجصة لطاق الزيد من الغوص لامتالاك الساكن أسام المسريين وكذلك الإجانب، عرب أن القائين ناسمي يتبع فيو المسريين القنرة على الخملك المقاري والتمتح معمورات نظم التمويل العقاري للقيمة في مصر

وقد اتخذت الحكومة إجراءات عدة من أجل إيجاد سوق فعالة منها:

-تخفيض رسوم تسبجيل الوحدات السكنية لتصل في حدما الأقصى إلى 2000 حنيه شاملة الرسوم المساحية.

- تسجيل العقارات على نطاق واسع في المناطق ذات الأولوية القصوى.

لمناطق ذات الاولوية القصوى. – تحسين عمليات مسح وتوثيق

الأراضي،

إ ملتقع القاهرة للاستثمار

شركات التمويل العقاري

يوجد الآن في السوق المصرية آهر كات للتمويل العقاري غرضها الاساسي تلبية احتياجات السوق وتشجيع الستغينية بردوير تصويل طويل الأجل للباحثين عن شك فيه أن السوق المصرية تستخليع شك فيه أن السوق المصرية تستخليع غرص الاستخمار في هذا البحال تزياد بوم بعد يوم، كما أن هناك طلباً منزايات سواء من داخل مصر أو من خارجها خصوصاً من علماً بأن تأسيس شركات معائلة، علماً بأن تأسيس شركات معائلة، بخلك رأت تلسيس شركات معائلة،

صندوق ضمان ودعم نشاط التمويل العقاري انشئ الصندوق بناءً على قرار رئيس

جمهورية مصر العربية الرقم 4 أسنة 2003. ويلعب دوراً مهما كأحد عناصر نجاح منظرها التمويل العقاري، عن طريق تقديم الدعم المالي لذوي المداخيل المنخفضة إضافة إلى ضمان الرفاء باقساط التمويل العقاري.

* يقوم بتقديم دعم في حدود 15 في المئة

رة يهمة العقار الطلوب تصويله بحد أقصى 10 الأوت جنيه لذري الدخل التخفض () و) الأوت جنيه لذري الدخل التخفض () و) شخص لا يتجاوز حجوع خلاله السنوي 22 الف جنيه المعزوج) و 31 الله جنيه المعزوج) و يوم السندية والمسابقة على مناطقة على مسابقة على

الهيئة بالقمل على مساعدة محدودي الدخلّ من خلال تصليكهم عدداً من الوحدات المطروحة في مناطقة D اكتوبر والمشروق ومدينة دمياط الجديدة في إطار مشروع رئيس الجمهورية لتوفير 200 الف ومدن سكنية على مدار السنوات الخمس المقبلة.

فرص استثمار بالمشاركة مع الصندوق

تضمّن برنامج الرئيس مهاوك الانتخابي ضرورة تروفير 500 الف وحدة سكنية لحدودي الدخيل بقوم القطاع الذاما وسيتمكن السندوات الهمس للقبلة، المستمول على الأرض و للزافق مجانا من الدولة, ريقوم معتدوق ضمان ودعم نشاطه الدولة, ويقوم معتدوق ضمان ودعم نشاطه التمويل المقاري بترفير دمم للمشترين في حدود 15 إذ لللة من ثمن الوحدة بحد اقصى 10 الاضوية محرى على الإيتجاوز سعود 10 الانتجاوز محرف المستمرين في المستمرين ف

تطور نشاط التمويل العقارى يوليو 2005 - سبتمبر 2006 571 600 500 شركات التمويل للعقاري 😸 400 300 302 300 208 193 125 200 121 240 100 214 177 16 74 87 2006 00 2006 sist

بيع الوحدة 75 الف جنيه مصري.

تفعيل التغطية التأمينية

وقامت الهيئة العامة الشؤون التمويل العقاري بتدعيم التغطية التأمينية للنشاط التعريل العقاري، حيث تم تشكيل لجنة لدراسة وإعداد تقوير عن دور قطاع التأمين في تقميل نشاط التعويل العقاري وبعث إمكانية ترفير برنامج تاميني متكامل لنشاط التعويل العقاري في مصر عن خلال:

- التفطية التأمينية باستخدام وثائق التأمين على الحياة والتأمين ضد الحريق (متوفّرة حالياً).

راسه ألجائرات الستصدية التغطية التأمينية في مجال الشموييل العقاري ودور الهيئة النصرية للرقابة على التأمين في وضع القراعد بشائها مثل، وذائق التأمين نصد مذاطر عدم السداد، وذائق التأمين ضد مذاطر عدم المسداد، وذائق التأمين ضد رفائق التأمين ضد مخاطر عدم النزام القاولين باستكمال البناء، وقد أبعت شركات التأمين السندة المناجعة المقاولين استعدادها لتوفير عده الاواج

السوق الثانوية و التوريق

بادرت الهيئة العامة لشؤون التعويل المقالية التعويل المقالي يتأسب الشركة المصرية لإعادة التعويل التعويل التعويل التعويل التعويل المنافقة منها 20 يشكل التعويل التعادي الماملة المصري و شركات التعويل العقاري الماملة في السيوق، وصندوق ضعان ودعم نشاط التعويل العقاري.

ومن المتنظر أن تقوم الشركة بدور صائم للسوق، هيث ستقوم بتوفير التمويل طويل

الأجل للشركات والبنوك وبالغالي تعمل على خفض مطابط الاتصان ومعدلات الفائدة على القروض المناحج قالمحال بالإضافة إلى القرام بمحليات الخرويق، ويبلغ رأس مال القيام بمحليات الخرويق، ويبلغ رأس مال المناحج به طبل جنيه . وقد واقع البنة الدولي على منح الشركة قرضا بمبلغ 14 عليون جنيه بالمعاد المحلكة، بهزارا تضميلية عدة، فقة منه في مستقبل هذا القطاع

المعلومات والتمويل العقاري

ولواكية قروة المطروعات رئيس الرعم الاقتصادي بين البجمهور تم الانتجاه من إنشاء البوابة الانكترونية للهيئة العامة للتصويل المقادي www.mf.gov.eg والقيت المقادي على كافة البينات والمطروعات والقرائين القياد يحتاجها للتعاملون في سوق التمويل المقارية والتخوارات التي يضعوها نشاط التحويل المقارية العقاري مصد.

وغن دور الهيئة العامة تشؤون التصويل العقاري في مبال الدعم الثني والتدريب قفد تم تشعيم دورات شدريبية جديدة في الأصحول الطعمة التحويل العقاري للعاملين في الشركات والبنوف وذلك بالتعاون مع مشروع الخدمات للاللية في مصر و والجمعية الصحيرية للتصويل الحدادي والمهد الصدري الصدري، ويجري العدادي والمهد الصدري الصدري، ويجري لقد كان للهيئة المعامة للشؤون التصويل التصويل .

المقاري دور مهم في تحقيق البعد الاجتماعي الإبناء مصر والبلاء العربية وذلك عن طريق مسائدة كل مواطن يريد شراء عقار او بناء عقار أو ترميم و تحسين العقار، فوضعت الخطوات الرئيسية لذلك.

CAIRÒ INVESTMENT FORUM

القطاع العقاري نشاط غير مسبوق

عوامل ساهمت في تعزيز جاذبية السوق:

* السماح للأجانب بتملُّك العقارات من دون قيود

* إصدار قانون البناء الوحَد يتضمن تسهيل منح التراخيص وخفض الضرائب * صدور قانون التمويل العقاري وظهور مؤسسات مالية للتمويل العقاري

* الاستثمار الخليجي يستأثر بحصة أساسية



ي بي بي سيون سنعيود عند سافمت صفقات ضخمة شهدها القطاع خلال البعاء الله علاما خلال المام المالي في خلق صالة من الزخم الاستثماري وتعزيز جاذبية السوق، وهي صفقات جاء في مقدمها صفقتا "إعمار" الإماراتية في منطقة المقطم وسيدي عبدالرحمن على الساحل الشمالي حيث تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع الأول"أب تاون كايرو في منطقة المقطم أكثر من ملياري دولار أي 12 مليار جنيه. بينما تتجاوز تكلفة مشبروع "مبراسي" في منبطقة سيدي عبدالرحمن الد8 مليارات جنيه.أما صفقة أراضى شركة إيجوث في القاهرة المطلة على النيل دفعت فيها مجموعة استثمارية قطرية نحو 1,5 مليار جنيه؛ يضاف إلى ذلك مشروعان كبيران تنفذ إحداهما شركة فاتنج البريطانية وذلك في منطقة سبهل حشيش على ساحل البحر الأحمر، وتنفّذ الآخر مجموعة

شاهين الأردنية فمنطقة الغردقة أما على صعيد المشروعات التي تنفَّذها شركات إستثمارية مجلية فتضغ القائمة مشروع مرتفعات طابا الذى تنفذه "أوراسكوم للتنمية السياحية" ومشروع مدينتي الذي تنفَّذه مجموعة طلعت مصطفى باستثمارات تزيد على 20 مليار جنيه. ورغم توزّع الاستثمارات في القطاع

العقاري على المجالين السكنى والسياحي ورغم أنَّ المجال السكني اصبّح أكثر إغراءً للمستثمرين بفضل ربحيته العالبة ودورته الرأسمالية السريعة، إلاُّ أنَّ القطاع نجح في جذب أكثر من ثلث حجم الاستثمارات الأجنبية التي تدفقت على مصر العام الحالي والتي تتجاوز قيمتها 6 مليارات دولار بما يعنى استحواذ القطاع على اهتمام الستثمرين العرب والصريين.

عو امل نمو

على هذه الخلفية يمكن القول أنَّ عدداً من العوامل للوضوعية التي توفّرت لِلسوق في الفترة الماضية لعبث دورا محوريا في تعزيز جاذبيتها الاستثمارية. وتشمل هذه العوامل تعديلات تشريعية سمحت للأجانب بتملك الأراضي والعقارات فيمصرمن دون قيود،



وإصدار قانون للبناء الموكد الذي أسهم في تسهيل منح التراخيص وخفض تكلفتها إلى جانب خفض الضريبة المفروضة على تسجيل اللكية العقارية من 12 إلى 3 إل الله فقط أضف إلى ذلك صدور قانون التمويل العقارى وظهور العديد من المؤسسات المالية السائدة والتي تقدّم خدمات مالية لنشاط التمويل العقاري ورصد تمويل ضخم من جانب مصارف عدة في مقدمها بنكا "التعمير والإسكان" و"العقاري العربي" تمّ توجيهها إلى السوق العقارية

أيضا لعب التخطيط الحكومي وإتاحة الأراضي الجهزة بمرافق البنية التحتية من جانب وزارة الإسكان وهبيشة التنمية السياحية عبر مشاريع تطوير عقاري وإنشاء مدن جديدة، دوراً مهماً في تسريع النمون السوق العقارية وتحقيق أرباح



آب تاون کابرو



محمد العيار ، رئيس مجلس إدارة إعمار العقارية



أوراسكوم لتنموة الشاريم السياحية



نشركة نيار العقارية



رئيس بنك الثممير والإسكان

خبرات تسويقية وأعتزامهم طرح نماذج عقارية جديدة في السوق الصرية مثلما بدأ

واضحاً من اتجاهات "إعمار" التسويقية.

هذه العوامل سوف تعيد ترتيب أوضاع

السوق في اتجاه المزيد من النمو والنضج

وينفى فشصى السباعي إمكانية حدوث

و الاستقرار.

فقاعة عقاربة

ضخمة شجع شركات أخرى على دخول السوق أما العامل الأكثر أهمية في انتعاش السوق العقاربة فمصر فيتمثل بقرار الحكومة بتعويم الجنيه قبل 3 سنوات حيث اندفع كثير من المواطنين إلى سحب مدخراتهم بالعملة الملية من البنوك وتوجيهها لشراء عقارات في مصاولة للاحتفاظ بقيمة مدخراتهم، الأمر الذي ساهم في تصريف مخزون عقاري راكد لدى شركات الإسكان يقدّر بنحو 20 مليار جنيه تمّ بيعه بالكامل على مدى السنوات الثلاث المَاضية. وبالتالي أعيد استثمار هذا المبلغ في مشاريع جديدة فأعاد التوازن لعادلة

العرض والطلب في السوق نُ مَذَا الإطارَ يؤكِّد فَتَحَى السباعي، رئيس بنك التعمير و الإسكان، أنَّ مستقبلُ السوق العقارية في مصر واعد بغضل عوامل متعددة فمقدمها النمو السكاني الكبير

جانب عو بـة إنماط السكن العائلي على شكل فيلل صفيرة في الدن الجديدة، بالإضافة إلى أسباب سيكولوجية ترى في العقار مخزن قيمة "آمناً" و و عاءُ استثمارياً جيداً، يجعل الكثيرين يقبلون على شراء العقارات وإعادة بيعها بعد ارتفاع أسعارها. ويضيف أنَّ معدلات النمو فأسوق العقار وحسب دراسات سوقیة سوف تتراوح بین 20 و 30 في المئة خلال السنوات العشر المقبلة حيث تجنبي السوق العقارية ثمار انتعاش الاقتصاد الكلى الذي بدأ يحقق معدلات نمو جيدة بلغت العام الماضي 1,6 ف المئة .

الذى يؤمّن طلباً متزايداً على العقار إلى

ويتوقع رئيس بنك التعمير اجتذاب السوق العقارية لاستثمارات جديدة ودخول لاعبين جدد للسوق خلال الفترة للقبلة خصوصاً بعد دذول لاعبين إقليميين بمتلكون قبرات مالية هائلة إلى جانب



والرغبة الجامحة ف تفعيل هذه النظومة سواء عبر تعديلات تشريعية مرتقبة أو عبر توفير التمويل الكافي أو عبر الاستفادة من خبرة المؤسسات الغربية -الأميركية والبريطانية - في مجال الرهن العقاري من خلال تقديم مؤسسات غربية خدمات الدعم الفنى إلى قطاع التمويل العقارى، كلّ ذلك سوف يضمن مزيدا من الانتعاش لسوق يبلغ حجم استثماراتها السنوية أكثر من 10 مليارات جنيه .



CAIRO INVESTMENT FORUM

خطة ثلاثية لتنشيط القطاع السياحي

يستعد قطاع السياحة في مصر للانتقال إلى مرحلة جديده تستهدف الوصول بعدد الزائرين إلى 14 مليون ساثح بحلول العام 2011 .

وتعتمد الرحلة الجديدة في تحقيق اهدافها على ستراتيجية متكاملة تشمل ثلاثة محاور رئيسية هي: تفعيل نمط سياحة الإقامة وخلق وتنمية مقاصد سياحية جديدة بالإضافة إلى المضي قدماً في خطة تحرير سوق الطيران واعتماد نهج الأجواء المقتوحة في إطار القزام مصر بتحريد تجارة الخدمات في إطار الثقافية النجات.

> إذا كانت المحاور الستراتيجية الثلاثة "قضم دوبالترجة الأولى على جهور حكومية تقرمه وإزاد السياحة وسلطة الطيران اللدني فإن ثمة جهوداً موازية يقوم بعا القطاع الخاص السياحي تستعيدت تعزيز البلغة التصتية القطاح العالمية زيادة الطاقة الفندفية عبر إنشاء العشرات شركات تقلم خدمات مساده على شركات شركات تقلم خدمات مساده على شركات والنقل السياحي الداخلي أو شركات إنشاء التي تقدم خدمات لوجيسة الشركات التي تقدم خدمات لوجيسة الليشوكات

ي مسيحة والمسادة الإقنامة التفات المدادة المد

للمقارات في كافة مناطق الجمهورية. و في ما يتعلق بمنطقة سيناه بات مسموحا للأجنبي الحصول على حق امتياز مدته 99 عاما باستثناه بعض الجنسيات بطبيعة الحال في مقدمها الجنسية الإسرائيلية لدوام تتعلق بالأص القوم للبلاد.

بدما نحسي سيدة. ويوبالقبط المدورة وماالقبط لعبت هذه الإجراءات دورةً ملموساً في انتماش القطاع المقاري السياحي بمناطق الفردقة ومرسى علم وشرم الشيخ وزادت من عدد الليالي السياحية ومعدلات إنداق السائحين بهذه المناطق وإن كان هذا

...

آليات الخطة تحرير سوق الطيران وخلق مقاصد جديدة وتفعيل سياحة الإقامة

لترجه قد جذب جائداً من رؤوس الأموال التر كان من المفترض أن يتم توجيهها الاستثما في بناء فنادق وقرع سياجية جديدة، وساهم في ارتخاع أسحار الأراضي بالقاصد التقليدية خصوصاً وأن هذه القاصد كانت تعاني أصلاً من ندرة الأراضي الصالحة لـالاستشمار السياحي بها.

مقاصد جديدة

هذا التوجه نفع جهور، البحث عن مقاصد سياحية عديدة قدماً للأمام مين بات على مخططي السياسة المساحية إلى معصر تورسيون وقعة الأماكن التي يمكن تخريلها إلى مقاصد جديدة. وساعد على نلك امتلال عمس بالقهل أو اقع عدة يمكن استغلالها في هذا الجهال.

من همنا بدا الاصتمام بمناطق طالبا ومرسى علم والساحل الشمالي الفريي وهي معاطل تضعها عينه التنبية السياحية استلمارات جديدة لها، وبالغفل استرد مقد ال الجهود على اجذابا بمومو عات استثمارية التنفيذ مشاريع ضخمة بهذه الناطق ومضا مشروع الديليور أن منطقة طاب والذي تقوم بتغذيذ حاليا مجموعة أوراسكوم للتنمية السياحية ومشروع مراسيا في منطقة سياد تعذف مركة إممار مصر ومشروع حالية تعذف مركة إممار مصر ومشروع المن تلا الأحد بالإضافة إلى الترشعات البحر

وترافق مع ذلك مشاريع أخرى تخدم الاستثمار السياحي ومنها مشاريم إنشاء



مشروع سياهى



الجونة في الفردقه.

مطار القاهرة

مطارات بالمقاصد الجديدة لتسهيل وصول السائدين ومنها مطار برج العرب على الساحل الشمالي والذي أقامة رجل الأعمال إبراهيم كامل بنظام B.O.T ومطار مرسي علم الذي أقامته مجموعة الخراق وبالإضافة إلى وجود خطة لإنشاء ثلاثة مطارات جديدة بنظام المشاركة بين القطاعين العام والخاص المعروف بأسم P.P.P على سأحل البحر الأحمر والأقصر ومرسى مطروح.

ومن المتوقع أن يسفر دخول المقاصد الحبب وللذرمة خصوصا فرمنطقة الساحل الشمالي الغربي الذي تخطط الحكومة لاستغلاله طوال أشهر العاملا يتمتّع به من مناخ جيد في فصل الشتاء وقربه من مناطق جنوب أوروبا التي تعد إحدى أهم مناطق تصدير السياحة إلى مصر_إلى إعادة صياغة الخريطة السياحية لمصر على صعيد الوزن النسبي لكل نمط سياحي على حده حيث من المتوقع أن يزداد الوزن النُّسيي _من حيث المناخيل _لسياحة الترفية وسياحة الشواطئ مقابل السياحة الثقافية وزيارة الأثار الفرعونيه وغيرها

ويقدر حجم الاستثمارات المطلوبة لتنمية القاصد الحديدة بشكو 15 مليبار بو لار، يتحمل القطاع الخاص أكثر من 70 ق الله منه، تتوزِّع علَى مشاريع إنشاء فنادق ومطارات وغيرها عبر جدول زمنى يمتد حتى العام 2015 ومن ثم تستطيع هذه القاصد وحدها اجتذاب أكثر من 6 ملايين

سائح في العام.

تحرير سوق الطيران

أما اللمح الثالث في ستراتيجية تنمية وتنشيط القطاع السياحي المصري فيتمثل في



الأمير الوليد بن طلال

تحرير سوق الطيران من حال الإحتكار المزمنة التي تتمتم بها الناقل الوطني ـ شركة مصر للطيران _ طيلة العقود الماضية حيث تم مؤخراً تخفيف القيودعلي إنشاء شركات طيران تابعة للقطاع الخاص ومن ذلك خفض الحد الأدنى لرأس ألمال المطلوب لتأسيس مثل هذه الشركات من 50 إلى 2 مليون جنية فقط وقد ادی ذلک إلے تاسیس نصو اربع شرکات جديدة في غضون الأشهر القليلة الماضية. كذلك تمُّ السماح لرجالات الطيران العارض... تشارتر ــ الهبوط في المطارات الرئيسية وهي الشكلة التى طالما شكلت أزمة لشركات السياحة والطيران الأجنبية العاملة في السوق المصرية طيلة السنوات الماضية.

أبضا من المنتظر أن يسهم اعتماد سياسة الأجواء الفتوحة فيخفض تكلفة الطيران من وإلى السوق المصرية وبالتالي سوف يؤدى ذلك ف نهاية الأمر إلى زيادة



أوراسكوم لتثمية الشاريم السياحية

عدد السائحين عبر خفض تكلفة البرامج الخاصة بهم حيث يتزامن ذلك مع جهود حكومية لتخفيف معدلات الرسوم المفروضة على السائحين ومنها رسم المغادرة بهدف زيادة أعداد الزائرين إلى مصر.

تحالفات دوليه

أما على صعيددور القطاع الخاص في تنمية النشاط السياحي فقد اتخذت الشركات الكبرى العاملة في هذا البال خطوات عدة على صعيد الاندماج والتحالف مع الشركات السياحية العالمية خصوصاً منظمي الرحلات حيث شهدت السوق في الأشهر الأخيرة عقد مجموعة من صفقات التحالف والاندماج، منها تحالف شركه ترافكو مع TML الألمانية و تمالف شركه بلوسكاي مع نيكرمان الألمانيه وسيتي فرست مع L.T.V الفرنسية. هذه التحالفات سوف تؤدى إلى خلق علاقات تماون جديدة تتمول بموجبها الشركات الصرية إلى منظمي رحلات وليس شركات مستقبلة لأفواج سياحية فقطء أيضاً يتحمل القطام الخاص عبء إطلاق العنديد من الشاريع السياحية الجديدة غصوصاً على صعيد بناء فنادق ذات سبع نجوم التى تلبى احتياجات شريحة متزايدة ترغب فرزيارة مصر وكانت لا تجد في السابق خدمات فندقية مميزة، ويقود هذا الجال سلسلة فنادق الفورسيزنز التى سيتم إطلاق رابع فندق يحمل هذه العلامة التجارية في الصيف المقبل وهو فندق فور سيزنز سان ستيفانو 🐧 الإسكندرية والملوك لجموعة طلعت مصطفى والأمير الوليدين طلال. 🎟



CAIRO INVESTMENT FORU

سهق التأمين المصرية التوسّع عبر مجالي "التكافل" و"التأمين المصرفي"

ي مثل العام 2008 مرحلة مضعائية في مثل العام 2008 مرحلة مضعائية في المتحدد الم

هفي الوقت الذي مكتب رزارة الاستثمار على درس ملية شركات القطاع العام الأرب ع واسندت صهمت أعساداً هيكلت والي "كونسورتيوم" مالي عالي يضم كلا من شركة مليمان الأميركية ومصرفاً "بي أن بي باريبا"، و"التجاري الدولي مصرة

وقد شهدت السوق هجمة من جانب شوكات القامين الإجنبية التي تسارعت جهودها خصوصاً خلال النصف الأول من العام للحصول على موقع متقدّم لها في السوق بشكل خلص في مجالات القامين الطفوان.

اعادة هيكلة

فعلى مسعيد خملة إعادة الهيكلة أوشك عمليات تقييم السائي على الانتهاء من عمليات تقييم الشركات الاربح – مصر والشرق الارسط و الأهلية و للمعرية لإعادة التأمين – ومن القور أن يتم الانتهاء من نتفيذ كاسل سترزيجية إنتهاء الهيكلة أي فيراير القيل 2007، وبالتالي تصمح إحدى كان التقرير اللهائي أن "أكوس سوريم" من كان يعرف بحدد لمبيعة التعامل مع أصول الذي سوف بحدد لمبيعة التعامل مع أصول الذي سوف بحدد لمبيعة التعامل مع أصول الذركات العاماة سواء من خلال مع بعض الذركات العاماة سواء من خلال بعج بعض الذركا التعامة والحود الليوم.

وحسب معلومات حصلت عليها "الاقتصاد والأعمال" فإنّ التجالف جدد



د، معوض مسنين الميشي، رئيس مجلس إدارة "مصر للتأميز" الثلامح المامة لسنتر التجيية و أسلو ب طرح

صالح الملائكة، الرئيس التنفيذي للشركة الإسلامية العربية للقامين -- "سلامة"

الشركة القابضة

على الصعيد التنظيمي، شهد العام الحالي أيضاً صدور قرار جمهوري (مطلح أعسطس الناصي) ثم بموجبه تأسيس شركة قابضة تتبعها شركات التانين العامة الأربح في خطوة اعتبرية ما رواز السوق آلية لتسهيل عملية إعادة هيكلة هذه الشركات شركات قطام الأعمل العامة شركات قطام الأعمال العامة

رجاءت هذه الغطوة الشعر، بإجراءات وجاءت هذه الغطوة الشعر، بإجراءات ليباشرة ومراصل إمادة الهيئلاة من السلطات البياشرة الميثة المناسبة الميثة ال

الشركات وإدارة أصولها بعدان ساعد خروج غالبية الشركات من الاستثمارات الشتركة ف تحسين مراكزها المالية وحصر مشكلة التقييم في الاستثمارات العقارية فقط نظراً لصعوبة التعامل معها في الوقت الراهن. وبما أن الأصول العقارية تمثّل مشكلة لشركات التأمين العامة فقد تقرر فصل هذه الأصول محاسبيا وإسنادها إلى شركة إدارة أصول عقاربة بهدف تعظيم العائد منها، علماً أن هذا العائد متدن جداً في الوقت الراهن نظراً لتأجيرها منذ سنوات طويلة وهي الأصول التي آلث لشركات التأمين العامة إبان مرحلة ألتأميم في ستينات القرن للاضى، ويبلغ هجم التقييم البنئي لها نحو نصف مليار جنيه من أصل 17,3 مليار أهي قيمة إجمالي أصول الشركات العامة حسب بيانات هيئة الرقابة على التأمين.

الأعمال العام.

كما تشمل السجاب إنشاء الشركة الشركة القابضة تراكم الشركان داخل الشركات وهي الشاكان داخل الشركات كان الشركة من الشاكل التي كشفت عنها عمليات "كوسورتيوم" إعادة الهيكلة، الأس الذي يحد الشاكل الشاكل التشابهة بشكل فاندون جديد الشاكل التشابهة بشكل فاندون جديد وفقا لقواعد مرتة وإعداد مرتانيات مجتمة بلشركان الأربع كشف مدى التطوق في نتائم الماليات الأربع كشف مدى التطوق في نتائم الماليات

وبناء على ذلك، فيانّ كنافة الأصول المطروحة للبيع داخل الشركات العامة سوف يندمّ تجميعها وإسناد ملكيتها وإدارتها مباشرة إلى الشركة القابضة والتي ستتولى بدورها مهمة الإسراع يّ طرح هذه

الأصول للبيع . انتعاش التأمن التكافلي

وإذا كان أهناج التأمين الحكومي قد ولفضح لجواحة عاجلة تستهدف إعادة تأميله لغيادة السوق في للرحلة للغيلة إلا ألا ثمة متغورات أخرى شهدتها السوق سوف المستعير أو توسيح فاعقاد التعاملي عصعيد التسمير أو توسيح فاعقاد التعاملين عمر الوصول إلى شرائع لم تكن تتعامل مع قطاع المستعين من قبل أو على صحيد طبيعة المتحال القامينية و ترتقها وليبية المنابية و

لاحتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة

شركة القابضة الية لإعادة هيكلة الشركات الأربع العامة العامة شركتا "مصر للتأمين" و"الشرون للتأمين"

تستأثران بنحو 50 في اللئة من فرع "الحياة" ••

واحتياجات الأفراد. في مقدمة هذه التغيرات انتعاش نشاط

التأمين التكافلي وترشع هذا النشاط عبر دخول شركات جديدة وتسيس شركات أخرى تنهي إمراات السيسها هاليا ونها شركة تأبهة المجموعة الخراق و أخرى تابعة لشركة سلامة الإماراتية وثالثة تابعة لبنيا فيصل الإسلامي المصري، بينما تصعل حسالياً شركة بيت الشامين المصري السرية السمون السمون السمون السمون السمون السمون السمون المسري السمون المسري السمون المسري السمون المسري السمون المسرية المسرية المسرية السمون المسرية المسرية السمون السمون السمون السمون المسرية المسرية المسرية المسرية المسرية السمون المسرية المسرية المسرية المسرية السمون المسرية المسرية السمون السمون السمون السمون السمون المسرية المسرية

سسودي، وحسب نراسات سروقية فرانه من التوقع أن يستحوذ نشاط التأمين التكافلي على نحو 15 في المثة من إجمالي حجم السوق في غضون السنوات الخمس القبلة ويرتفع

عدد الشركات العاملة و فقا لهذا النظام إلى اكفر من شركات، أما التغير الخاشي في السوق فيشمل توسع الشركات القائمة، خصوصاً شركات التأمين الأجنبية. في مجال خدمات بنرف التأمين بعد أن اشتعات للنافسة في ما بينها على توجيه إكبر عدم معكن من التحالفات مع للؤسسات للصرفية منافعة عن المرفعة قراجع عدد الوحدات المصرفية للمنافسة في قراجع عدد الوحدات المصرفية المنافعة حاليات عدد الوحدات المصرفية المنافعة حاليات المسرفية المنافعة حاليات المنافعة على ا

ويتصدر هذا النشاط شركة اليانز مصر التي وقعت 9 اتفاقيات كان آخرها انفاقية مع البنك العربي سبقتها إتفاقية وقعتها شركة التجاري الدولي لتأمينات الحياة مع بنك باركليز مصر.

ملماً أنَّ "اليانز" ترتبط بتحالفات مع بنوك مصر و الشركة المصرفية العربية و"بي أن بي بساريبيا" و"انتش أس بسي سسي و"كاليون" و"بيروس" مصر.

و في الوقت نفسه بدات شركة للهندس للتأمين بطرح تفطية تأمينية على عملاء التجرثة في بنك بيروس مصر بداء على تأمين جماعي، بينما تستشركة الأعلى سرسيعة جدار التأمينات الحياة لتوسيع نشاطها في هذا الجال عبر التحالف مع بنك

وتقدر أقساط شركات التامين الذي تجمعهم من عمليات التامين البنكي بندون المني للذة من إجمالي أقساط فروع أصياة الإ أن شركة التجاري الدولي ما زالت تتصدر فاشة الديكي في ظل تخصصصها في تقديم هذه الخداء للبنكي في ظل تخصصصها في تقديم هذه الخداء فقط حيث يؤمّن لها تحالفها مع بنك باركليز فروع و كذك يفرّن تحافظها مع بنك باركليز فروع و كذك يفرّن تحافظها ما بلك التجاري الدولي والبنك الوطني للتنمية 26,5 الدو وثية الدولي والبنك الوطني المتمين جملة المساط الشركة 14,4 عليون جنية بالمت جملة المساط الشركة 14,4 عليون جنية بالمتحد بحملة المساط الشركة 14,4 عليون جنية بالمتحد بحملة المساط الشركة 14,4 عليون جنية بالمتحدد المناس المتحدد ال

ني هذا الإطار تصدّرت شركة مصدر للتأمين قائمة الحصص السوقية (في فرد) في السيان المامي بعضة قدره 19,93 في اللغة تلتها شركة الشرق التأمين بعضة قدره 19,93 في اللغة تلتها شركة الشرق التأمين بعضة قدره المنافقة والمركة الإكثر الرابع بعضة قدرها 1,06 في اللغة والشركة الأهلية بحصة قدرها 8 في اللغة ، وشم "الهيانت والشركة الأهلية بحصة قدرها والمنافقة والمنافقة السرويس وشركات الهينتس والملتا وقائمة السرويس والأهلي سوسيته جذرال وأيس مصر على



CAIRO INVESTMENT FORUM

شركة مبرد للنقل: تعزيز التوسّع الإقليمي

تسعى شركة مبرد للنقل الكويتية إلى تكريس نفسها كإحدى أبرز الشركات اللشصصصة في مجال القدمات اللوجيستية على الستويين الطي والإقليمي، مستندة إلى رؤية ستراتيجية تهدف إلى التوشع.

"الاَقْتَصَادُ والْأَعْمَالِ" النَّقَّةَ كَاذَّ مِنْ نَائْبِ رئيس مجلس الإدارة والرئيس التَنفيذي في شركة ميرد للنقل جمال الفضالة، ونائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النَّتَدب في شركة مبرد

مصر للخدمات اللوجيستية والنقل محمد المعيلي، ``

 يقول نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنديذي في شركة مبرد
 النظرة معران المفركة تحدّ من أبرد شركات النقل على
 سعري كالنظفة، ورخم أنها تتخذه من دولة الكويت مقر أرئيسيا أنها أن ان خدماتها تفطي الكويت ومنطقة الطيح وبعض دول الشرق
 الأوسط بما فيها العراق، حيث تسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص
 الأوسط بما فيها العراق، حيث تسعى الشركة إلى الاستفادة من فرص
 الستراتيجية المتكاملة للشركة كانت العامل الحاسم في استقطاب
 الستراتيجية المتكاملة للشركة كانت العامل الحاسم في استقطاب
 العديد من الساممين حيث منطقة من على الميان الإجازة و الاستثمار
 الشركة و افقت الجمعية العمومية على إدراج أسهم الشركة في سوق
 الكورية المائية في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المائية
 الكورية المائية في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المائية
 الكورية المائية في خطوة تهدف إلى تمويز قاعدتها المائية
 المؤلفات المؤردة للسامهين.
 المؤلفات المؤلفات المؤلفات المؤلفات السامة المؤلفات المؤل

أسطول حديث ومتطور

ويوضع المفسالة أن الشركة توفر أسطول نقل حديث ومتطور من معتقد أنواع معتقد أنواع مسكون من الشاحتات والالهات أنواع المواجهة والالهات أنواع مسل عدمة الى في أمو 100 أورا إلما الحديز حضورها في هذا القطاعة أنها مسكون المسكون الم

بره سرید. و تعمل شرکة مبرد حالیاً في مجال النقل بمختلف أنواعه حيث



محمد الغيلي محمد العيلى

جمال القضالة جمال القضالة

- تغطّي الأنشطة التالية:
- ب - النقل البري الخارجي الجاف والمبرد.
- النقل للحلي الجاف والمبرد.
 استيراد الشاحنات والمعدات الثقيلة وقطع الفيار المستعملة و بيعها.
- تقديم خدمات الصيانة المتكاملة للآليات وللعدات الثقيلة. ومن أهم أدواغ الآليات التي تملكها شركة ميرد. البرادات -القلابات -السطحات - صهاريج الوقود - صهاريج الما - خلاطات الخرسانة - مضخات الخرسانة - ونافلات السيارات.

مصر سوق ستراتيجية

اعتمدت شركة مبرد للقتل أعيه انطلاقتها خطة طهوحة الترشع نحو الأسواق الإقليمية مستندة إلى ترنقاع الطلب على خدماة للترشع للكاملة، ميدر كُرّت على الأسواق الراعدة والناشئة والتي تشهد فرص نمو، وتمت ترجمة هذه الرؤية من خلال دخول السوق المصرية التي تعدّ من الأسواق السخر التهجية وتاسيس شركة مبرد مصر التخدمات اللوجيسية. و. في هذا السياقي قبل فائم بدي فيس مطهس الإدارة والعضو المنتب في شركة ميرد مصر للخدمات اللوجيستية والنقل محمد العملي أن إجراءات تأسيس الشركة بدات قبل أشهو والمقل محمد العينة العامة للإستثمار الشركة مق استثمار قطعة نحو شهو منحت الهيئة العامة للاستثمار الشركة مق استثمار قطعة الرف على مساحة عليون متر مربع ضمن ميناء بور سعيد، وفقا انظام (1008) لدة 27 ما قابلة التحديد و

مبرد مصر للخدمات اللوجيستية

ويضيف العهلي: أن شركة مبرد الأم شارفت على الانتهاء من إجرادات تأسيس شركة مرد مصر للخدمات اللوجيسية و النظل برأس مال 40 مليون دو لار على أن تعتلف فيها شركة مور للنقل 192 م من رأس للال، فيما تتوزع المنسبة اللتيقية بين شركاء مصريين، وكويتين، وتهدف الشركة إلى توفير الخدمات اللوجيسية للعوائية البيلاد، تقديم خدمات التأجير التمويلي لمدات الطلط الجاهر البيلاد، تقديم خدمات التأجير التمويلي لمدات الطلط الجاهر عمومية و تقديم الخدمات اللازمة لهما، إنشاء مركز للخدمات اللرجيسيةية ، عادة التحدمات اللازمة لهما، إنشاء مركز للخدمات اللوجيسيةية ، عادة التحدمات اللازمة لهما، إنشاء مركز للخدمات وتغزين الشامات الراحة لهما القليلة وقطع القوار بهدت تصديرها.





Tel +965 4825511 Fax +965 48 236 E-mail: info@mubarrad.com.low

نموذج عصري للإدارة والتشغيل ميناء السفنة: قاطرة التطوير في الموانئ المصرية

 ميناء السخنة هو أول ميناء مصري يقوم بإدارته وتشغيله القطاع الخاص. وكان الهدف الأساسي للشركة (شركة تنمية ميناء السخنة) هو الخروج بالموانئ المصرية من النموذج التقليدي الذي اقتصر على عمليات الشحن والتغريغ لسنوات طويلة إلى النموذج العصرى الذي يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدماتية المثلة ن المُشروعات اللوجيستية والمينائية الجادة ذات الاستثمارات العالمية التي تساهم في العمليات التصديرية وتوفير فرصعمل للشباب وتحقيق القيمة المضافة إسوة بالم أنيُّ العالمية.

ولتحقيق الهدف وضعت الشركة خطة طموحة لإدارة وتشغيل الميناء وفق مفهوم عصرى ومن خلال ستراتيجية ثابتة تعمل

 اقامة میناء محوری پخدم عملیات الشمن والتفريغ وفق أحدث النظم العالمية، ولقديدا البناء بخط ملاحي عالي واحد

وصل إلى سبعة خطوط ملاحية عالية 2 - إقامة قاعدة لصناعات مينائية متكاملة تحقق النمو للمنطقة وتخدم الاقتصاد القومي. وبالفعل تمت إقامة مشروع لتكرير السكر ومشروع للحيوانات الحية والصناعات الكملة له. وبعد توقيع عقد الموض الثالث مع وزارة النقل خلال هذا الشهر ستتم إقامة مشروع مجمع

تخزين السوائل والغازات الصب ومشروع الوقود الحيوي.

3 — أست خيام أحيث النظم الإلكترونية في التشغيل والإدارة والتدريب باستخدام أحدث النظم العالمة لتشغيل السفن وتداول الماويات وتخطيط الساحات وغيرها.

4 - وضع أسس ثابتة للحفاظ على الستوى العآم للخدمات بما يساند النمو المطرد للافتصاد القومي.

5 - جعل ميناء السخنة نموذجاً للموانئ الصرية فالتطوير والتحديث والإدارة التي تساهم ف تغير الفكر الإداري والتشغيلي فإدارة الموانئ وسلوكيات التعامل وذلك بأستخدام نظم الإدارة التكاملة و الشاملة.

6 - التنسيق الدائم بين إدارة الشركة وجميع الجهات والهيشات الرسمية و الخاصة العاملة داخل البناء للوصول إلى المستوى العالى لفهوم الموانئ المتطورة.

ولتحقيق كل ذلك تامت إدارة الشركة باتخاذ العديد من الإجراءات التي استهدفت تحقيق ما يلي:

أول مبناء في مصبر بيَّا، منذ افتتاحه، بتطبيق نظام الشياك الواحد للتعامل، فربط كافة الأجهزة العاملة في البناء على قاعدة بيانات واحدة لتوحيث النظام و البيانات والإحصائيات الصادرة من الميناء لغدمة مراكز المعلومات وجهات دعم القرار.

- الشيباك الواحد بدءاً من إدراج البيانات ، تصديد مواعيد الكشف، اللجان الموحدة للكشف والضحص، الطالحية للوحدة بالرسوم والضرائب والرسسوم الجمركية والرقبابيسة، السيداد عن طريق البنك ولمرة واحدة إلى

الإفراج النهائي -- منذ اليوم الأول لافتتاح الميناء وهو

البحريين بنظام التبادل الإلكتروني للمعلوماتEDI . وسوف يتم تطوير هذا النظام باستخدام الإنترنت اعتباراً من أول يشاير 2007. ويجرى الأن الإعداد لدورات تبريبية لموظفي التوكيلات لللاحية علم استخدام الانترنت فإرسال بيانات.

مستقبل مانيفاستات البواخر من الوكلاء

- أول ميناء يستخدم البنك ضمن منظومة الإجراءات لتحصيل كافة المصاريف و الرسوم من كافة الجهات العاملة في الميناء، واليوجد في الميناء صراف أو محصل واحد سوى البنك.

 - تثم كافة التعاملات من خلال مركز خدمة العملاء ابتداءً من تسليم الستندات وإدراج الشهادة حتى استلأم العميل للإفراج النهائي عن البضاعة، إذ لا يوجد تعامل مباشر بين التعاملين وموظفي الجمارك أو الجهات الرقابية طوال مراحل الإجراءات التي تقم أليا إلا في حال وأحدة يتواجد فبها العميل اثناء عملية الكشف داخل ساحة الكشف وذلك وفقاً لتوجيهات

منظمة الاسكوا التابعة للأمم للتحدة. وقرت الشركة الوسائل الإلكترونية التي يمكن للعميل استخدامها لتتبع المراحل التي تمر بها الشهادة الجمركية من دون الحآجة للانصال الباشر بينه وبين رجل الجمارك او غيره

ومن اهم هذه الوسائل الآتي :

 الرسائل القصيرةSMS الني يرسلها النظام آلياً من دون تدخل بشري، على التلفون المسمول للمتعامل يعلمه بكافة المراحل التي تمريها الشهادة ابتداء منساعة وصول البضاعة للميذاء وحتى الإفراج عنها

2-شاشات البلازما الإلكترونية المرتبطة بالنظام والتي توضح المراحل الجمركية التي تمربها أثناء الإجراءات للمتعامل التواجدني مركز خدمة

المتعاملين .

 3 – استخدام الفيديو كونفرانس (video conference) ف الاتصال المشخصى والمرشي بسين المتحامل وموظف الجمارك والهيئات الرقابية لتوضيح بيان أو مستند إذا لزم الأمر.

4 -- وقرت الشركة للمتعاملين أجهزة البحثKIOSK كي يستخدمها المتعامل في تتبع المراحل التي مرت بها الشهادة الخاصة به ما ساعدٌ على خلق



جيل جديد من الشباب من شريجي الجامعات للتعامل مع الحواسب والإنترنت، كما يتيح محرفة البند الجمركي الذي ستدخل المخة الستوردة عليه والرسوم الحمركية المتوقعة.

التطوير المستمر الذي تقوم به الشركة بالتعاون مع مصلحة الجمارك وهيئة الرقابة على الصادرات والواردات في تطوير نظم الاحداءات.

و التدريب المستمر لموظفيها على استمر أوظفيها على استخدام النظام وعلى كل ما تقدمه الشركة من جديد من من جديد من رجاب الجمارك والجهات المرقبابية في السندام تكنولوجيا المعلومات والنظم الآلية في الإجراءات والعمليات اليومية.

جُديع الأجهزة الرقائية داخل اليناه (مرافقة الأغلية – الحجر الزراعي – الحجر البيطري – الدمغة و الموازيز – المنشان النظرية – الراخ) تحمل داخل اليناه منها إلى جنب مع الجيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات ونلك لتحقيق و هذة العمل والسرعة إل اتضاذ القوار السعو

قَّامَت إدارة الشركة بوُضَّع نظام آلي منطور يحقق الآتي:

ا - إتمام عملية الإدراج للشهادة الجمركية عبر الإنترنت من مكتب التعامل أو المستخلص والحصول على الرقم 46 الجمركي من دون الجيء إلى اليناء.

2 – التعامل مع نظام التوقيع الإلكتروني للمستندات فور تنفيذه رسمياً.

3 -- الاستعلام عن أسعار السلع المختلفة وفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها.

وقفا المعايير العالمية المعارف عنيها. 4 -- تطبيق أية معايير جديدة لإدارة الخاطر.

5 — تطبيق نظام طلبات الإرسال المكتنة لبضائم الترانزيت للنقولة إلى المؤانئ الأخرى وتدوير خطاب الضمان في الحال. 6 — تطبيق الإقرار الموحد لكل من الجمارك والهيئة العامة للرقابات على المسادرات والواردات دعما لنظام الشباك

سوسير. — وضع مخطط عام للميناء حتى العام 2020 قامت بإعداده إحدى بيوت الخبرة الهولندية العالمية تكفلت به الشركة بالتنسيق مع وزارة النقل وتم اعتماده من

مجلس الوزراء . - جميع عمليات السفينة من استقبال وتراكى وإرشاد وفواتير تتم من خلال النظم





الألية ويتم إصدار الغواتير فور مضابرة السنية للميناه من دون تلخير. والثال: السنية للميناه من دون تلخير. والثال: مضابرة عوائد ورسوم للناية امصر آتايا بعض مضابرة السخينة بعشر دقائق). كذلك أرضاتورة وسوم وعوائد التفتيش البحري تصدر آليا قبل مفادرة السغينة والتصويع لها بالسفرا

" – انشاد الشركة معامل للتحليل " – انشاد للمسلميل بلحواد الفقائية في البناء قصة الشركة معامل للتحليل المسلمة في حال المسلمة المامة للوائدة المعاملة للوائدة المسلمة الأعلام المسلمة الأعلام المسلمة ا

استخدام نظام الباركود الإلكتروني (التجهيل المعيات) في نظل العيات من النياء المعامل الفتافة التحقيق الشغافيات والسرية مع توفير الشركة السيارات اللازمة نظل تلك المينات للمعامل المختلفة برطقة مندوبين حكومين تفاديا لاستبدالها أو تلفها أنذاء الطريق.

- بلغ معدل إنهاء الإجراءات للجهات الرقابية في الميتاء مريع إلى يومين بغضل السياسة التي تتبعها الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات باعتماد العديد من طلبات النقل تمت التحفظ من دون انتظار البضائع داخل الميتاء مع إعطاء الإروية للمواد الخام واجهزة المسانع.

ولوية للمواد التحام واجهزه الصالح. - المعدل الـزمنـي لإنـهـاء الإجـراءات

الجمركية للشهادات التي لا تصتاح إلى عروض رقابية من يوم إلى يومين. أما الشهادات الشتركة مع الهيئات الرقابية فيبلغ متوسط الإجراء من يومين إلى ثلاثة أيام وشهادات الخضريتم الإفراج عنيا في الدم نفسه.

ب يتير مساهمة الشركة الستمرة في عمليات التطوير والتحديث للنظم بحافظ وباستمراز على مستوى الخدمات للميناء وذلك بغضل النجاء مع كافة الجهات العاملة فيه.

- نتيجة لذّلك كله يعدّ ميناء السخنة بحق شاطرة التطوير في الوانئ المسرية خصوصاً وانه ساهم في تحقيق مشاريع اقتصادية مثمرة تمثلت في الآتى:

ات حدود عدود من شرص الدهمل إنسان خصوصاً من ابناء مدينة السويس. 2 التنمية البشرية الستمرة من خلال إقامة الدورات التأميرية للعاملين في لليناء سواء بالنسبة لدورات اللفات الأجنية إل استخدام الحاسب الألي أن العمل.

3 - خدمة و تنمية للنطقة الصناعية المعطة باليناء للإسراع في عمليات استيراد معدات المسانع أو تصدير منتجاتها.

كل هذا يؤكد يوماً بعد يوم أن ميناه السخنة ولد عملاة أو سيظل كذلك نتيهة للتطوير الستمر للاجهزة العديثة والتنمية للستمامة للكوادر البشرية العاملة في إدارة شركة تنمية ميناه السخنة والأجهزة العاملة داخله

إن ميناء السخنة بوصفه احد الوائئ العاملة ضمن منظومة هيئة موائئ البحر الأحمر يعمل جاهداً للتطوير الستمر لخدمة الاقتصاء للصري تحقيقاً لبرنامج الطموح للرئيس محمد حسفي مبارك راعي التنمية والستثمار في مصر الحبيبة.

CAIRD INVESTMENT FORUM

شركة القدرة القابضة نشاطات استثمارية متنوعة وشراكات وتحالفات ستراتيجية

أعلنت شركة القدرة القابضة عن تحقيق أرباح صافية في نهاية الأشهر التسعة الأولى من العام 2006، بلغت 598 مليون درهم، أي ما نسبته نُحو 100 في المئة من رأس المال البالغ 600 مليون درهم، وكانت الشركة حققت في العام 2005 أرباحاً صافية بلغت 211 مليون درهم، وتكون بذلك أرباح الأشهر التسعة الأولى قد زادت بنسبة 183 ق الْنَة عَنْ أَرْبَاحَ الْعَامَ الْأَضَى بِكَامِلُهُ.

وأشَّارْتُ بِيانَاتُ الشَّرِكَةَ إلى أنَّ إجمالي الموجودات ارتقع من 1284 مليون درهم نهاية العام 2005 إلى نحو 2076 مليوناً في نهاية سبتمبر 2006، أي بارتفاع نسبته 61.7 في المُثَّة؛ أما العائد على الأصول فارتفع من 23 في المُثَّة نهاية 2005 إلى 35,5 في المُثَّة نهاية الْقُصِل الأول من العام الحالي، كذلكُ أشارت البيانات المالية للشركة ارتفاع صاق حقوق الساهمين من 846 مليون درهم نهاية العام 2005 إلى نحو 1406 ملايين في نهايةً الربع الثالث من العام 2006، أي يزيادة بلغت تسبتها 66,2 في الثاة.

> شركيس مجلس الإدارة المندس صلاح السالم بن عمير الشامسي أعلن أنَّ نتائج الشركة المالية في نهاية الربع الثالث فاقت التوقِّمات، مشيراً إلى أنَّ آلشركة تنفَّذ خططأ توشعية طموحة ستنعكس بشكل إيجابي على حملة الأسهم.

وأوضح رئيس مجلس الإدارة أن شركة القدرة القآبضة تعمل على الوازنة بين مشاريبم التوسّم، مؤكداً على اهمية التحالفات التي تعقدها مع كبرى الشركات بهدف للساهمة الفقالة في مسيرة التنمية التى تشمهدها الدولة بشكل عام وإمارة

وأكد على عزم الشركة أندما ف خططها الرامية إلى تأسيس نحو 30 شركة تابعة قبل نهاية العام موضحاً أن الشركة جاءت لتطوير دور القطاع الخاص وأخذزمام البادرة في ما يتعلق بالمشاركة في مسيرة

أبو ظبي بشكل خاص.

الازدهار آلتي تشهدها أبو ظبي. وأضاف الشامسي: لدينا كمَّ هائل من الأفكار والخطط ومشاريع العمل التي تغطى جميع قطاعات التنمية في دوليَّة الإمارات وإمارة أبو ظبي، نظراً للمناخ

الاستثماري المثالي الذي تتمتّم به الدولة". كما أشار إلى أن الاستقرار السياسي والمناخ الاستثماري الصحى يوقران فرصآ هائلة للاستثمار في الإمارات، مشيراً إلى سعى الحكومة حالياً لدعم مشاريع الخصخصة وبناء وتحديث مرافق البنية التحتية، الأمر الذي يدفع بالقطاع الخاص إلى طرح مبادرات جديدة، ويستقطب المستشمريين للدخول في شراكيات ستراتيجية

وتعتبر شركة القدرة القابضة من أكبر الشركات من حيث القيمة السوقية، كما تعتبر أكبر مطور عقارى في أبو ظبي.

شركة القدرة الصناعية

وجاءت نتائج الأشهر التسعة الأولى لتمكس النشاط التنوع الذي قامت به

> نحو تاسيس 30 شركة تابعة تغطى مختلف النشاطات الاستثمارية



صلاح الشامسي

الشركة ﴿ مجالات عدة، مرتكزة على قدرتها المالية وخبرتها المتنوعة وعلى الكوادر الكفوءة التي استقطبتها. و في هذا السباق أعلنت "القدرّة القابضة" عن تأسيس شركةً القدرة الصناعية في إمارة أبو ظبي، استجابة للنمو التزايد ف قطاع الصناعة بمنطقة الظيج العربى ولاسيما الإمارات العربية المتحدة بشكل عام وإمارة أبو ظبي بشكل خاص، وتعمل شركة القدرة الصنّاعية – التى ستغطى نشاطاتها مختلف القطاعات الصناعية في دولة الإمارات العربية التحدة ودولة قطر - على تلبية الطلب المتنامي في القطاع المسناعي في المنطقة من خلال إقامة وتنشخيل وإدآرة العديد من الشباريح الصناعية، وتطوير مشاريع صناعية قائمة، وسوف تغطى مجالات عمل الشركة قطاعات ديوية كتصنيح النتجات الكيميائية وملحقاتها، والمنتجات البلاستيكية وملحقاتها، إضافة إلى المنتجات المعدنية ومواد البناء والمنتجات الدوائية وكذلك تصنيع المواد الغذائية وتعبئتها.

وأوضح الهندس صلاح الشامس رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب، "أنِ التفكير في تأسيس هذه الشركة جاء تجاوبا من الطلب التنامي في القطاع الصناعي بدولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج العربي"، وأشار إلى أن الفرص



مبنى الشركة

الاستثمارية التي يزخر بها قطاع الصناعة تشجّع على الدخول في استثمارات يتوقع أن يكون لها دور كبير في تطوير وتعزيز هذا القطاع الحيوى الذي يعدّ ركناً اساسياً من أركان الاقتصاد الوطنى، وعن أهمية الشركة السنرانيجية بين مجموعة الشركات، قال الشامسي: "لقد سعت "القدرة القابضة" منذ البداية لتكون الشريك الستراتيجي الأمثل في أبو ظبي، وما تأسيس هذه أأشركة اليوم عبر تحالف مجموعة شركات محلية وإقليمية عملاقة إلأ خير دليل على هذا التوجه".

يشار في هذا الصدد إلى أن شركة القدرة الصناعية تأتي كثمرة تعاون بين مجموعة شركات عملاقة تُعنى في الاستثمار بشكل عام والاستثمار ف قطأع الصناعة بشكل خاص وهذه الشركات هي:" شركة القدرة القابضة وشركة قطر للصناعات التحويلية، وشركة الإمارات القابضة، وشركة دبي للاستثمار".

معدات وخدمات التكييف

إلى ذلك تم الإعلان عن تأسيس شركة اس كي أم – كيو، في أبو ظبي التي تُعني بتقديم خدمات التكييف والتبريد، إضافة إلى تصنيم وإنتاج وتسويق وتوزيع مختلف آلات ومنتجات ومعدات التكييف المركزي. وتعدّ هذه الشركة ثمرة تصالف بين شركة القدرة القابضة، أبرز الشركات الوطنية التي تُعنى بالاستثمار، وكل من شركة اسكم أم للتكييف وهي شركة خليجية متميَّزة يتنافس إنتاجهاً بقوة في دول الخليج والشرق الأوسط وآسياء

وتعتبر في مصاف الشركات العائية في هذا المجال ولها مصنع رئيسي في الشارقة وأخر في السعودية وبين شركة إمارات للعلاقات والاستيراد والتصدير في أبو ظبي. وقد جاء الإعلان عن تأسيس هذه الشركة ف إطار ستراتيجية العمل التي سبق وأعلنت عنها شركة القدرة القابضة والتصثلة في تنويع قاعدة النشاطات الاقتصادية التي تغطيها بالإضافة إلى تعزيز تحالفاتها وشراكاتها الستراتيجية مع مختلف الشركات والمؤسسات الوطنية والإقليمية

وستعمل الشركة التي أعلن عن تأسيسها على إقامة مصنع لُلتكييف في منطقة مصفح الصناعية "إيكاد 2" في أبو ظبي، وعلى مساحة تصل إلى نحو 47 ألف متر مربع، حيث سيتولى الصنع إنتاج ما يقارب من 5 آلاف وحدة هواء، و30 الف وحدة مراوح، إضافة إلى 500 وحدة تحكم ف رفع الهواء خلال السنة التشفيلية الأولى، وسوف يزداد إنتاج هذه الوحدات بمعدل 20 في اللبَّة سنوياً ليصل إلى 5 أضعاف ما هو عليه خلال السنوات الخمس



وقال الهندس الشامسي أن تأسيس

أحد مشاريم "القدرة القابضة"

هذه الشركة يأثى في إطار الاستجابة لتطلبات واحتياجات السوق الحلية والإقليمية قائلاً:" إن الطلب على أجهزة التكييف والتبريد إضافة إلى معدات ومنتجات وقطع غيار آلات التكييف، يشهد أرتفاعاً ملحوظاً نظراً للطفرة السكانية والعقارية والصناعية التي تشهدها الدولة بشكل عام، الأمر الذي يوجب توفير خدمات متكاملة تلبى هذه ألاحتياجات المتزايدة؛ وأضاف: "إنَّ هذه الشركة تعكس توجه إدارة شركة القدرة القابضة نحو تنويع مجالات العمل، والتوجِّه نحو قطاعً التصنيع بالتعاون مع شركات إقليمية ودولية لها خبرة في هذا المجال تعزيزا لدور ومكانة "القدرة القابضة" كشريك ستراتيجي متميّز في إمارة أبو ظبي".

المقبلة. كما ستعمل الشركة على توزيع وبيع

وتسويق مختلف معدات وآلات التكييف

وقطم غيارها، بالإضافة إلى تملُّك وإدارة

وتطوير مصانع إنتاج جميم أنواع معدات

والات وقطع التكييف، وكذلك البردات

بالهواء والماء وأي أنواع أخرى من أجهزة

ومعدات التبريد والتكييف.

مكتب في المغرب

من جهة أخرى أعلنت شركة القدرة القابضة عزمها على افتتاح مكتب رسمي لها في المفرب، حيث سيمَّارس مشتلفُّ النشاطات التي تقوم بها الشركة في الإمارات، والتي تتنزع ما بين الاستثمارات الصناعية وألعقارية والبني التمتية و الخدمات . 🔳

CAIRO INVESTMENT FORU

رئيس اللجنة الاقتصادية في جمعية الصداقة المصرية اللبنانية

حدرج: مصر تتمتّع بمزایا تنافسیة عدة

هو بين أو اثل رجال الأعمال اللبنانيين الذين قدموا إلى مصر للاستثمار فيها، و في وقت مبكر يرقى إلى أو اسط سبعينات القرن الماضي، بل هو ربما، أول اللبنانيين الذين عملو ا في قطاع صناعة اللابس.

إنه فؤاد حدرج رئيس اللجنة الاقتصادية في جمعية الصداقة الصرية اللبنانية لرجال الأعمال في مصر، وهو في الوقت نفسه رئيس نقابة أصحاب مصانع الألبسة في لبنان، وكان في وقت سابق عضواً في مجلس إدارة جمعية الصناعين اللبنانين.

> ☼ المناسبة انعقاد ملتقى القاهرة " الاستخمار و إنعقاد اللقاء المسري اللبناني على هامش، القدّ الاقتصاد والاعمال رجل الاعمال اللبناني فؤاد هدرج الذي تعدن عن تعربته في مصور وعن نظرته المناخ الاستشاري فيها وللمازايا التفاهلية التي يتمنع بها الاقتصاد للصري.

> > البداية: 1977

يستهل هدرج حديثه عن البدايات فقال: "بدانا العمل في مصر في العام 1977، اي مع بدايات الحرب في لبنان. كانت تلك الخطرة طبيعية لأنه كان لدينا زبائن كثر في مصر يتعاملون مع إنتاجت في لبنان، وهم شبّعوني على الجيء إلى مصر نظر إلى الغروف في لبنان.

وكانت مصر في تلك الفترة تشهد بداية عصر الانفتاح، وقد درسنا اللسوق ركانت متمواتفا رائجة فيها. إلا انتا بدانا في البداية بمجهم متواضح لاننا كنا نعمل في البلدين، مصر ولينان، وفسلك العصا من طرفيها. كما يقال، حيث ازدهر نشاطنا في البلدين في صناعة اللارس.

في التصعيدات، اتخذنا القرار بالتوسع وذنا جمم الإنتاج بشكل لمحوط وانشانا الصديد والشائد والمسلمة 12 الشم ألا الكتيات العديدة روصلنا في مصناعة لللابس إلى مستوى متطور، ومراكبنا التطورات العاصلة في هذا المجال، ورواكبنا التطورات العاصلية بعدان توافرت

الظروف التناسبية لجهة توافر العمالة التربة، وبدأ مناخ الاستثمار يتحسن عاماً بعد عام".

التصدير: 60 في اللثة

واستمر هدرج في العمل موزعاً الإنتاج بين التصدير والسوق المعلية ويقول: "لدينًا مصنع في النطقة الحرة الخاصة بالتصدير وهو يمثل 60 في المئة، أما الصنع الآخر الحلى فكان يمثل 40 في اللثة من الإنشاج وهو مخصص للسوق الداخلية. إلا أننا أتخذنا قراراً في العام 1995 قضي بالإنسيماب من السوق المحلية ولجأنا إلى فتح محلات خاصة، وتمكنا وبغضل تراكم الخبرة والتنابعة من خلق ماركة تجارية (Brand) خاصة باللابس هي اسم "بيلا دونا" والتي أصبح عمرها 10 سنوات. كنا تجار حملةً وأصبح لدينا منتج خاص بمحلاتنا معروفأ جداً، ويتم تسويقه في البلاد العربية، لأنه بنوعية جيدة وبتصاميم مميزة حيث يعمل لدينا مصممون أجانب وكذلك مصممون

مدرسة لتصميم الأزياء

و خلال عمله في مصر حقق فؤاد هدرج خطوة توعية بانت اليوم تشكل علامة فاوقة، و تعتبر عملاً رائداً ستكون له نتائجه في المستقبل، يتحدث هدرج عن تلك الخطوة قائلاً: في العام 1999 أسست في مصر اول مدرسة لتصميم الأزياء ولللايس تحت اسم مدرسة لتصميم الأزياء ولللايس تحت اسم



وهي مدرسة وباسست و المسافة وباسست في المجاهزة و بالسست في المجاهزة وبالسست في المجاهزة وبالسست في المجاهزة وبالسست في المجاهزة وبالسبت والمجاهزة وبالمجاهزة وبالمجاهزة وبالمجاهزة المجاهزة والمحاهلة عبد بحدما الطاع شخصيا المحاهزة وعلى المجاهزة وعلى المحاهزة وعلى المجاهزة والمحاهزة وعلى المحاهزة وعلى المحاهزة وعلى المجاهزة وعلى المجاهزة والمحاهزة وعلى المحاهزة والمحاهزة وعلى المحاهزة والمحاهزة والمحاهزة

ويتاني هدري، الدرسة اصبحت علامة فارقة، فالخريجون منها يتقاضون رواتب تراوح ما بين 30 و أو 5 الاستويت، لقد تم تخويج المفعات لغايا هذا العام من الدرسة التي عي ميتانيا معهد من الدرسة التي على ميتانيا معهد الملايات والملات تم 12 الطلاب معدودين، فقد بدائات 6 طلاب ثم 12 في 23 طالبا، والصف الأول

ويعضي قائلاً: إن فه مذا الدوسة مصلحة عربية بالدوبة الالدوسة عربية بالدوبة الإلى و مصلحة عربية بالدوبة بالدوبة بالدوبة بالدوبة بالدوسة فيه، وبالطبع فإن عند الطلاب لا يكفي لتفطية وواتب الملاسية، ونحن نتحمل الأفياء لأنه يوجه مصمحه أزياء في مصحر، وائل الدوسة كل الماء المنابع المساحة المنابع المساحة المنابع المساحة المنابع المساحة المنابعة المنابع

"Brand" _!!

ومما لاشك فيه أن الوصول إلى تحقيق الماركة التجارية في أي مجال سواء كان صناعياً أم خدماتياً، يعكس مرحلة من النجاح ببعديها الإنتاجي (النوعية) والتسويقي فماذا يقول فؤاد حدرج عن ماركة "بيلا دونا"

"بالفعل وصلنا إلى مرحلة الـ Branding وهي ماركة البسة نسائية باتت معروفة وراشَّجة، وندخل في كل عِام ونصف العام صنفاً (ITEM) جديداً. ولدينا ايضاً الـT Shirts والجيئز. وللشركة 21 مصلاً في مصرموزعة بين القاهرة والإسكندرية وطنطا والنصورة، وهذه الجلات تحمل الخصائص نفسها ولديها "كاتالوك" و احد، ونقيم سنويأ حفلين لعرض الأزياء، وأصنافنا موجهة للشريحة التوسطة وما فوق، وهي ذات نوعية عالية واسعار معقولة. وألسعر ليس شعبياً لكنه ليس مرتفعاً وننافس ماركات أوروبية مثل "زارا" و "مانغو" وغيرهما ونتوجه لافتتاح محلات في البلدان العربية بشخصية موحدة 'فرانشايز'

مراسسير. وإنتاجنا مصري مسن حيث الغياطة والتفصيل، ويحتوي على قيمة مضافة عالية (في للصنح 400 موظف وعامل). نستورد للواد الأولية من الخارج ونستخدم القطن للصري في صنم بعض لللابس.

أما في لبنان..

وم هذا الشعران الطويل في مصر (نصو 30 عاما) ، ماذا بقي من نشاط فؤاد هدر الصناعي إدبين بقول، تم الأسف أن الشغروف إمبرتما على تقليص نشاطنا الشغروف إمبرتما العالية والمنافسة القوية. تحن لانزال نصنع بعض الاصنات الوروبية ولكن بكمينات صحدودة. وقد عنص التبحا الذلك عدد العمال من 190 إليا في لبنان ولو بالحد الأمني، ونامل أن تتوافر ظروف الفعال وبيئة التانية مناسبة, لانتا غلوف المعلى في مصدولينان بإنتاج المعلى العملي شحرات إوسع، ما مادنا لكن "

اللبنانيون في مصر يشول فواد حدرج وضو من أواشل

بدأت العمل في مصر منذ العام 1977 والمناخ الاستثماري في تحسن مطرد

الصناعة تحظى بدعم كبير لاسيما في مجالات التطوير والترويج

القائمين إلى مصر ويواكب الوجود اللبناني فيها لاسيما لجهة الاستثمان: "كنت بين الأواشل الذين قدموا إلى مصر في مجال صناعة لللابس الجاهزة، وقد جاء بعدي

أما عن هجم استثمارات اللبنانيين في مصر فهو كبير وليست هناك (قدام إذلا الرساميل التستثمار على الساس الرساميل الذي خصصت عند التأسيس، الرساميل الذي خصصت عند التأسيس، الرساميل الذي خصصت عند التأسيس، الرساميل في على سبيط الخالي بدات براس الران ما دلايان بين عام بينا المتكاراتي المتحارات المتكاراتي المتحارات الإليانيين بلغت تحو ملهاري استثمارات في وقت سابق، حدولا و فقاً الأيقام صدرت في وقت سابق، خفرق الداخ مليان المتحارات المتحارات المتحدث عن تحقيق الشريح المتحدث عن يتبنا المالابس والم التوظيفات تشريح هذه التوظيفات المتطرحة عند التوظيفات المتحدث عن يتبنا المالابس والموادا الغذائية والصناعات الريتة والصناعات الدونية والصناعات

مزايا تفاضلية

ومن الطبيعي أن يصل الحديث مع فؤاد هدرج إلى تقييم تجربت في مصر بعد أن مضى عليها أكثر مرربع قرن. يقول: "لدى مصر مزايا تفاضلية عدة نذكر منها بصورة أساسية الآتي: - سـوق هـصلية كبيـرة ذات هـجـم

استهلاكي كبير.

سته في دبير. - توافر العمالة المتنوعة وبأسعار

 ارتباط مصر باتفاقات تجارية عدة مع دول العالم بدءاً من أوروبا وأميركا وصولا إلى بلدان أفريقية، فضلاً عن البلدان العربية.
 توافر العديد من الحوافز للمستثمرين.

لاسيما في مجال الصناعة نذكر منها: 1 – توافر الأراضي بتسهيلات كبيرة وباسعار مخفوضة.

ب—كلفة البناء في مصر لا تنزال رخيصة.

ج - حصول تطور كبير في الإدارة الجمركية وفي الموانئ.

د - دعم حكومي للصناعة في مجال التطوير الإداري والتقني وفي شراء الخبرة الفنية وفي مساعدة المؤسسات على المشاركة في المارض في الخارج".

ويثرة هدرج لا حديثه بجهود وزير لللية، يوسف بهرس خالق الذي احديث فروة إلجهال الضريبي (حداثه الي 20 في الذات). كما ينوة موزير الصناعة والتجارة رشيد محمد رشيد لاسبا الجهة جهوده في عقد الانتقادات التجارية وان رماية النشاط الذي يقوم به مركز تحديث الصناعة، كما أشاد بونر الاستشاحة الكما أشاد بونر الاستشاحة الكما

حيوياً في مجال الترويج للاستثمار. وخلص حدرج إلى القول أن مصر تشهد نبهضة كبيرة وتحسنا مطرداً في المناخ الاستثماري وأن أثار هذه الجهود ستبرز يصورة جلية خلال أدرة كاسنوات القبلة.

المعه قات

ولكن لا تزال مناك معرقات تقد أمام الششاط الاستثماري" بو بل البدق أمام منا المساط الاستثمارية بهول هدوج، "لا بد بل بمال المتنمية البشرية، وإلى إعادة النظر بمنا المتنمية البشرية، وإلى إعادة النظر ببالذات الذي ما تزال دون السحوى العالمية ولقد الرت هذا الموضوع مع وزير الاستثمار مده صدد وضع مناهج تمليمية حيديدة، من هذا وجرب الذي الذين بأن مناك اليشري وإدب الذي الذين بأن مناك اليشري وإدب الذي الذين بأن مناك اليشري والحالم تعدد وضع مناهج تمليمية ليشري والحالم المناصر عبديدة منا وجرب الذين الأن المناصر يريخ الله أن المناصر يريخ المناطقة لا تتم معالجتها الهناية وضحاها لأنها تصناح إلى وقدت، يريخ اليش قصناحات إلى قراد سياسي ولكنها إلى قدار سياسي ولكنها إلى تقدار سياسي ولكنها إلى تقدار سياسي ولكنها إلى تعداج الي مقدار سياسي ولكنها إلى المناس ولكنها إلى تواحد السياسة ولكنها إلى قدار سياسي ولكنها إلى المناس ولكنها إلى قدر سياسي ولكنها إلى المناس ولكنها إلى قدر سياسي ولكنها إلى المناس ولكنها إلى قدر سياسي ولكنها إلى قدر سياسي ولكنها إلى المناس ولكنها إلى قدر سياسي ولكنها إلى قدر سياسة ولكنه المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسبة على وقدية المناسبة على المناسبة عل

وفي مجال آخر يشير هدرج إلى المسألة التعلقة بالقضاء ومشكلة البعاء في البت بالقضايا الاقتصادية ، لكنه أشار إلى أنه تم إنشاء مماكم اقتصادية تستطيع أن تسهم في تقصير مدة التقاضي والبت بالقضايا

و لخيراً بلّفت هدرج إلى مسالة الشيكات، حيث لا يزال الشيك في مصر يعتبر بأنه بمثابة سند، وليس وسيلة دفع لها أصولها كما هو حاصل في العديد من البلدان الأخرى. ■

CAIRO INVESTMENT FORUM

العلاقات الاقتصادية المصرية اللبنانية المتبادل التجاري يواجه معوقدات

(2) بين لبنان ومصد علاقات قديمة و تاريخية معيزة ومتنوعة لم تقتصر على الحكومات والقيادات بين البلدان بل شملت الشعبين اللذين يتبادلان المدية والصداقة والعلاقات الشخصية، والتفاعل الحضاري والثقال بمختلف وجوه.

وعلى مدى عقود عدة سأبقة لاستقلال البلدين كانت هناك علاقات مميزة تربط الشعبين، ثم اربط البلدان بعلاقات سياسية كانت على الدوام وطيدة وقائمة على التعاون والتفاهم التبادلين.

غير أن العلاقات الاقتصادية بين البلدين — وهذا هر مضمون هذا الوضيح — لوم تكل يوماً بمسئوري المعالاقات السياسية والأخرية، بل كانت الدني بكثير، ويمكن القول ألمية متر واضعة القالدة بما ينبغي أن تكون، ومقالونة كذلك، وهذا هو الأمم. بالإمكانات التابعة للتماون الاقتصادي في شر الماضية على الشعادي في شر الماضية شر الماضية على المناسبة المناسبة

العلاقات التحارية

ثم التوقيع على إول اتفاق تجاري بين البلدين في العام 1951 ثم تعميله في 1999 وتاليز في 1999 في 1999 وتاليز في 1999 لمن المتافقة على المتافقة البرنامج التنفيذي للدم النبادال التجاري بين لبلال ومصر في المارات المتافقة المراز التفاقية المراز المتافقة المتافقة المتافقة 1998 ويرتبط البلاان بالمتافقة عامات غير تتبط والمتافقة 1998 ويرتبط تجارية بينا المتافقة عامات غير تجارية بينا المتافقة المتافقة على المتافقة ال

اتــــــأ اق وقــع عــام 1956، تــــــــويـــة التعويضات المستحقة للرعايا اللبنانيين 1950، بروتر كرك سفح التعويضات 1966، التعويضات 1965 التعويضات المسلكية و اللارسلكية و اللارسلكية و اللارسلكية و المسلكية و المسلكية 1960، القضاء 1960، الفضي و منظيم ينطل الإيدي العاملة 1964، تنشيط وحماية الاستثمارات المتاباداة 1960، تنشيط وحماية الاستثمارات التاباداة 1960،

تضادي الازدواج الضريبي 1996، الاتضاق الخاص بدالثقافة والتصليم الصالي 1996، الاتضافية القضائية التي أبرمت في 1998، التعاون العلمي والفني في مجال للواصفات وللقايس 1998،

إلا أن هناك اتفاقين أساسيين لم يتم إبرامهما بعد وهما: اتفاق تنفيذي حول الاعتراف التبادل بشهادات للطابقة، واتفاق بشسأن قيام منطقة حرة بين البلين.

ون مارس 1996 تمّ التوقيع على إنشاء اللجنة العليا اللبنانية الصرية الشتركة التي عقدت بعد ذلك أربعة اجتماعات كان أخرها في يونيو 2001 في القاهرة.

التبادل التجارى

ورغم هذه الاجتماعات واللجان المشتركة والتوصيات التي صدرت عنها، فإن التبادل التجاري يقي مثواضعاً وحقق نعواً في السنوات الماضية.

فقد ارتفعت قيمة الصادرات المصرية إلى لبنان من 134 مليون دولار في العام 2002 إلى 2003 ملايين في العام 2005، أي بزيادة نسبتها 200 ما 191

وارتفعت قيمة صادرات لبنان من 28 مليون دو لار في العام 2002 إلى 55 مليوناً في العام 2005، أي بزيادة نسبتها 4,95 في المة. وتبين أن العجز التجاري هو لصالح

العلاقات الإفتصادية بين البلدين ليست بمستوى العلاقات السياسية الأخوية

مصر وينسبة كبيرة، حيث أن العبادرات اللبنانية تنشكّل نسبة 18 في اللهة من الصائرات المصرية حسب أرقام 2005.

ويلاحظ أن صادرات لبنان إلى مصرلم تتغير كثيراً بالنسبة إلى أنواع السلم للصدرة على الرغم من انتهاء فنرة الحظر على استيراد السلم اللبنانية التي قضت عليها اتفاقية "البرنامج التنفيذي" (راجم العدول العدول ال

والواقع أنه وخلال التطبيق، برزت مشاكل حالت دون تصدير بعض السلع اللبنانية إلى مصر لاسباب مختلفة، تارة بيرو فراطية وطوراً لها علاقة بمسالة تحديد للنشا.

وطاولت هذه المشاكل صادرات عدة مثل الكسرات ومعدات الإنارة وبعض الألبسة.

المعوقات والحلول

وفي تقرير خاص حول العلاقات الصوية اللبنانية تمت الإشارة إلى معوقات اساسية تتمثل في الآتي: أولا: عدم الاتضاق بحسورة نصائب

وموضوعية وشفافة بالنسبة لتحديد جهات الاعتماد بين البلدين. ثانية عدم وضوح الإجراءات التنفيذية

بالنسبة لشهادات النشأ. ثالثاً: عدم وضع الإجراءات التنفيذية

بالنسبة لمايير الجودة. أما الطول فقد اقترح التقرير الآتي:

أو لا: بالنسبة لجهات الاعتماد

تمٌ في الحام 2000، وفي إطار اجتماعات اللجنة العليا المستركة، التوقيع على مذكرة تشاهم بين وزارة الصناعة اللبنانية ووزارة المساعة المصوية اتفق الطرفان بموجبها على "التنسيق" بين جهات الاعتماد في كلا اللبلدين وعلى بعم التعاون أما بينهما

ملتقعالقاهر قللاستثمار

بإجراء عمليات تقييم متبانلة بما يسهل التعاون وتحقيق الاعتراف التبادل في أقرب وقت ممكن. وأكدت اللجنة العليا المشتركة وكذلك اللجنة التجارية المشتركة في جميع اجتماعاتها على ضرورة تنفيذ مضمون هذه المتماعاتها على ضرورة تنفيذ مضمون هذه

إلا أنه ورغم انقضاء نحو خمس سنوات على توقيع مذكرة التغام هذه فإنها ما زالت من دون تنخيذ ما تبرك الجال واسعاً لاجتهادات بيروقراطية تعيق عمليات التبادل التجاري بين البلدين.

مبدري بين جين لذلك نقترح أن يتم الطلب إلى الجانب المصري بتحديد جهات الاعتماد من جهته، أي الجهة الموحدة المذولة إصدار شهادات

بين البلدين فائض لصالح مصر == لطابقة خصوصاً وإن الجانب الله

للطابقة خصوصاً وأن الجانب اللبناني قد سئى معهد البحوث الصناعية التابع لوزارة الصناعة كجهة رسمية لهذه الغاية ونرى أن بتم التوقيم باقرب فرصة

الميزان التجادى

ونرى أن يتم التوقيع باقرب فرصة ممكنة على اتفاقية بين معهد البصوث اللبنانية عن الجانب اللبناني وبين الجهة

العنية عن الجانب المصري تنص في ما تنص على الأمور الأساسية التالية:

ا-تبادل الاعتراف بشهادات الطابقة الصادرة عن معهد البحوث الصناعية في لبنان وعن الجهة المعنية في مصر.

بوضع الإجراءات التنفيذية المفصّلة لآلية منح شهادات الاعتماد.

3 - يقوم الجانبان مرة في السنة على الأقل مراجعة وتدقيق الإجراءات النفذة في مجال منح شهادة الطابقة لدى كل منهما بهدف تبسيطها من دون التأثير في مد فوتها.

موموهيمه. وفي هذا المجال يمكن اعتماد الآلية المطبقة مع كل من الأربن وسورية.

ثانياً: بالنسبة لشهادات المنشأ

ترتكز الاتفاقية الشنائية على اتفاقية تسيير وتتمية التبابل الشهاري بين الدول العربية. وهي تنص على اعتبار السلحة عربية النشأ لأفراض تطبيق الاتفاقية إذا توفّرت بالسلمة قواعد النشأ التي الازعا العلس الاقتصادي و الاجتماعي العربية خصوصاً لجهة أن لا تقل القيمة الضافة النشأشة عن إنتاجها إن الدول الطرف للاتفاقية عن نائبة إلى الدول الطرف للاتفاقية عن نائبة إلى الله من القيمة الدهائية للسلحة عند إنجامها إنتاجها الدهام إنتاجها

(المادة 9). ومن ابرزما تنص عليه القواعد العامة المقررة للمنشأ العربي لأغراض تملبيق الاتفاقية أيضاً ما يلى: "القاعدة 10" والتي

يجب أن لا يؤدي تطبيق قواعد النشأ العربية في حد ذاتها إلى إيجاد أفار تقييدية أو مشوهة المتجارة العربية أو مطلة بها ولا تفرض شروطاً صارمة غير ضرورية تتطلب الإيضاء بشروط معينة لا تتعلق بالتصنيع كشرط أساسي لتعديد الإيفاء،

ومن لللاجفًّا عند التطبيق العملي أن هذا الشرط أطابها عند جوشاماً أو الألتدفات و حوله و أنه كثيراً ما تصد السلطات الجمركية من ذي كلا البلديين إلى روضح يعض الشروط التصويرية صفاعية ، خال أن يدرض مصنى منسخ في لبديان (أو ن مصر) على كل قطعة يتم تباطية إن أن مصدر على كل القحادة بالتسبة إلى العديد من السلح طي، الصديم المدنس، الأوانس الزجاحية، الاسلاك وغيرها ، الأوانس الزجاحية، الاسلاك وغيرها ، إشادة إلى الذي الحسادة في الكورة المسلك وغيرها ، إضافة إلى الذي المسلك

جدول الرقم 1 السلع اللبنانية المصدرة إلى مصر والتي تبلغ قيمة المصدر منها مليون دولار أميركي وما فوق للفترة 2002-2005

ı	THIRE	2004	2003	2002		116
	9	8	3	4	فواكه وثمار صالحة للأكل	08
	1	0	0	0	محضرات حبوب	19
	2	4	0	0	تبغ ومصنوعاته	24
	3	2	- 1	0	صابون ومنظفات	34
	0	7	4	4	لدائن ومصنوعاتها	39
	0	0	1	1	جلود خام أو مدبوغة	41
	0	0	1	3	خشب ومصنوعاته	44
	2	3	6	5	ورق وكرتون ومصنوعاتها	48
	2	2	2	2	منتجات دور النشر	49
	1	1	0	1	ألياف تركيبية واصطناعية	55
	1	0	0	0	ألبسة غير مصنرة	62
	1	0	1	0	مصنوعات من هجر أو إسمنت	68
	5	2	0	1	زجاج ومصنوعاته	70
	1	0	0	0	مصنوعات من حديد	73
	ł	1	1	1	المنيوم ومصنوعاته	76
	1	0	1	0	أمستاف من معادن غادية	83
	4	2	2	2	مراجل	84
	1	0	0	0	آلات وأجهزة كهربائية	85
	1	0	0	0	أثاث للطب والجراحة	94
	1	1	0	0	رصاص ومصنوعاته	78
	1	1	0	0	عربات جرارة	87
	0	1	3	1	بقايا ونقايات الأغذية	23
	38	34	26	24	المجموع	
	55	40	28	28	المجموع العام للصادرات	
					ية العامة للجمارك	الصدر: الدير

CAIRO INVESTMENT FORUM

الجدول الرقم 2 السلع المستوردة من مصر إلى لبنان والتي تبلغ قيمة المستورد منها مليون دولار أميركي وما فوق (القيمة بهلايين الدولارات الأميركية)

	(القيمة بملايان الدو		الاميركيه	,	
القصل		2002		2004	
2	لحوم واحشاء واطرات للأكل	2	0	0	0
3	أسماك وقشريات ورخوات	2	2	3	3
- 4	أثيان ومنتجاتها وبيض طيور عسل	2	4	8	9
	منتجات حيوانية أخرى	2	0	0	0
	أشجار ونباتات أخرى	1	0	0	0
	خضر ونياتات صالحة للأكل	12	12	12	13
- 1	فواكه وثمار صالحة للأكل	1	1	1	1
9	ين وشاي	3	2	2	2
10	حبوب	4	6	8	9
1:	حبوب واثمار زيتية وبزور	1	1	I.	2
1	شحوم ودهون وزيوت	7	7	12	8
1	سكر ومصنوعات سكرية	0	0	0	1
1	كاكاو ومعضراته	1	1	3	4
19	محضرات عبوب ودقيق	2	1	1	1
2	مهضرات خضر وقواكه	1	1	1	2
2	محضرات غذائية متوعة	6	9	8	8
2	مشروبات وسوائل	0	1	1	1
2	بقايا ونفايات الأغنية	0	2	4	4
2	تيخ وأبدال التبخ مصنعة	2	3	2	2
2	ملح-کبریت- سمنت	1	2	3	3
2	وقود معدىي، ريوت معدنية ومنتجات تقطيرها	22	20	88	37
2	ستجاد كيمياتية غير عصوبة ومركبات عصوبة أو غير عصوبة	1	1	1	2
2	منتهات كهميائية عضوية	0	1	0	1
31	منتجات الصيبلة	1	0	1	2
3:	زيوت ومستحضرات تطرية وتجميل	4	3	4	5
3	صابون وغواسل عضوية	15	16	22	23
35	لدائن ومصنوعاتها	2	3	6	9
4	مطاط ومصنوعاته	1	1	1	0
4	ورق وكرتون ومصنوعاتهما	5	6	6	7
4	منتجات يور النشر	1	1	1	1
5:	قطن	1	1	1	0
5:	ألياف تركيبية واصطناعية	0	1	1	1
5	سجاد واغطية أرض نسجية	1	0	0	0
6	مصنوعات من حجر أو إسمنت	0	0	1	1
6	منتجات من غزاف	0	1	5	10
7.	حديد صب وحديد وصلب	13	37	50	91
7.	مصنوعات من جديد أو صلب	1	1	1	2
7-	تماس ومصنوعاته	14	16	22	25
8-	مقاعلات أو مراجل	1	2	3	3
94	්ස්	2	3	4	4
	للهموع	121	145	290	280

المتبادلة من هذه السلح لا تبرر الكلفة التي يتطلبها إعداد قوالب خاص من جهة، كما وأنه حتى إحال تأمين القوالب فإن الندمة المطلوبة تعطل استعمال السلعة ما يشكل خسائر غير مبررة.

كما نصت القاعدة 11 من قواعد النشأ

المقررة على ما يلي: "تطبّق قواعد النشأ الخاصة بكل دولة عربية بطريقة منسقة، موكدة ومنصفة ومعقولة"

ونصت المادة 19 في الفقرة (ب) منها على

يمكن للسلطة المقتصة من أهد الأطراف ان تطلب من نظيرتها للإسلاد أو لقيام بمراجعة لا شقة أولية ليبيانات شهادات لنشأ مبنية في طلبها على العناصر التي تستدعي إيضاحات إضافية ، وفي هذا الحال يسمح بدخول البنضائج الشطقة بشهادة المنا النشأ موضوع الراجعة اللاحقة ألى البلد للاسترجاع للوسع و والضرائب للستحقة للاسترجاع للوسع و الضرائب للستحقة المنت الترتيبات العصول بها إن البلد اللاسترجاع اللاسعة إلى البلد المحمول بها إن البلد الله تعدن العصول بها إن البلد الله عدول بها إن البلد الله تعديد المعتول بها إن البلد الله المناسقة المناسقة

من الملاحظ أنه بالنسبة للسلطات النصرية بشكل ذاص فإن هذا البدأ لا يطبّق بصورة صحيحة في العديد من الطالات.

الطلوب في مذا الهمال عقد الجشماح مشترك للسلطات الجمركة، وهي ما أوصت بيا الشقوعة أي اجتماعها في المشتركة أي أجتماعها في الشقوعة ويمشاركة من الجهات المقولة أو المساولة على المساولة المساولة واعتبار تصديق الجهات المساولة على منافذ المستساب من قبل الموطنية على منافذ الدخول الموطنية على منافذ الدخول الدخولة على منافذ الدخول الدخولة على منافذ الدخول الدخولة على منافذ الدخول الدخولة الدخولة على منافذ الدخولة الدخولة المساولة على منافذ الدخول الدخولة على منافذ الدخولة الدخولة على منافذ الدخولة المساولة على منافذ الدخولة الدخولة على منافذ الدخولة الدخولة المساولة على المنافذ الدخولة المساولة المساولة المساولة على المساولة المساولة المساولة المساولة المساولة على المساولة المساولة

"ثَالثاً" بالنسبة لمايير الجودة

ثم التموقيع على الضائق حسول المتحدون العلمي على بمجالات المتحدون العلايس ومراقبة الهوده بين مجالات مؤسسات القلييس و الواصفات اللبنانية مؤسسة القاييس و المواصفات اللبنانية والهجة العربة 198/9/9/198 موجودة الإنتاج وذلك بتاريخ 19/6/198 الرائمة الاتحاق لم يجد طريقة إلى المتحدوث ما يتخدما بعد اجتماع لرضع الآلية المملية لوضعه موضع المعلية لوضعه موضع المعلية لوضعه موضع المعلية المملية لوضعه موضع





رسالة إرادة وتواصل وسلام نستمر في كتابتها. ميران الشرق الأوسط الخطوط الجوّية اللّبنانيّة www.mea.com.lb

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Al-Iktissed Wal-Asmal Minkara Center, Mane Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780200 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 F mail: fittered@ibtlessd.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktissed Wal-Asmal RIYADII

P.O.BOX: 5157 RIVADH 11477 At Nime Center At Olavah Rd 3rd Floor, Office No 302 TEL: + 966 1 462 6866 / 293 2769 FAX: + 966 1 293 1837

F-MAIL: iktissad@iktissad.com

TENDATI Adham Trade Center, Al Madinah Rd 1"Floor, Office No 105 TEL: + 966 2 651 9465 FAX: + 966 2 651 9665

U.A.E. (Regional office)

Al-iktissed Wel-Annel PO BOX: 55034 DETEA - DIRECT TEL: + 971 4 294 1441

FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: iktisaad@iktissad.com

KUWAIT BO BOY, MARK CARAT

13000 KITWATT TEL: + 965 2409552 MOBILE: + 965 7835590 FAX: + 965 2430698

CATAR

Al-Iktissed Wal-Asmal office # 16 ,Bin Towar center, TV roundabout Dobs . Catar P.O.BOX: 747 Doha-Ostar TEL: + 974 4877442 EAV: + 974 4971196 Mobile: + 9745112279 E-MAIL: paed chehaib@iktissed.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAUILLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TBL: + 33 | 40883574 FAX: + 33 | 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 IAPAN TEL: + 813 35846420 FAX: + 813 35055628

MALAYSIA

LAGUE CO.

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHSAN MALAYSIA TEL: + 3 7729 6923 FAX: + 3 7729 7115 E-MAIL: promm@p0.juring.ssy

RUSSIAN FEDERATION & CIS

KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP, 132 109172 MOSCOW RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346 PAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG 145. DANGJU-DONG CHONGNO-GU, SBOUT... 110-071 KOREA 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TRL: + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166. POLITE D'ORON 3 CH-1010 - LAUSANNE 10. SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

TURKEY

TONY REESTON

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 I. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 PAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: nackey@iktimad.c

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP 1PH TEL: + 44-207 592 8325 EAV: 4 44-307 502 8126 E-MAIL: theeston@publicitus.com

U.S.A. CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL

136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL: info@admarketintl.com WEBSITE: admarketintl.com THE MARCOM RITH DING. 105 WOODROW AVE. SOUTHPORT, CT 06490

THE - + 1 262 319 1000 FAX: + 1 283 319 1004

Advertisers' Index

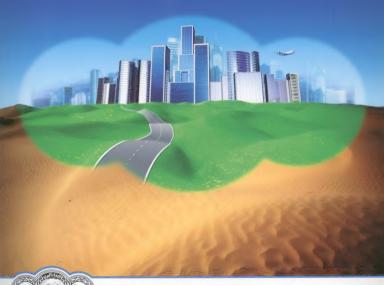
ALCATEL	
ARAB BANK	ALCATEL43
AUDI SARADAR	ALQUDRA HOLDING93
BLOM BANK- EGYPT	- ARAB BANK OBC & 21
EFG HERMES	- AUDI SARADAR 17 & 91
EFG HERMES	- BLOM BANK- EGYPT 13 & 89
EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK	- CCC IFC & 39
EGYPTIAN TOURISM DEVELOPMENT AUTHORITY 83	EFG HERMESIBC & 5
GULF FINANCE HOUSE	- EGYPTIAN SAUDI FINANCE BANK99
H.M. ALDREES & PARTNERS	- EGYPTIAN TOURISM DEVELOPMENT AUTHORITY 83
- HOTEL LES BERGES DU LAC/CONCORDE79 - ICIEC	- GULF FINANCE HOUSE47- 54
MEA	- H.M. ALDREES & PARTNERS97
MEA	- HOTEL LES BERGES DU LAC/CONCORDE 79
MORTGAGE FINANCE AUTHORITY	- ICIEC
- MUBARRAD	- MEA 121
- ORIENTAL WEAVERS	- MORTGAGE FINANCE AUTHORITY 85
- ORIENTAL WEAVERS	- MUBARRAD25 & 111
- SOMOCER	- NCB
- TALAAT MOUSTAFA GROUP	- ORIENTAL WEAVERS 7 & 75
- TANMIYAT30 -31	- SOMOCER 101
- TANMIYAT30 -31	- TALAAT MOUSTAFA GROUP55- 62
	- TANMIYAT30 -31

FROM GREAT CLIENTS





نأخذكم إلى آفاق غير مكتشفة



منذ أكثر من سبعة عقود والبنك العربي يمثل القوة والثقة. واليوم نعزز من صلابتنا ونبني أسساً جديدة من التميّز والالتزام.

خبراتنا الممّقة وشبكتنا الواسعة التي تغطي خمس قارات تضعنا في موقع فريد يغطي احتياجاتك ويربطك بالأسواق المالية في الشرق الأوسط وحول العالم.

خدماتنا ومنتجاتنا صممت خصيصاً لساعدتك على استثمار الفرص العديدة من حولك.

مراكزنا الرئيسية ،

عمَّان القاهدة، القاهرة، بيروت، الدوحة، دبي، باريس، نيويورك، سيدني، هراتكفورت، رام اللَّه، سنفاهورة، لندن، زيوريخ، فيينا، جنيف

البنك الغرفيا ARAB BANK

www.arabbank.com